

## FOREIGN ASSISTANCE

### Millennium Challenge Compact

Between the

**UNITED STATES OF AMERICA**

**and EL SALVADOR**

Signed at El Salvador September 30, 2014

*with*

Annexes



NOTE BY THE DEPARTMENT OF STATE

Pursuant to Public Law 89—497, approved July 8, 1966  
(80 Stat. 271; 1 U.S.C. 113)—

“ . . . the Treaties and Other International Acts Series issued under the authority of the Secretary of State shall be competent evidence . . . of the treaties, international agreements other than treaties, and proclamations by the President of such treaties and international agreements other than treaties, as the case may be, therein contained, in all the courts of law and equity and of maritime jurisdiction, and in all the tribunals and public offices of the United States, and of the several States, without any further proof or authentication thereof.”

## **EL SALVADOR**

### **Foreign Assistance**

*Millennium Challenge Compact  
signed at El Salvador September 30, 2014;  
Entered into force September 9, 2015.  
With annexes.*

**MILLENNIUM CHALLENGE COMPACT**

**BETWEEN**

**THE UNITED STATES OF AMERICA**

**ACTING THROUGH**

**THE MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION**

**AND**

**THE REPUBLIC OF EL SALVADOR**

**ACTING THROUGH**

**THE MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS**

# MILLENNIUM CHALLENGE COMPACT

## TABLE OF CONTENTS

	<u>Page</u>
Article 1. Goal and Objectives.....	1
Section 1.1 Compact Goal .....	1
Section 1.2 Program Objective .....	1
Section 1.3 Project Objectives .....	1
Article 2. Funding and Resources .....	2
Section 2.1 Program Funding .....	2
Section 2.2 Compact Implementation Funding .....	2
Section 2.3 MCC Funding .....	3
Section 2.4 Disbursement .....	3
Section 2.5 Interest.....	3
Section 2.6 Government Resources; Budget .....	3
Section 2.7 Limitations on the Use of MCC Funding .....	4
Section 2.8 Taxes .....	4
Section 2.9 Lower Middle Income Countries .....	5
Article 3. Implementation .....	6
Section 3.1 Program Implementation Agreement.....	6
Section 3.2 Government Responsibilities .....	6
Section 3.3 Policy Performance .....	7
Section 3.4 Accuracy of Information.....	7
Section 3.5 Implementation Letters .....	7
Section 3.6 Procurement and Grants.....	7
Section 3.7 Records; Accounting; Covered Providers; Access .....	8
Section 3.8 Audits; Reviews .....	8
Section 3.9 Applicability of Program Guidelines .....	9
Article 4. Communications .....	9
Section 4.1 Communications .....	9
Section 4.2 Representatives .....	10
Section 4.3 Signatures.....	10
Article 5. Termination; Suspension; Expiration .....	10
Section 5.1 Termination; Suspension .....	10
Section 5.2 Consequences of Termination, Suspension or Expiration .....	11
Section 5.3 Refunds; Violation .....	11
Section 5.4 Late Payment Interest .....	12
Section 5.5 Survival .....	12

Article 6.	Compact Annexes; Amendments; Governing Law .....	12
Section 6.1	Annexes.....	12
Section 6.2	Amendments and Modifications .....	12
Section 6.3	Inconsistencies .....	13
Section 6.4	Governing Law .....	13
Section 6.5	Additional Instruments.....	13
Section 6.6	References to MCC Website.....	13
Section 6.7	References to Laws, Regulations, Policies and Guidelines .....	13
Section 6.8	MCC Status.....	13
Section 6.9	Consultation .....	13
Article 7.	Entry Into Force .....	14
Section 7.1	International Agreement .....	14
Section 7.2	Conditions Precedent to Entry into Force .....	14
Section 7.3	Date of Entry into Force .....	14
Section 7.4	Compact Term .....	14
Section 7.5	Provisional Application .....	14

Annex I:      Program Description

Annex II:     Multi-Year Financial Plan Summary

Annex III:    Compact Monitoring & Evaluation Summary

Annex IV:    Conditions Precedent to Disbursement of Compact Implementation Funding

Annex V:     Definitions

# MILLENNIUM CHALLENGE COMPACT

## PREAMBLE

This MILLENNIUM CHALLENGE COMPACT (this “*Compact*”) is between the United States of America, acting through the Millennium Challenge Corporation, a United States government corporation (“*MCC*”), and the Republic of El Salvador (“*El Salvador*”), acting through the Ministry of Foreign Affairs (the “*Government*”) (individually a “*Party*” and collectively, the “*Parties*”). Capitalized terms used in this Compact will have the meanings provided in Annex V.

Recalling that the Parties successfully concluded an initial Millennium Challenge Compact that advanced the progress of El Salvador in achieving lasting economic growth and poverty reduction, demonstrated the strong partnership between the Parties, and was implemented in accordance with MCC’s core policies and standards;

Recognizing that the Parties are committed to the shared goals of promoting economic growth and the elimination of extreme poverty in El Salvador and that MCC assistance under this Compact supports El Salvador’s demonstrated commitment to strengthening good governance, economic freedom and investments in people;

Recalling that the Government consulted with the private sector and civil society of El Salvador to determine the priorities for the use of MCC assistance and developed and submitted to MCC a proposal for such assistance to achieve lasting economic growth and poverty reduction; and

Recognizing that MCC wishes to help El Salvador implement the program described herein to achieve the goal and objectives described herein (as such program description and objectives may be amended from time to time in accordance with the terms hereof, the “*Program*”);

The Parties hereby agree as follows:

## ARTICLE 1.

### GOAL AND OBJECTIVES

Section 1.1 Compact Goal. The goal of this Compact is to reduce poverty through economic growth in El Salvador (the “*Compact Goal*”). MCC’s assistance will be provided in a manner that strengthens good governance, economic freedom, and investments in the people of El Salvador.

Section 1.2 Program Objective. The objective of the Program (the “*Program Objective*”) is to increase El Salvador’s productivity and competitiveness in international markets. The Program consists of the projects described in Annex I (each a “*Project*” and collectively, the “*Projects*”).

Section 1.3 Project Objectives. The objective of each of the Projects (each a “*Project Objective*” and collectively, the “*Project Objectives*”) is to:

(a) increase private investment by improving El Salvador's regulatory environment and institutional capacity and providing key public services in partnership with the private sector;

(b) improve the quality of education and better match the skills demanded by employers in the international trade of goods and services, thus increasing the labor productivity of future Salvadoran workers; and

(c) reduce logistical and transportation costs to increase investment and productivity in the trade of goods and services.

## ARTICLE 2. FUNDING AND RESOURCES

### Section 2.1 Program Funding.

Upon entry into force of this Compact in accordance with Section 7.3, MCC will grant to the Government, under the terms of this Compact, an amount not to exceed Two Hundred Sixty Seven Million United States Dollars (US\$267,000,000) ("**Program Funding**") for use by the Government to implement the Program. The multi-year budget allocation of Program Funding is generally described in Annex II.

### Section 2.2 Compact Implementation Funding.

(a) Upon the provisional application of this Compact in accordance with Section 7.5, MCC will grant to the Government, under the terms of this Compact and in addition to the Program Funding described in Section 2.1, an amount not to exceed Ten Million United States Dollars (US\$10,000,000) ("**Compact Implementation Funding**") under Section 609(g) of the Millennium Challenge Act of 2003, as amended (the "**MCA Act**"), for use by the Government to facilitate implementation of the Compact, including for the following purposes:

(i) financial management and procurement activities (including costs related to agents procured by MCC to provide standby fiscal and procurement agent services, if required);

(ii) administrative activities (including start-up costs such as staff salaries) and administrative support expenses such as rent, computers and other information technology or capital equipment;

(iii) monitoring and evaluation activities;

(iv) feasibility, design and other project preparatory studies (including the Road Maintenance Study, as defined in Annex I hereto); and

(v) other activities to facilitate Compact implementation as approved by MCC.

The multi-year budget allocation of Compact Implementation Funding is generally described in Annex II.



(b) In accordance with Section 7.5, this Section 2.2 and other provisions of this Compact applicable to Compact Implementation Funding will be effective, for purposes of Compact Implementation Funding only, as of the date this Compact is signed by MCC and the Government.

(c) Each Disbursement of Compact Implementation Funding is subject to satisfaction of the conditions precedent to such disbursement as set forth in Annex IV.

(d) If MCC determines that the full amount of Compact Implementation Funding available under Section 2.2(a) exceeds the amount that reasonably can be utilized for the purposes set forth in Section 2.2(a), MCC, by written notice to the Government, may withdraw the excess amount, thereby reducing the amount of the Compact Implementation Funding available under Section 2.2(a) (such excess, the "***Excess CIF Amount***"). In such event, the amount of Compact Implementation Funding granted to the Government under Section 2.2(a) will be reduced by the Excess CIF Amount, and MCC will have no further obligations with respect to such Excess CIF Amount.

(e) MCC, at its option by written notice to the Government, may elect to grant to the Government an amount equal to all or a portion of such Excess CIF Amount as an increase in the Program Funding, and such additional Program Funding will be subject to the terms and conditions of this Compact applicable to Program Funding.

#### Section 2.3 MCC Funding.

Program Funding and Compact Implementation Funding are collectively referred to in this Compact as "***MCC Funding***," and includes any refunds or reimbursements of Program Funding or Compact Implementation Funding paid by the Government in accordance with this Compact.

#### Section 2.4 Disbursement.

In accordance with this Compact and the Program Implementation Agreement, MCC will disburse MCC Funding for expenditures incurred in furtherance of the Program (each instance, a "***Disbursement***"). Subject to the satisfaction of all applicable conditions precedent, the proceeds of Disbursements will be made available to the Government, at MCC's sole election, by (a) deposit to one or more bank accounts established by the Government and acceptable to MCC (each, a "***Permitted Account***") or (b) direct payment to the relevant provider of goods, works or services for the implementation of the Program. MCC Funding may be expended only for Program expenditures.

Section 2.5 Interest. The Government will pay or transfer to MCC, in accordance with the Program Implementation Agreement, any interest or other earnings that accrue on MCC Funding prior to such funding being used for a Program purpose.

#### Section 2.6 Government Resources; Budget.

(a) In accordance with Section 609(b)(2) of the MCA Act, the Government will make a contribution towards meeting the Program Objective and Project Objectives of this Compact, and such contribution will be equal to at least fifteen percent (15%) of the total amount of MCC Funding. Annex II describes such contribution in more detail. In addition, the Government will

provide all funds and other resources, and will take all actions, that are necessary to carry out the Government's responsibilities under this Compact.

(b) The Government will use its best efforts to ensure that all MCC Funding it receives or is projected to receive in each of its fiscal years is fully reported in the Government's financial management report (*Informe de Gestión Financiera del Estado*) for the duration of the Program.

(c) The Government will not reduce the normal and expected resources that it would otherwise receive or budget from sources other than MCC for the activities contemplated under this Compact and the Program.

(d) Unless the Government discloses otherwise to MCC in writing, MCC Funding will be in addition to the resources that the Government would otherwise receive or budget for the activities contemplated under this Compact and the Program.

Section 2.7 Limitations on the Use of MCC Funding. The Government will ensure that MCC Funding is not used for any purpose that would violate United States law or policy, as specified in this Compact or as further notified to the Government in writing or by posting from time to time on the MCC website at [www.mcc.gov](http://www.mcc.gov) (the "*MCC Website*"), including but not limited to the following purposes:

(a) for assistance to, or training of, the military, police, militia, national guard or other quasi-military organization or unit;

(b) for any activity that is likely to cause a substantial loss of United States jobs or a substantial displacement of United States production;

(c) to undertake, fund or otherwise support any activity that is likely to cause a significant environmental, health, or safety hazard, as further described in MCC's *Environmental Guidelines* and any guidance documents issued in connection with the guidelines posted from time to time on the MCC Website or otherwise made available to the Government (collectively, the "*MCC Environmental Guidelines*"); or

(d) to pay for the performance of abortions as a method of family planning or to motivate or coerce any person to practice abortions, to pay for the performance of involuntary sterilizations as a method of family planning or to coerce or provide any financial incentive to any person to undergo sterilizations or to pay for any biomedical research which relates, in whole or in part, to methods of, or the performance of, abortions or involuntary sterilization as a means of family planning.

#### Section 2.8 Taxes.

(a) Unless the Parties specifically agree otherwise in writing, the Government will ensure that all MCC Funding and the Government Contribution, as defined in Annex II, is free from the payment or imposition of any existing or future taxes, duties, levies, special contributions or other similar charges (but not fees or charges for services that are generally applicable in El Salvador, reasonable in amount and imposed on a non-discriminatory basis) ("*Taxes*") of or in El Salvador (including any such Taxes imposed by a national, regional, municipal, local or other governmental or taxing authority of or in El Salvador). Specifically,

and without limiting the generality of the foregoing, MCC Funding will be exempt from the payment of (i) any tariffs, customs duties, import taxes (including VAT), export taxes, and other similar charges on any goods, works or services introduced into El Salvador in connection with the Program; (ii) sales tax, value added tax, excise tax, property transfer tax, withholding or tax collection, and other similar charges on any transactions involving goods works or services in connection with the Program, as well as any other tax, duty, encumbrance or extraordinary tax on transfers or financial transactions to El Salvador or within its Territory; (iii) taxes and other similar charges on ownership, possession or use of any property, patrimony or assets in connection with the Program; (iv) taxes, withholding taxes, and other similar charges on income, profits or gross receipts attributable to work performed in connection with the Program (none of which shall be considered income, profits, receipts or revenues upon receipt of payment or transfer of MCC Funding or the Government Contribution hereunder in furtherance of the Compact and therefore are excluded from the definition of income) and related social security taxes and other similar charges on all natural or legal persons performing work in connection with the Program; and (v) special contributions or additional charges for fuel or gasoline, and on vehicle registration and circulation permits. The exemption hereunder for Taxes also includes (A) taxes, including municipal taxes; and (B) special contributions that do not bear a reasonable relationship to the cost of a service being provided, either of which levied by any municipality.

(b) The mechanisms that the Government will use to implement the principal tax exemptions required by Section 2.8(a) will be set forth in the Program Implementation Agreement. Such mechanisms may include exemptions from the payment of Taxes that have been granted in accordance with applicable law, refund or reimbursement of Taxes by the Government to MCC, MCA-El Salvador or to the taxpayer, or payment by the Government to MCA-El Salvador or MCC, for the benefit of the Program, of an agreed amount representing any collectible Taxes on the items described in Section 2.8(a).

(c) If a Tax has been paid contrary to the requirements of Section 2.8(a) or the Program Implementation Agreement, the Government will refund promptly to MCC (or to another party as designated by MCC) the amount of such Tax in United States dollars or the currency of El Salvador within thirty (30) days (or such other period as may be agreed in writing by the Parties) after the Government is notified in writing (whether by MCC or MCA-El Salvador) that such Tax has been paid.

(d) No MCC Funding, proceeds thereof or Program Assets may be applied by the Government in satisfaction of its obligations under Section 2.8(c).

**Section 2.9 Lower Middle Income Countries.** Section 606(b) of the MCA Act restricts the amount of assistance that MCC may provide to "lower middle income countries," a term that is defined in the MCA Act and includes El Salvador. To the extent that MCC determines, in MCC's reasonable discretion, that the amount of Program Funding granted to the Government in this Compact might exceed the limit stipulated in Section 606(b) of the MCA Act, MCC, at any time and from time to time upon written notice to the Government, may reduce the amount of Program Funding, or withhold any Disbursement of Program Funding. In such event, the Parties will use their best efforts to determine the optimal allocation of MCC Funding, as modified consistent with this Section 2.9, to address existing liabilities incurred in furtherance of this Compact.

### ARTICLE 3. IMPLEMENTATION

Section 3.1 Program Implementation Agreement. The Parties will enter into an agreement providing further detail on the implementation arrangements, fiscal accountability and disbursement and use of MCC Funding, among other matters (the “**Program Implementation Agreement**” or “**PIA**”); and the Government will implement the Program in accordance with this Compact, the PIA, any other Supplemental Agreement and any Implementation Letter.

Section 3.2 Government Responsibilities.

(a) The Government has principal responsibility for overseeing and managing the implementation of the Program.

(b) (i) With the prior written consent of MCC, the Government will designate an entity to be established by law as an autonomous entity of public nature and utility, as the accountable entity to implement the Program and to exercise and perform the Government’s right and obligation to oversee, manage and implement the Program, including without limitation, managing the implementation of Projects and their Activities, allocating resources and managing procurements. Such entity will be referred to herein as “**MCA-El Salvador**” or “**FOMILENIO II.**” MCA-El Salvador will have the authority to bind the Government with regard to all Program activities. The designation contemplated by this Section 3.2(b)(i) will not relieve the Government of any obligations or responsibilities hereunder or under any related agreement, for which the Government remains fully responsible. MCC hereby acknowledges and consents to the designation in this Section 3.2(b)(i).

(ii) The patrimony of MCA-El Salvador will be constituted through the grant of MCC Funding and the Government Contribution pursuant to this Compact. MCA-El Salvador will have a multi-annual budget that will be approved as an extraordinary budget by the *Asamblea Legislativa* of El Salvador.

(c) The Government will ensure that any Program Assets or services funded in whole or in part (directly or indirectly) by MCC Funding are used solely in furtherance of this Compact and the Program unless MCC agrees otherwise in writing.

(d) The Government will take all necessary or appropriate steps to achieve the Program Objective and the Project Objectives during the Compact Term (including, without limiting Section 2.6(a), funding all costs that exceed MCC Funding and are required to carry out the terms hereof and achieve such objectives, unless MCC agrees otherwise in writing).

(e) The Government will ensure that the Program is implemented and that the Government carries out its obligations hereunder with due care, efficiency and diligence in conformity with sound technical, financial, and management practices, and in conformity with this Compact, the Program Implementation Agreement, any other Supplemental Agreement and the Program Guidelines.

(f) The Government grants to MCC a perpetual, irrevocable, royalty-free, worldwide, fully paid, assignable right and license to practice or have practiced on its behalf (including the right to produce, reproduce, publish, repurpose, use, store, modify, or make available) any

portion or portions of Intellectual Property as MCC sees fit in any medium, now known or hereafter developed, for any purpose whatsoever.

Section 3.3 Policy Performance. In addition to undertaking the specific policy, legal and regulatory reform commitments identified in Annex I (if any), the Government will seek to maintain and to improve its level of performance under the policy criteria identified in Section 607 of the MCA Act, and the selection criteria and methodology used by MCC.

Section 3.4 Accuracy of Information. The Government assures MCC that, as of the date this Compact is signed by the Government, the information provided to MCC by or on behalf of the Government in the course of reaching agreement with MCC on this Compact is true, correct and complete in all material respects.

Section 3.5 Implementation Letters. From time to time, MCC may provide guidance to the Government in writing on any matters relating to this Compact, MCC Funding or implementation of the Program (each, an ***“Implementation Letter”***). The Government will use such guidance in implementing the Program.

Section 3.6 Procurement and Grants.

(a) The Government will ensure that the procurement of all goods, works and services by the Government or any Provider to implement the Program will be in accordance with the MCC *Program Procurement Guidelines* posted from time to time on the MCC Website (the ***“MCC Program Procurement Guidelines”***). Accordingly, neither the *Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública*, its corresponding Executive Decree or any other laws or regulations of the Republic of El Salvador regarding procurements will apply thereto. The MCC Program Procurement Guidelines include the following requirements, among others:

(i) open, fair, and competitive procedures must be used in a transparent manner to solicit, award and administer contracts and to procure goods, works and services;

(ii) solicitations for goods, works, and services must be based upon a clear and accurate description of the goods, works and services to be acquired;

(iii) contracts must be awarded only to qualified contractors that have the capability and willingness to perform the contracts in accordance with their terms on a cost effective and timely basis; and

(iv) no more than a commercially reasonable price, as determined, for example, by a comparison of price quotations and market prices, will be paid to procure goods, works and services.

(b) Unless MCC otherwise consents in writing, the Government will ensure that any grant issued in furtherance of the Program (each, a ***“Grant”***) is awarded, implemented and managed pursuant to open, fair and competitive procedures administered in a transparent manner acceptable to MCC. In furtherance of this requirement, and prior to the issuance of any Grant, the Government and MCC will agree upon written procedures to govern the identification of potential Grant recipients, including, without limitation, appropriate eligibility and selection criteria and award procedures. Such agreed procedures will be posted on the MCA-El Salvador website.

### Section 3.7 Records; Accounting; Covered Providers; Access.

(a) Government Books and Records. The Government will maintain, and will use its best efforts to ensure that all Covered Providers maintain, accounting books, records, documents and other evidence relating to the Program adequate to show, to MCC's satisfaction, the use of all MCC Funding and the implementation and results of the Program ("**Compact Records**"). In addition, the Government will furnish or cause to be furnished to MCC, upon its request, originals or copies of such Compact Records.

(b) Accounting. The Government will maintain and will use its best efforts to ensure that all Covered Providers maintain Compact Records in accordance with generally accepted accounting principles prevailing in the United States, or at the Government's option and with MCC's prior written approval, other accounting principles, such as those (i) prescribed by the International Accounting Standards Board, or (ii) then prevailing in El Salvador. Compact Records must be maintained for at least five (5) years after the end of the Compact Term or for such longer period, if any, required to resolve any litigation, claims or audit findings or any applicable legal requirements.

(c) Access. Upon MCC's request, the Government, at all reasonable times, will permit, or cause to be permitted, authorized representatives of MCC, the Inspector General of MCC ("**Inspector General**"), the United States Government Accountability Office, any auditor responsible for an audit contemplated herein or otherwise conducted in furtherance of this Compact, and any agents or representatives engaged by MCC or the Government to conduct any assessment, review or evaluation of the Program, the opportunity to audit, review, evaluate or inspect facilities, assets and activities funded in whole or in part by MCC Funding.

### Section 3.8 Audits; Reviews.

(a) Government Audits. Except as the Parties may agree otherwise in writing, the Government will, on an annual basis (or on a more frequent basis if requested by MCC in writing), conduct, or cause to be conducted, financial audits of all disbursements of MCC Funding covering the period from signing of this Compact until the following December 31 and covering each twelve-month period thereafter ending December 31, through the end of the Compact Term. In addition, upon MCC's request, the Government will ensure that such audits are conducted by an independent auditor approved by MCC and named on the list of local auditors approved by the Inspector General or a United States-based certified public accounting firm selected in accordance with the *Guidelines for Financial Audits Contracted by the Millennium Challenge Corporation's Accountable Entities* (the "**Audit Guidelines**") issued and revised from time to time by the Inspector General, which are posted on the MCC Website. Audits will be performed in accordance with the Audit Guidelines and be subject to quality assurance oversight by the Inspector General. Each audit must be completed and the audit report delivered to MCC no later than 90 days after the applicable audit period, or such other period as the Parties may otherwise agree in writing.

(b) Audits of Other Entities. The Government will ensure that MCC financed agreements between the Government or any Provider, on the one hand, and (i) a United States nonprofit organization, on the other hand, state that the United States nonprofit organization is subject to the applicable audit requirements contained in OMB Circular A-133, *Audits of States, Local Governments, and Non-Profit Organizations*, issued by the United States Office of

Management and Budget; (ii) a United States for-profit Covered Provider, on the other hand, state that the United States for-profit organization is subject to audit by the applicable United States Government agency, unless the Government and MCC agree otherwise in writing; and (iii) a non-US Covered Provider, on the other hand, state that the non-US Covered Provider is subject to audit in accordance with the Audit Guidelines.

(c) Corrective Actions. The Government will use its best efforts to ensure that each Covered Provider (i) takes, where necessary, appropriate and timely corrective actions in response to audits, (ii) considers whether the results of the Covered Provider's audit necessitates adjustment of the Government's records, and (iii) permits independent auditors to have access to its records and financial statements as necessary.

(d) Audit by MCC. MCC will have the right to arrange for audits of the Government's use of MCC Funding.

(e) Cost of Audits, Reviews or Evaluations. MCC Funding may be used to fund the costs of any audits, reviews or evaluations required under this Compact.

Section 3.9 Applicability of Program Guidelines. MCA-El Salvador will be subject to the accounting rules and procedures set forth in this Compact, the Program Implementation Agreement and the Program Guidelines, and will not be subject to the *Ley Organica de Administración Financiera del Estado* and *Sistema Administración Financiera Integrado*.

#### ARTICLE 4. COMMUNICATIONS

Section 4.1 Communications. Any document or communication required or submitted by either Party to the other under this Compact must be in writing and, except as otherwise agreed with MCC, in English; provided, however, that any amendment signed in accordance with Section 6.2(a) shall be in both English and Spanish. All such documents or communication must be submitted to the address of each Party set forth below or to such other address as may be designated by any Party in a written notice to the other Party.

To MCC:

Millennium Challenge Corporation  
Attention: Vice President, Compact Operations  
(with a copy to the Vice President and General Counsel)  
875 Fifteenth Street, N.W.  
Washington, DC 20005  
United States of America  
Facsimile: (202) 521-3700  
Telephone: (202) 521-3600  
Email: VPOperations@mcc.gov (Vice President, Compact Operations)  
VPGeneralCounsel@mcc.gov (Vice President and General Counsel)

To the Government:

The Government of the Republic of El Salvador  
Attention: Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia  
Casa Presidencial  
Alameda Manuel Enrique Araujo #5500  
San Salvador  
Republic of El Salvador  
Facsimile: (503) 2243-9943  
Phone: (503) 2248-9250

Section 4.2 Representatives. For all purposes of this Compact, the Government will be represented by the individual holding the position of, or acting as, Technical and Planning Secretary of the President of the Republic of El Salvador, and MCC will be represented by the individual holding the position of, or acting as, Vice President, Compact Operations (each of the foregoing, a "***Principal Representative***"). Each Party, by written notice to the other Party, may designate one or more additional representatives (each, an "***Additional Representative***") for all purposes of this Compact except Section 6.2(a). Once MCA-El Salvador is created and the Executive Director thereof is appointed, such Executive Director will be an Additional Representative of the Government. MCC hereby designates the Deputy Vice President, Department of Compact Operations, Europe, Asia Pacific, Latin America (EAPLA) as an Additional Representative. A Party may change its Principal Representative to a new representative that holds a position of equal or higher authority upon written notice to the other Party.

Section 4.3 Signatures. Signatures to this Compact and to any amendment to this Compact will be original signatures appearing on the same page or in an exchange of letters or diplomatic notes. With respect to all documents arising out of this Compact (other than the Program Implementation Agreement and any other legally binding international agreement) and amendments thereto, signatures may be delivered by facsimile or electronic mail and in counterparts and will be binding on the Party delivering such signature to the same extent as an original signature would be.

**ARTICLE 5.**

**TERMINATION; SUSPENSION; EXPIRATION**

Section 5.1 Termination; Suspension.

(a) Either Party may terminate this Compact without cause in its entirety by giving the other Party thirty (30) days' prior written notice. MCC may also terminate this Compact or MCC Funding without cause in part by giving the Government thirty (30) days' prior written notice.

(b) MCC may, immediately, upon written notice to the Government, suspend or terminate this Compact or MCC Funding, in whole or in part, and any obligation related thereto, if MCC determines that any circumstance identified by MCC, as a basis for suspension or



termination (as notified in writing to the Government) has occurred, which circumstances include but are not limited to the following:

- (i) the Government fails to comply with its obligations under this Compact or any other agreement or arrangement entered into by the Government in connection with this Compact or the Program;
- (ii) an event or series of events has occurred that makes it probable that the Program Objective or any of the Project Objectives will not be achieved during the Compact Term or that the Government will not be able to perform its obligations under this Compact;
- (iii) a use of MCC Funding or continued implementation of this Compact or the Program violates applicable law or United States Government policy, whether now or hereafter in effect;
- (iv) the Government or any other person or entity receiving MCC Funding or using Program Assets is engaged in activities that are contrary to the national security interests of the United States;
- (v) an act has been committed or an omission or an event has occurred that would render El Salvador ineligible to receive United States economic assistance under Part I of the Foreign Assistance Act of 1961, as amended (22 U.S.C. 2151 *et seq.*), by reason of the application of any provision of such act or any other provision of law;
- (vi) the Government has engaged in a pattern of actions inconsistent with the criteria used to determine the eligibility of El Salvador for assistance under the MCA Act; or
- (vii) the Government or another person or entity receiving MCC Funding or using Program Assets is found to have been convicted of a narcotics offense or to have been engaged in drug trafficking.

#### Section 5.2 Consequences of Termination, Suspension or Expiration.

(a) Upon the suspension or termination, in whole or in part, of this Compact or any MCC Funding, or upon the expiration of this Compact, the provisions of Section 4.2 of the Program Implementation Agreement will govern the post-suspension, post-termination or post-expiration treatment of MCC Funding, any related Disbursements and Program Assets. Any portion of this Compact, MCC Funding, the Program Implementation Agreement or any other Supplemental Agreement that is not suspended or terminated will remain in full force and effect.

(b) MCC may reinstate any suspended or terminated MCC Funding under this Compact if MCC determines that the Government or other relevant person or entity has committed to correct each condition for which MCC Funding was suspended or terminated.

#### Section 5.3 Refunds; Violation.

(a) If any MCC Funding, any interest or earnings thereon, or any Program Asset is used for any purpose in violation of the terms of this Compact, then MCC may require the Government to repay to MCC in United States Dollars the value of the misused MCC Funding, interest, earnings, or asset, plus interest within thirty (30) days after the Government's receipt of .

MCC's request for repayment. The Government will not use MCC Funding, proceeds thereof or Program Assets to make such payment.

(b) Notwithstanding any other provision in this Compact or any other agreement to the contrary, MCC's right under Section 5.3(a) to obtain a refund will continue during the Compact Term and for a period of (i) five (5) years thereafter or (ii) one (1) year after MCC receives actual knowledge of such violation, whichever is later.

**Section 5.4 Late Payment Interest.** If the Government fails to pay any amount under this Compact or the Program Implementation Agreement when due (including amounts under Section 2.8(c) and 5.3(a)), interest will be paid on such unpaid amount. Interest will accrue on such past due amount at a rate of the then current US Treasury Current Value of Funds Rate, calculated on a daily basis and a 360-day year from the due date of such payment until such amount is repaid in full. Any such repayment will first be credited against interest due, and once the interest due amount is extinguished, then repayments will be credited against outstanding principal.

**Section 5.5 Survival.** The Government's responsibilities under this Section 5.5 and Sections 2.7, 2.8, 3.2(f), 3.7, 3.8, 5.2, 5.3, 5.4 and 6.4 will survive the expiration, suspension or termination of this Compact.

## **ARTICLE 6.**

### **COMPACT ANNEXES; AMENDMENTS; GOVERNING LAW**

**Section 6.1 Annexes.** Each annex to this Compact constitutes an integral part hereof, and references to "Annex" mean an annex to this Compact unless otherwise expressly stated.

**Section 6.2 Amendments and Modifications.**

(a) The Parties may amend this Compact only by a written agreement. Such written agreement will specify how it enters into force. The Additional Representatives will not represent the Parties for such purposes.

(b) Notwithstanding Section 6.2(a), the Parties may modify any Annex, by written agreement signed by the Parties which will enter into force upon signature, to (i) suspend, terminate or modify any Project or Activity, (ii) change the allocations of funds as set forth in Annex II as of the date hereof, (iii) modify the implementation framework described in Annex I, (iv) add, change or delete any indicator, baseline or target or other information set forth in Annex II as of the date hereof, subject to and in accordance with the MCC M&E Policy, or (v) add, delete or waive any condition precedent described in Annex IV; *provided that*, in each case, any such modification (A) is consistent in all material respects with the Program Objective and Project Objectives, (B) does not cause the amount of Program Funding to exceed the aggregate amount specified in Section 2.1 (as may be modified by operation of Section 2.2(e)), (C) does not cause the amount of Compact Implementation Funding to exceed the aggregate amount specified in Section 2.2(a), (D) does not reduce the Government's responsibilities or contribution of resources required under Section 2.6(a), and (E) does not extend the Compact Term.

Section 6.3 Inconsistencies. In the event of any conflict or inconsistency between:

- (a) any Annex and any of Articles 1 through 7, such Articles 1 through 7, as applicable, will prevail; or
- (b) this Compact and any other agreement between the Parties regarding the Program, this Compact will prevail.

Section 6.4 Governing Law. This Compact is an international agreement and as such will be governed by the principles of international law.

Section 6.5 Additional Instruments. Any reference to activities, obligations or rights undertaken or existing under or in furtherance of this Compact or similar language will include activities, obligations and rights undertaken by, or existing under or in furtherance of any agreement, document or instrument related to this Compact and the Program.

Section 6.6 References to MCC Website. Any reference in this Compact, the PIA or any other agreement entered into in connection with this Compact, to a document or information available on, or notified by posting on the MCC Website will be deemed a reference to such document or information as updated or substituted on the MCC Website from time to time.

Section 6.7 References to Laws, Regulations, Policies and Guidelines. Each reference in this Compact, the PIA or any other agreement entered into in connection with this Compact, to a law, regulation, policy, guideline or similar document will be construed as a reference to such law, regulation, policy, guideline or similar document as it may, from time to time, be amended, revised, replaced, or extended and will include any law, regulation, policy, guideline or similar document issued under or otherwise applicable or related to such law, regulation, policy, guideline or similar document.

Section 6.8 MCC Status. MCC is a United States government corporation acting on behalf of the United States Government in the implementation of this Compact. MCC and the United States Government assume no liability for any claims or loss arising out of activities or omissions under this Compact. The Government waives any and all claims against MCC or the United States Government or any current or former officer or employee of MCC or the United States Government for all loss, damage, injury, or death arising out of activities or omissions under this Compact, and agrees that it will not bring any claim or legal proceeding of any kind against any of the above entities or persons for any such loss, damage, injury, or death. The Government agrees that MCC and the United States Government or any current or former officer or employee of MCC or the United States Government will be immune from the jurisdiction of all courts and tribunals of El Salvador for any claim or loss arising out of activities or omissions under this Compact.

Section 6.9 Consultation. Either Party may, at any time, request consultations relating to the interpretation or implementation of this Compact. Such consultations shall begin at the earliest possible date. The Parties shall enter any such consultations guided by the principle of achieving the Compact Goal in a timely and cost-effective manner. Any dispute arising under or related to this Compact shall be determined exclusively through the consultation mechanism set forth in this Section 6.9.

**ARTICLE 7.**  
**ENTRY INTO FORCE**

Section 7.1 Domestic Requirements. The Government will proceed in a timely manner to complete all of its domestic requirements for this Compact to enter into force and be fully enforceable under the laws of El Salvador.

Section 7.2 Conditions Precedent to Entry into Force. Before this Compact enters into force:

- (a) the Program Implementation Agreement must have been signed by the parties thereto;
- (b) The Government must have delivered to MCC:
  - (i) a letter signed and dated by the Principal Representative of the Government, or such other duly authorized representative of the Government acceptable to MCC, confirming that the Government has completed its domestic requirements necessary for this Compact to enter into force and that the other conditions precedent to entry into force in this Section 7.2 have been met;
  - (ii) a signed legal opinion from the Attorney General of El Salvador (or such other legal counsel of the Government acceptable to MCC), in form and substance satisfactory to MCC; and
  - (iii) complete, certified copies of all decrees, legislation, regulations or other governmental documents relating to the Government's domestic requirements necessary for this Compact and the PIA to enter into force, which MCC may post on its website or otherwise make publicly available; and
- (c) MCC will not have determined that after signature of this Compact, the Government has engaged in a pattern of actions inconsistent with the eligibility criteria for MCC Funding.

Section 7.3 Date of Entry into Force. This Compact will enter into force on the date of the last letter in an exchange of letters between MCC and the Government confirming that each Party has completed its domestic requirements for entry into force of this Compact and that the conditions precedent to entry into force in Section 7.2 have been met.

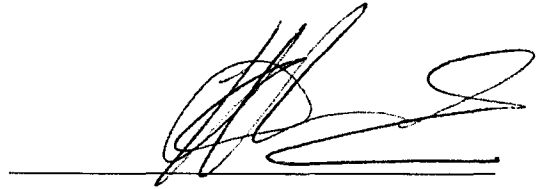
Section 7.4 Compact Term. This Compact will remain in force for five (5) years after its entry into force, unless terminated earlier under Section 5.1 (the "***Compact Term***").

Section 7.5 Provisional Application. Until this Compact has entered into force in accordance with Section 7.3, the Parties will provisionally apply the terms of this Compact from the date of a letter from the Government informing MCC that the Government is prepared to provisionally apply the Compact; *provided that*, no MCC Funding, other than Compact Implementation Funding, will be made available or disbursed before this Compact enters into force.

**SIGNATURE PAGE FOLLOWS ON THE NEXT PAGE**

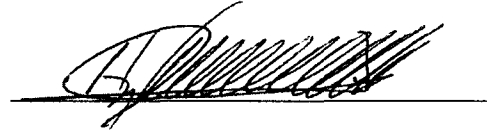
Done at El Salvador, this 30 day of September 2014, in the English and Spanish languages.

FOR THE UNITED STATES OF AMERICA,  
ACTING THROUGH THE MILLENNIUM  
CHALLENGE CORPORATION



Name: Kamran M. Khan  
Title: Vice President, Compact Operations

FOR THE REPUBLIC OF EL SALVADOR,  
ACTING THROUGH THE MINISTRY OF  
FOREIGN AFFAIRS



Name: Hugo Roger Martínez Bonilla  
Title: Minister of Foreign Affairs

SIGNATURE PAGE TO MILLENNIUM CHALLENGE COMPACT  
BETWEEN THE UNITED STATES OF AMERICA  
ACTING THROUGH THE MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION  
AND THE REPUBLIC OF EL SALVADOR  
ACTING THROUGH THE MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS

## ANNEX I

### PROGRAM DESCRIPTION

This Annex I describes the Program that MCC Funding and the Government Contribution (as defined in Annex II) will support in El Salvador during the Compact Term.

#### A. PROGRAM OVERVIEW

##### 1. Background and Consultative Process.

###### (a) Background.

El Salvador is a close partner of the United States and has demonstrated a strong commitment to MCC's principles of ruling justly, investing in people, and encouraging economic freedom since emerging from a decade of civil war in 1992. As the first lower-middle income country to sign a compact with MCC in 2006, El Salvador continues to perform well on the eligibility criteria, passing thirteen (13) of twenty (20) indicators on its 2013 scorecard. In September 2012, the Government and MCC successfully completed a US\$461 million first compact focused on the economic development of the northern zone of El Salvador. Recognizing El Salvador's commitment to broad-based economic growth, poverty reduction, democracy, and human rights, the United States selected El Salvador as one of only four countries to participate in the Partnership for Growth ("*PfG*"), a USG whole-of-government effort to put into practice the principles of President Obama's Presidential Policy Directive on Global Development.

As a small country, El Salvador has pursued a development strategy based on a market economy, open to trade and foreign investment. It adopted the United States Dollar as its currency in 2001 and ratified the Dominican Republic-Central America-United States Free Trade Agreement ("*CAFTA-DR*") in 2006. Despite these efforts, El Salvador's economic performance has been mixed. From 2000 to 2010, the Salvadoran economy averaged just 2 percent annual economic growth. In addition, foreign direct investment in El Salvador has lagged behind that of its Central American neighbors. Poverty rates have remained stubbornly high, reaching 35 per cent in 2012. The Government is determined to reverse these trends by laying the groundwork for a new cycle of investment and economic growth.

A Constraints Analysis ("*CA*") conducted in connection with the PfG identified two binding constraints to economic growth in El Salvador: (i) crime and insecurity; and (ii) low productivity in the tradables sector. In this context, the term "tradables" refers to goods and services that are traded internationally. The CA also found that human capital deficiencies, bureaucratic red tape, and high transportation and logistics costs are key factors that contribute to low productivity.

In November 2011, the USG and the Government adopted a Joint Country Action Plan ("*JCAP*") establishing goals and activities to unlock the constraints identified in the CA. The parties agreed to address crime and insecurity through programs to strengthen rule of law institutions and to prevent crime and violence. To improve productivity in the international trade of goods and services, the USG and the Government agreed to promote a business-friendly institutional environment, invest in human capital, and improve infrastructure. To foster a climate of trust, communication and collaboration between the Government and the business community, the Government established a growth council consisting of public officials and representatives of the private sector tasked with discussing challenges and developing options to

improve productivity (the “*Growth Council*”). Consistent with the JCAP, the program developed for the second Compact seeks to improve productivity by improving the investment climate, strengthening human capital, and reducing transportation and logistics costs. Through intensive policy reforms and an integrated set of investments in the human capital, physical capital, and institutional capital of El Salvador, MCC and the Government expect that the Compact will help set the foundation for lasting economic growth and poverty reduction in El Salvador.

(b) Consultative Process.

In 2012, the Government conducted an intensive consultative process prior to its submission of concept papers. The Government’s compact development team held meetings with a wide variety of groups that included business leaders, academia, women’s associations, industry groups and cooperatives engaged in international trade, and national and local government leaders. In addition, the team consulted with members of the Salvadoran diaspora living in the United States in order to gain input on reforms and changes that would spur greater interest in investing in El Salvador. The Government will ensure that consultations with civil society and local communities continue prior to and during implementation, with particular attention to the environmental and social impacts of investments in the coastal zone.

**2. Description of Program and Beneficiaries.**

(a) Description.

In furtherance of the Program Objective, the Parties have designed the Program to generate economic growth and poverty reduction in El Salvador by addressing the institutional, human and logistical constraints to El Salvador’s international trade in goods and services. The Program consists of three interrelated projects in furtherance of the Program Objective: (i) the Investment Climate Project; (ii) the Human Capital Project; and (iii) the Logistical Infrastructure Project.

Each Project is generally described in Part B of this Annex I. Part B also identifies one or more of the Activities that will be undertaken in furtherance of each Project as well as the various sub-activities within each Activity.

(b) Beneficiaries.

By improving the quality of education, reforming the business environment, and reducing transportation and logistics costs, the Program is expected to increase the productivity of firms engaged in the international trade of goods and services, which will increase current production, and subsequently, employment. The beneficiaries of this Compact are Salvadorans at the national level. The Compact is expected to contribute to overarching national-level benefits by promoting improvements in education policy and delivery, and greater transparency and efficiency in the public sector. These benefits include improved educational and curricular policies for human capital, signaling and demonstration effects that inform firms’ investment decisions in El Salvador, and institutional learning about how to develop and maintain public-private relationships. Specific beneficiaries are identified in greater detail in the Project descriptions in Part B of this Annex I.

### 3. Environmental and Social Performance; Gender Integration.

Unless MCC and the Government agree otherwise in writing, the Government will ensure that all Projects and Activities undertaken, funded or otherwise supported in whole or in part (directly or indirectly) by MCC Funding under this Compact comply with the MCC Environmental Guidelines, including the environmental and social performance standards set forth in the *Performance Standards on Environmental and Social Sustainability* of the International Finance Corporation (the “**IFC Performance Standards**”) that have been incorporated by reference into the MCC Environmental Guidelines. To that end, the Government will develop an environmental and social management system (“**ESMS**”) to ensure that the Projects and Activities comply with the MCC Environmental Guidelines including the IFC Performance Standards, as well as with all national environmental laws and regulations, licenses and permits, except to the extent such compliance would be inconsistent with this Compact. Specifically, the Government will: (a) cooperate with or complete, as the case may be, a strategic resettlement action plan (“**Strategic RAP**”), together with any ongoing environmental and social impact assessments, and if necessary, undertake and complete any additional environmental and social assessments and analyses, such as environmental and social management plans, environmental and social audits, and resettlement action plans (“**RAPs**”) required under the laws of El Salvador, the MCC Environmental Guidelines, this Compact, the PIA, or any other Supplemental Agreement, or as otherwise required by MCC, each in form and substance satisfactory to MCC; (b) ensure that Project or Activity-specific environmental and social management plans are developed and all relevant measures contained in such plans are integrated into project design, the applicable procurement documents and associated finalized contracts, in each case, in form and substance satisfactory to MCC; and (c) implement to MCC’s satisfaction appropriate environmental and social mitigation measures identified in such assessments or plans or developed to address environmental and social issues identified during compact implementation. Unless MCC agrees otherwise in writing, the Government will fund all necessary costs of environmental and social mitigation measures (including, without limitation, costs of resettlement) not specifically provided for, or that exceed the MCC Funding specifically allocated for such costs in, the Detailed Financial Plan (as defined in the PIA) for any Project or Activity.

To ensure social inclusion and gender integration across Projects and Activities, address human trafficking, and ensure compliance with the MCC Gender Policy and Gender Integration Guidelines, the Government will: (a) develop a comprehensive Social and Gender Integration Plan (“**Social and Gender Integration Plan**”) that, at a minimum: (i) identifies approaches for regular, meaningful and inclusive consultations with women and other vulnerable and/or underrepresented groups; (ii) sets forth strategies for consolidating the findings and recommendations of Project-specific social and gender analyses into final Project designs; and (iii) specifies actions to be taken during the course of the Compact; and (b) ensure, through monitoring and coordination during implementation, that final Activity designs, construction tender documents and implementation plans are consistent with and incorporate the outcomes of the social and gender analyses.

### B. DESCRIPTION OF PROJECTS

Set forth below is a description of each of the Projects that the Government will implement, or cause to be implemented, using MCC Funding and the Government Contribution to advance the



applicable Project Objective. In addition, specific activities that will be undertaken within each Project (each, an “*Activity*”), including sub-activities, are also described.

## **1. Investment Climate Project.**

### **(a) Summary of Project and Activities.**

The Investment Climate Project is designed to increase private investment by improving El Salvador’s regulatory environment and institutional capacity and providing key public services in partnership with the private sector.

#### **(i) Regulatory Improvement Activity.**

The Regulatory Improvement Activity will prioritize and promote investment climate reforms resulting in more efficient and profitable business operations for firms doing business in El Salvador. Specifically, MCC Funding will support:

- the development of an institutional framework and system, including an institution to focus on regulatory improvement, and the prioritization and implementation of a select set of key reforms (the “*Institution*”); and
- a public-private dialogue to provide a transparent and user-driven input to the design and implementation of improved regulation, as well as public and private ownership and accountability for the reforms.

The reforms will focus on regulations and processes critical to El Salvador’s competitiveness in international markets, and may include trade facilitation, border crossing and customs procedures, environmental permitting and support for improved transparency and harmonization of municipal and national regulations. The Institution will also consider the extent to which regulations can be improved to reduce the potential for corruption. In designing and implementing reforms, the Institution will ensure that the proposed reforms are consistent with the Government’s obligations under international trade and investment agreements, including CAFTA-DR.

An interim, independent regulatory improvement entity will first be created under the Office of the President of El Salvador by executive decree. Thereafter, the permanent Institution will be created by law, will have technical autonomy and budget to execute its mandate, and will include sufficient private sector representation in its governance structure and be empowered by the Government for the regulatory review and prioritization process. The legal documentation creating the Institution and governing its operation will be in form and substance satisfactory to MCC.

In order to radically change perceptions of the investment climate in El Salvador and quickly and systematically improve the ease and cost of doing business, the Institution will undertake a comprehensive review of existing business laws and regulations and recommend the elimination or simplification of such laws and regulations in accordance with a transparent set of criteria established by the Institution. Any law or regulation that the Institution determines is unnecessary or obsolete will be recommended for elimination, and any law or regulation that is necessary but imposes unreasonable limitations on businesses will be recommended for simplification to the extent possible. The Government commits to adopt the initial

recommendations of the Institution and, within one year after the Compact enters into force, introduce a comprehensive package of reforms, including executive action and proposed legislation as necessary to implement such recommendations. The Institution will be empowered to make ongoing recommendations for regulatory improvement. Extensive stakeholder outreach and participation is critical to this process.

(ii) Partnership Development Activity.

The Partnership Development Activity is designed to enable the Government to partner with the private sector in innovative ways to provide key public goods and services needed to support private investment in the internationally traded goods and services sector.

*Public-Private Partnerships Sub-Activity.* The Public-Private Partnerships Sub-Activity seeks to enable the Government to use public-private partnerships (“*PPPs*”) to provide public goods and services. Specifically, MCC Funding will support:

- a general PPP capacity building program that develops the policies, procedures and training that Government agencies generally need to properly develop, implement and monitor PPPs, including support for the implementation of the *Ley Especial de Asocios Público Privados* (“*PPP Law*”), and any amendments thereto; and
- the development and tendering of two PPPs: the expansion of the El Salvador international airport (“*SAL*”), and the development of a wind farm in the Metapán region. This support will include the financing of studies to determine value for money of PPPs against traditional public financing, and engaging one or more transaction advisor(s), as necessary, to structure the optimal PPP model and bring it to market. In the event that the Parties determine that one or both of these projects is not viable, the Parties will identify another mutually acceptable project as a PPP that can be similarly developed and tendered within the Compact Term. Additional PPPs may be considered for inclusion in the Public-Private Partnerships Sub-Activity, subject to the availability of funds and written agreement between the Parties.

*El Salvador Investment Challenge Sub-Activity.* The El Salvador Investment Challenge Sub-Activity seeks to help the Government identify important private investment potential and efficiently allocate limited Government resources to public goods and services needed to support this investment. Specifically, MCC Funding and the Government Contribution will support:

- the development and financing of a joint MCC-Government investment facility – the El Salvador Investment Challenge (“*ESIC*”). ESIC will provide a transparent, open, fair, and competitive process to identify private investments in internationally-traded goods and services and will fund the necessary public and quasi-public components of selected projects to catalyze such private investments. The administration of ESIC will be governed by an operations manual, in form and substance satisfactory to MCC, setting forth, among others, eligibility criteria, requirements for economic rates of return, strong and effective governance and implementation structures, and transparency as to the selection of projects and use of ESIC funding (“*ESIC Operations Manual*”).

(b) Beneficiaries.

The beneficiaries of the Regulatory Improvement Activity are expected to be the firms operating in El Salvador (currently more than 25,000) who will experience fixed or variable cost savings as a result of the reforms. There are no anticipated direct beneficiaries of the PPP capacity building component of the Partnership Development Activity. The SAL expansion is expected to decrease delays and travel costs for travelers. The wind farm has no direct beneficiaries beyond workers who may see net income gains from employment at the project, but the project is expected to increase the Government's ability to attract investment for renewable energy. Beneficiaries of ESIC are expected to be those firms whose proposals are selected for grant funding, workers who realize net income gains associated with employment as a result of the projects, and third parties who benefit from the public investment.

(c) Environmental and Social Mitigation Measures; Gender Integration.

The Regulatory Improvement Activity is classified as Category "C" under the MCC Environmental Guidelines as the Activity is unlikely to have adverse environmental and social impacts.

Under the Partnership Development Activity, the PPP capacity building component is classified as Category "B" under the MCC Environmental Guidelines based on a preliminary assessment of environmental and social impacts. MCC Funding will only support the technical and financial planning to launch the SAL and wind farm PPPs, and not the PPPs themselves. The Government will incorporate MCC Environmental Guidelines including the IFC Performance Standards into relevant terms of reference for PPP due diligence studies for projects that benefit from MCC Funding. The findings and recommendations from applicable environmental and social impact assessment ("*ESIA*") and resettlement action plans will be incorporated into the structure of the PPP model, assigning responsibilities and allocating costs accordingly to public and private partners.

Under the Partnership Development Activity, the ESIC component is classified as Category "D" under the MCC Environmental Guidelines as the component will involve the creation of an intermediate facility to finance sub-projects that may potentially result in adverse environmental and social impacts. Under a Category "D" designation, ESIC financed projects must comply with minimum standards of impact analysis, IFC Performance Standards, on-going monitoring, and relevant laws and regulations of El Salvador.

The Regulatory Improvement Activity will take into consideration and address legal and regulatory barriers for businesses owned or operated by women and members of vulnerable groups in El Salvador. ESIC design and implementation will incorporate social and gender considerations, including that women and vulnerable groups have equal access and opportunity during the solicitation, application and selection phases of the ESIC.

(d) Donor Coordination.

In identifying and developing the Activities contemplated under the Investment Climate Project, the Government and MCC have coordinated with other donors that have particular expertise in, and/or are planning or funding, programs with a similar goal and nature. There are many donors and organizations involved in business environment improvement, yet there is not a process to prioritize efforts and review such projects. This Project will continue to require a high level of

donor and public sector coordination to ensure that all interested parties are supporting efforts to increase investment, employment, and economic growth.

The Regulatory Improvement Activity also builds on the work and is structured to collaborate with the Growth Council established under the JCAP. Separately, the Institution, which is responsible for continuous regulatory improvement, will allow for dialogue and concrete action to reform laws and regulations, and increase the efficiency and competitiveness of El Salvador.

The Partnership Development Activity builds on the work of the JCAP, which encourages the use of PPPs to expand SAL and the development of renewable energy projects to reduce production costs and increase investment in the international trade of goods and services.

(e) USAID.

MCC and the Government have coordinated with the United States Agency for International Development (“*USAID*”) through the PfG process and the JCAP. In particular, MCC and USAID have coordinated and will continue to coordinate with respect to USAID’s Municipal Competitiveness Project, Small and Medium Enterprise Development Project, and Regional Trade and Market Alliances Project. MCC also coordinated Project development with USAID and United States Environmental Protection Agency (EPA) on strengthening the *Sistema Nacional de Gestión Ambiental* (SINAMA) in order to improve Government capacity for environmental permitting.

(f) Sustainability.

The Investment Climate Project is premised on the idea that private investment is the primary engine of sustainable economic growth. The Investment Climate Project is focused on strengthening regulatory efficiency and institutional capacity in core areas that most impact private sector operation and expansion – key ingredients to promoting investment and real growth. The Investment Climate Project also facilitates specific transactions that attract private investment, improve the infrastructure base on which private sector-led growth depends, and improve the perception of the country as investment-friendly.

(g) Policy, Legal and Regulatory Reforms.

The Parties have identified the following policy, legal and regulatory reforms and actions that the Government will pursue in support, and to reach the full benefits, of the Investment Climate Project:

- The Government will ensure the availability of funding to support regulatory improvements identified as priority reforms by the Institution whose costs exceed the amount of MCC Funding allocated hereunder;
- The Government will adopt the initial recommendations of the Institution and, within one year after the Compact enters into force, introduce a comprehensive package of reforms, including executive action and proposed legislation as necessary to implement such recommendations.
- The Government will (i) support legislation in furtherance of any joint proposal by the Government and the Growth Council to strengthen the PPP Law to increase El Salvador’s

competitiveness, and (ii) adopt regulations in furtherance of the PPP Law which are mutually acceptable to the Parties;

- The Government, through MCA-El Salvador, will convene a donor working group specific to regulatory improvement to ensure alignment with the Investment Climate Project; and
- The creation and operation of the Institution pursuant to this Compact, adoption of reforms and the Government's approval of the ESIC Operations Manual will be conditions to specified Disbursements for this Project, as further defined in the Program Implementation Agreement.

## **2. Human Capital Project.**

### **(a) Summary of Project and Activities.**

The Human Capital Project is designed to improve the quality of education and to better match the supply of skills relevant to the international trade of goods and services in El Salvador to the demand of the labor market. The Human Capital Project consists of two Activities: the Education Quality Activity and the Technical Vocational Education and Training ("*TVET*") System Reform Activity. To ensure the success and sustainability of this Project, the Government commits to provide funding complementary to, and in support of, MCC's investments under this Project. The Government's funding commitment includes continued post-Compact support for reforms designed or implemented under each Activity and the maintenance of infrastructure and equipment funded under the Compact, as further articulated below.

#### **(i) Education Quality Activity.**

Under this Activity, MCC Funding and the Government Contribution will support complementary interventions to provide Salvadoran students the benefits of competency-based education, increased classroom time, teachers trained in requisite subject-matters and pedagogical skills, and an institutional and physical environment that is conducive to learning.

*Strengthening the National Education System Sub-Activity.* This Sub-Activity seeks to improve the effectiveness and quality of the national education system in El Salvador. Specifically, MCC Funding will support legal, policy and operational reforms for the educational system through the Government's Ministry of Education ("*MINED*"), including the following:

- teacher continuous professional development, assessment, and performance monitoring;
- the measurement and use of national student learning and achievement data;
- information systems governance and data quality assurance;
- curricula development and the establishment of a National Curriculum Evaluation Commission;
- the establishment of school management committees; and

- the development of a MINED gender policy in form and substance satisfactory to MCC, and phased implementation in accordance with its terms and conditions.

*Implementation of Full-Time Inclusive Model Sub-Activity.* This Sub-Activity seeks to strengthen and expand the implementation of a full-time inclusive school model. MCC Funding will support the implementation of the full-time inclusive school model in an estimated 55 clusters (schools grouped together according to spatial proximity and other organizational aspects), focusing resources at the third cycle and high school levels (grades 7-12). The methodology to organize and select clusters, and implementation of the MCC funded intervention will be subject to agreement between the Parties. Specifically, MCC Funding will support:

- establishment of a general and/or technical high school in each cluster;
- the construction and/or rehabilitation of infrastructure to provide facilities appropriate for the selected clusters;
- professional development of all teachers and school administrators in selected clusters;
- curricula learning plans that foster active learning methods and ongoing classroom-based student assessment;
- strengthening of learning in the classroom in subject matter areas of English, mathematics, science and information technology, and such 21st century learning, innovation, life and career skills;
- the establishment and training of school management committees;
- an increase in the school day from 25 to 40 hours per week; and
- the provision of educational materials and equipment.

(ii) TVET System Reform Activity.

The TVET System Reform Activity seeks to harmonize the skills supplied by private and public education and training providers with the skills demanded by the labor market. The detailed design and implementation of the TVET System Reform Activity will be informed by the results of the ongoing studies funded as part of the development of this Compact.

*Integrated TVET Governance System Sub-Activity.* This Sub-Activity seeks to strengthen the national TVET governance system by supporting legal, policy and operational reforms within the system. Specifically, MCC Funding will support:

- with the coordination of the Technical and Planning Secretariat of the President and with the advice of the Growth Council, the establishment of and funding for an entity acceptable to the Parties and governed by a board comprised of an equal number of public and private sector representatives to provide the legal and institutional framework for an integrated TVET system ("*TVET Governing Body*");

- TVET competency-based curricula development, with participation and assumed responsibilities from the private sector;
- career orientation services, including career counseling and job matching services;
- promoting a blend of school- and industry-based training and workforce development initiatives; and
- the establishment of a framework and standards for accreditation of TVET training organizations, and certification of teachers and students.

*TVET Continuous Labor Demand Assessment Sub-Activity.* This Sub-Activity seeks to strengthen the capacity of the TVET system for identifying labor market trends that will inform the strategic direction of the TVET system. Specifically, MCC Funding will support:

- the establishment of an M&E framework, and
- the establishment of a labor market observatory, integrating existing similar efforts.

(b) Beneficiaries.

Direct beneficiaries of the Project are expected to be students in seventh through twelfth grades, in general and technical education, who realize higher incomes as a result of their greater years of education. In particular, the Project is expected to contribute to preventing or postponing the dropout of as many as 176,000 seventh to twelfth graders. Direct beneficiaries of the TVET System Reform Activity are expected to be TVET students who receive higher incomes as a result of receiving skills that are better matched to labor market needs.

Additional beneficiaries of the Project may include students who do not attend a full-time inclusive school, but receive increased incomes as a result of improved quality of education that result from the national reforms implemented by MINED under this Compact. Communities may experience reductions in crime as a result of the full-time inclusive school model, due to increased permanence of students in school which is expected to reduce their social vulnerability.

(c) Environmental and Social Mitigation Measures; Gender Integration.

The Human Capital Project overall is classified as a Category “B” project under the MCC Environmental Guidelines. However, the non-infrastructure activities within this Project are Category “C” activities given that they are unlikely to have adverse environmental impacts.

The key environmental risks associated with the Human Capital Project include the provision of environmental, occupational health and safety, and hazardous and non-hazardous waste management during school infrastructure rehabilitation activities, and the safety of workers, equipment and beneficiaries given the high levels of crime and violence in El Salvador. As part of the Strategic RAP, the Government, through MCA-El Salvador, MINED and El Salvador’s national land registry center (*Centro Nacional de Registro* or *CNR*), will resolve potential land titling issues of schools that benefit from MCC funded infrastructure construction or rehabilitation. No works for any school under this Project may commence without resolution of the title for that school. Otherwise, the land titling of properties will need to be clarified and resolved for all schools affected by the Project, including that MINED confirms that it will

finance operations and maintenance (“*O&M*”) in schools that benefit from MCC Funding, the terms of which will be subject to a condition precedent, that will be defined in the PIA.

MCA-El Salvador will develop an Environmental and Social Assessment (“*ESA*”) and an Environmental and Social Management Framework (“*ESMF*”) to address the overall environmental and social issues associated with the school rehabilitation program, identify, screen and assess key risks, and propose appropriate measures to manage such risks and impacts. The *ESA* and *ESMF* will focus on qualitative impacts and general rules, regulations, and management and mitigation measures rather than on quantifying the impacts of site-specific interventions.

MCC Funding will support specific gender and social integration strategies for each component of the Education Quality Activity, including teacher professional development, curricula development, and implementation of the full-time inclusive school models. In addition, MCC Funding will support the development of a gender policy for MINED and an implementation plan or strategy for that policy under the Education Quality Activity. The TVET System Reform Activity will take into consideration social and gender factors in the development of El Salvador’s TVET governance system, as well as gender integration in the TVET labor demand assessment, curricula and learning method development and training, and standards for student and teacher certification.

(d) Donor Coordination.

MCC and the Government have coordinated the development of the Human Capital Project with other donors in El Salvador, including the World Bank and USAID. The Government plans to adopt the full-time inclusive school model nationally and is working with multiple donors in addition to MCC, including USAID, the Italian Development Cooperation and the World Bank, to expand implementation of the model across El Salvador.

(e) USAID.

Through the PfG and the JCAP, MCC and USAID have worked closely to ensure coordination of efforts in the education sector, and share lessons learned. The MCC-supported Human Capital Project will focus on skill constraints to improving productivity and innovation in the international trade in goods and services – which are English, math, science, IT and other 21st century learning, innovation, life and career skills. MCC investments will be directed at grades 7-12, a critical time when students must develop the employability skills necessary for a successful transition into the workplace. In this regard, the Project builds on earlier USAID investments in basic education at the primary school level (grades 1-6) focused on strengthening language and literacy skills. The MCC investments will also complement USAID’s TVET investments at the post-secondary level.

The Human Capital Project will support policy reforms to improve governance of both the education system in general and the TVET system in particular, which will benefit both USAID and MCC funded programs. Both agencies are supporting MINED’s strategy of transitioning to a full-time school model that will have benefits for both the international trade in goods and services and security constraints of PfG. MCC and USAID will seek to harmonize existing reporting frameworks for this model, and combine resources to strengthen M&E capabilities at MINED.



(f) Sustainability.

The Project focuses on national policy reform and institutional strengthening, both of which are critical to long-term sustainability. El Salvador's national education strategy supports both Activities. To further demonstrate the Government's long-term commitment to the sustainability of the Project, the Government commits to provide the funding necessary to support the long-term viability and utility of the interventions contemplated herein.

The sustainability of the Human Capital Project relies on the MCC-funded establishment of the National Curriculum Evaluation Commission and the TVET Governing Body under both Activities. These entities will ensure continuing quality assurance and administration of improved quality of general education and demand-driven TVET. In a further effort towards sustainability, a tapering assistance model will be applied for the staffing of these entities and the Government will assume an increasing percentage of related costs and salaries under the Compact, so that by the fourth year of the Compact Term, the Government will have assumed all such costs. The sustainability of MCC-funded clusters will benefit from student, community and school personnel input through school management committees. The Government will fund stipends for school lunches and transportation for vulnerable students in full-time inclusive schools.

The Government and MCC recognize that the intended outcomes of the Project – such as higher educational attainment, longer school days, expanded teacher training, and participation in international testing – will lead to increased fiscal responsibilities for MINED. During the Compact Term, implementation of the Activities will be structured such that MCC Funding will be used for discretionary, non-recurring investments, including the establishment of the National Curriculum Evaluation Commission and TVET Governing Body, creation of teacher and student certification systems, development of learning plans, and school rehabilitation, while Government-MINED funds will be used to support recurring costs. MINED will provide funding for all teacher and school administrator salaries, including the additional personnel required in the clusters, and will also cover all O&M costs associated with implementation of the full-time inclusive school model and at least half of the costs to train teachers and school administrators through its Government Contribution. MCC will continue to work with MINED on incremental cost requirements and sustainability plans. MINED's policy and procedures for school O&M and its mechanism for providing budget to each school will be reviewed and revised in accordance with paragraph 2(g) of Part B of this Annex I.

MCC will work with the Government to evaluate its expenditures on education. In general, El Salvador invests less in education than other countries in the region as a percentage of GDP. To ensure the sustainability of the investments under this Compact, the Government needs to increase the resources available to the education sector within a process of improving educational outcomes, to complement implementation of the Human Capital Project. MCC will work with the Government under the Compact on increasing public resources dedicated to education.

(g) Policy, Legal and Regulatory Reforms.

As noted above, the Government's national education strategy demonstrates a commitment to policy and institutional changes that justify the Compact's investment in the Human Capital

Project. The Parties have identified and agreed on the following policy, legal and regulatory reforms and actions necessary for the success of the Project:

- The Government agrees to a randomized control trial of the full-time inclusive school model, including restrictions on implementing the model in the control groups established by an independent evaluator, unless deemed impractical by both Parties.
- MCC and the Government will review the adequacy and efficacy of the Government's public education expenditures on an annual basis. In so doing, during the Compact Term, MINED, through MCA-El Salvador, will submit for MCC review and approval the budget estimates for incremental recurring costs (i.e. salaries and O&M) associated with the implementation of Full-Time Inclusive Model Sub-Activity. In addition, the Government will provide the necessary resources, as agreed with MCC, to sustain each Activity's legal, policy and operational reforms, and to permit the continued work of the National Curriculum Evaluation Commission and the TVET Governing Body.
- MCC will work with the Government to ensure that primary education expenditures are reported to UNESCO in a manner that allows MCC to include such data in its annual scorecard of candidate countries.
- MCC will work with MINED to identify a plan to establish periodicity of national tests (e.g., PAESITA, El Salvador's national aptitude test for primary and middle school students) and participation and funding in international tests (e.g., TIMSS, OREALC/UNESCO, PISA), as agreed between the Parties.
- The Government and MCC will review the current professional development plan, and make revisions and modifications, if necessary (including incentives for long-term professional development), to ensure the functioning of a high-quality education system. Agreement between the Parties as to the plan will be a condition precedent, to be defined in the PIA.
- The Government will ensure that MINED strengthens its O&M planning and administration for education infrastructure of the full-time inclusive school clusters to ensure adequate support of those clusters ("**O&M Plan**"). The Government will provide a budget allocation for such clusters consistent with the O&M Plan. The Government's obligations to develop the O&M Plan and apportion the budget allocation will be a condition precedent for Disbursement under this Project, to be defined in the PIA.
- With respect to school infrastructure constructed or rehabilitated under this Project, the Government will provide resources sufficient to maintain such infrastructure for its intended useful life in accordance with the O&M Plan. The Government's resource-allocation obligation will be a condition precedent for Disbursement under this Project, to be defined in the PIA.

### 3. **Logistical Infrastructure Project.**

#### (a) Summary of Project and Activities.

The Logistical Infrastructure Project comprises two Activities designed to reduce logistical and transportation costs and to increase investment and productivity in the trade of goods and services. The Project seeks to relieve bottlenecks at critical sections of the logistical corridors between the main border crossing with Honduras at El Amatillo, the Ports of La Union and Acajutla, and the international airport.

#### (i) Coastal Highway Expansion Activity.

The Coastal Highway Expansion Activity seeks to relieve congestion at the most-trafficked segment of El Salvador's coastal highway ("CA-2"). The CA-2 is one of the two most important logistical corridors in the country and connects the country's major logistical nodes, including its two sea ports (La Union and Acajutla) and SAL. The Activity will finance three segments of CA-2: the 7.22 kilometer segment from Comalapa to La Herradura, the 16.98 kilometer segment from La Herradura to Zacatecoluca, and the 2.97 kilometer segment from La Libertad intersection to the Comapala Airport Road intersection. Specifically, MCC Funding and the Government Contribution will support:

- implementation of construction activities for the opening, improvement, or rehabilitation of the segments stipulated above;
- implementation of environmental and social mitigation measures as identified in the ESIAs, Strategic RAP, and specific RAPs, or as otherwise may be appropriate;
- Project management, supervision, technical services required for implementation, and auditing, as appropriate; and
- technical assistance to improve operations of the national road maintenance fund, the *Fondo de Conservación Vial* ("FOVIAL").

The Government is financing the feasibility study, detailed design and ESIA for the three segments of the Coastal Highway Expansion Activity. If, as a result of such studies or after receipt of bids for any segment, MCC determines in consultation with MCA-El Salvador, that the costs of the Activity will likely be in excess of the budget for this Activity, including the Government Contribution, MCC and the Government will modify the Activity through a reduction of scope and/or value-engineering in a manner that seeks to fulfill the Activity objective while maintaining an anticipated ERR of at least 10 percent.

#### (ii) Border Crossing Infrastructure Activity.

The Border Crossing Infrastructure Activity seeks to relieve the freight and passenger traffic congestion at the border crossing into Honduras at El Amatillo by: (A) rehabilitating and improving up to a 5.74 kilometer road from Agua Salada to El Amatillo; and (B) improving and modernizing the border crossing facilities on the Salvadoran side of the La Amistad Bridge and the site on the Pan American Highway. Specifically, MCC Funding and the Government Contribution will support:

- implementation of construction activities for the improvement, and rehabilitation of the road from Agua Salada to El Amatillo;
- land acquisition (including RAP implementation, as applicable) for the road and one control center (with two control stations);
- implementation of environmental and social mitigation measures as identified in the ESIAs, Strategic RAP, and specific RAPs, or as otherwise may be appropriate;
- the construction of the control center, including buildings, internal access and connecting roads, parking areas, stormwater drainage, potable water supply system, wastewater treatment plant, lighting, and other infrastructure components that may be necessary for the effective functioning of these control stations; and
- Project management, supervision, technical services required for implementation, and auditing, as appropriate.

To ensure compliance with Section 2.7 of this Compact, the Government Contribution will finance the costs of construction for those portions of the control stations destined exclusively for use by the national police. The calculation of such costs will be determined consistent with a formula based on the final designs and agreement of the Parties.

(b) Beneficiaries.

The beneficiaries for the proposed Logistical Infrastructure Project are the estimated 171,159 individuals living within five kilometers of either side of the Project construction. Because of the nature of the proposed Activities as key logistical thoroughfares, benefits in the form of reduced vehicle operating costs and travel time are expected to accrue to individuals and firms that travel along those corridors each day.

(c) Environmental and Social Mitigation Measures; Gender Integration.

The Coastal Highway Expansion Activity is classified as a Category "A" project under the MCC Environmental Guidelines as it involves the widening of an existing road to provide four lanes, along more than 10 continuous kilometers of roadway. The principal environmental and social concerns include traffic safety, hydrology and resettlement. The road expansion will take place on land that is included in approved municipal land use plans and covered by the Strategic Environmental Assessment ("*SEA*") of the Marine-Coastal Zone Development Plan. During detailed design, route alternatives will be evaluated with participation of municipal planning bodies. The detailed design will also consider, as appropriate, potential cumulative impacts of the economic development expected to be generated as a result of the highway expansion and to determine any enhancement, mitigation or compensatory measures that may be needed in compliance with the recommendations of the SEA.

The Border Crossing Infrastructure Activity is categorized as a Category "B" project under the MCC Environmental Guidelines as the length of the road to be financed is less than 10 continuous kilometers. Issues that would be addressed in detailed design of this Activity are similar to those in the Coastal Highway Expansion Activity, including traffic safety, hydrology and resettlement. In response to the incidence of HIV/AIDS at the El Amatillo border crossing, prevention and management plans for HIV/AIDS will be developed and implemented for local

populations, as well as construction workers who will come into the area for the Border Crossing Infrastructure Activity.

For both activities, ESIA's will be contracted by the Ministry of Public Works ("**MOP**") as part of the feasibility and design studies. The Government will ensure that all studies comply with MCC Environmental Guidelines (including the IFC Performance Standards). Specific environmental management plans must be prepared for each activity to ensure enhancement of positive impacts and to specify avoidance, mitigation, and management measures for negative impacts. Consultation and stakeholder engagement plans, as well as grievance mechanisms for local populations and workers, are also expected outputs of the ESIA.

The Social and Gender Integration Plan will also include prevention and management plans for social and gender risks related to trafficking in persons ("**TIP**"), which includes prostitution, at the El Amatillo border crossing under the Border Crossing Infrastructure Activity. The long wait times currently experienced by truckers at the El Amatillo border crossing exacerbates trafficking and prostitution problems at the border crossing. MCA-El Salvador will also explore mechanisms for creating employment opportunities for women during Project implementation.

(d) Donor Coordination.

MCC has actively engaged multilateral and bilateral donors financing road infrastructure in El Salvador to discuss possible policy and operational reforms to attain sustainable road maintenance. Such donors include the Central American Bank for Economic Integration, the World Bank, the Inter-American Development Bank ("**IDB**"), the United Nations Development Programme, and the Japan International Cooperation Agency. MCC, in coordination with these donors, will work with the Government to help develop policy and operational reforms to address the long-term sustainability of the Project's proposed investments and the road network of El Salvador. Additionally, MCC and IDB plan to establish routine in-country coordination about other investment areas of common interest such as PPPs.

(e) USAID.

USAID does not focus on transport infrastructure and logistics in El Salvador. USAID, through the Regional Trade and Market Alliances Project, will support capacity building activities on trade facilitation to Customs and other border control agencies, in Central American borders, including El Amatillo. MCC, USAID and the Government will work through the JCAP, as appropriate, to identify potential opportunities for coordination in these sectors.

(f) Sustainability.

MOP is the Government entity responsible for planning, rehabilitating, improving, and expanding the national road network. MOP plays an important role in the coordination and oversight of the activities of FOVIAL. The roads financed under the Logistical Infrastructure Project will be under FOVIAL's maintenance jurisdiction, and therefore the Government will allocate sufficient budget, including any increase in the budget as may be necessary, for FOVIAL to maintain the national road network in accordance with international best practices, as further stipulated in paragraph (3)(g) of Part B of this Annex I below.

(g) Policy, Legal and Regulatory Reforms.

The Parties have identified and agreed on the following policy, legal and regulatory reforms and actions necessary for the success of the Project: As soon as practicable after this Compact becomes provisionally applicable in accordance with Section 7.5, the Government will commission an independent study acceptable to MCC that will determine, among other matters, the legal, institutional and financial reforms required to ensure the sustainability of the road network for which FOVIAL is legally responsible, in accordance with international best practices, including the appropriate level of road maintenance funding for FOVIAL (the “*Road Maintenance Study*”).

Prior to the release of bidding documents for works on the Coastal Highway Expansion Activity, the Government will provide evidence acceptable to MCC that the Government has adopted the recommendations of the Road Maintenance Study, including the passage by the *Asamblea Legislativa* of necessary legal reforms; *provided that*, if such reforms are not adopted, the Government will have increased its annual budget allocation to FOVIAL exclusively for road maintenance by (i) at least 20 percent over the amount allocated for such purpose during the preceding fiscal year or (ii) the amount set forth in the Road Maintenance Study, whichever is less. For the avoidance of doubt, such budget will exclude any amounts for servicing outstanding loans or other indebtedness.

C. **IMPLEMENTATION FRAMEWORK**

1. **MCA-El Salvador.**

(a) Structure and Establishment.

The Government will establish an accountable entity, MCA-El Salvador, as an autonomous entity of public nature and utility under the laws of El Salvador. MCA-El Salvador will not be under the control of any state controlling body and it will have operational and legal independence, including, *inter alia*, the ability to (i) enter into contracts in its own name; (ii) sue and be sued; (iii) establish a bank account in its own name; (iv) expend MCC Funding and the Government Contribution; and (v) engage contractors, consultants and/or grantees, including, without limitation, a procurement and fiscal agent. The Government will include MCA-El Salvador with respect to the Government’s coordination of bilateral or multilateral development assistance projects related to the Program.

MCA-El Salvador’s internal operations will be governed by the law creating it, and by bylaws issued by Presidential decree, which will provide further detail on the internal operations of MCA-El Salvador, each in form and substance satisfactory to MCC.

MCA-El Salvador will be administered, managed, and supported by the following bodies: (i) a board of directors (the “*Board of Directors*”); (ii) a management team; and (iii) one or more Stakeholders Committees (as defined below).

(b) Board of Directors.

The Board of Directors will have ultimate responsibility for the oversight, direction, and decisions of MCA-El Salvador, as well as the overall implementation of the Compact. The Board of Directors will be comprised of seven voting members, plus three or more non-voting

members. The voting members of the Board of Directors will include the following representatives / offices:

- (i) Technical and Planning Secretary to the President, who will also serve as Chair of the Board;
- (ii) Minister of Education (MINED);
- (iii) Minister of Public Works (MOP);
- (iv) Representative of El Salvador Export and Investment Promotion Agency (PROESA);
- (v) Representative of an environmental or gender-focused non-governmental organization;
- (vi) Representative of academic institution or think tank; and
- (vii) Representative of the private sector, nominated by the Growth Council.

The members of the Board of Directors may be represented by alternates appointed pursuant to MCA-El Salvador's governing documents. In addition, an MCC representative, MCA-El Salvador's Executive Director, a representative of the Ministry of the Environment (MARN) and other NGO, government or municipality representatives may serve as non-voting members of the Board, as agreed by the Parties.

(c) Management Team.

The Management Team, as defined below, will report to the Board of Directors and will have principal responsibility for the day-to-day operations and management of the Compact, including contracting, program management, financial management, reporting, and monitoring and evaluation. As a recipient of MCC Funding, MCA-El Salvador will be subject to MCC audit requirements.

The Management Team will be led by an Executive Director and is composed of the following directors and officers: a Deputy Executive Director – Program Implementation, Deputy Executive Director – Operations & Evaluation, Legal Advisor, Communications Director, Internal Auditor, Human Capital Project Director, Infrastructure Director, Investment Climate Project Director, Gender and Social Impact Director, Environmental and Social Performance Director, Human Resources Director, Finance Director, Administration Director, Procurement Director, and Monitoring & Evaluation Director (the "*Management Team*"). The Management Team will be selected after an open and competitive recruitment and selection process (or its equivalent), and the appointment of each member of the Management Team is subject to MCC approval. The directors will be supported by appropriate additional staff to enable the Management Team to execute its roles and responsibilities. Upon written notice by MCC to MCA-El Salvador, the selection of candidates for additional positions within MCA-El Salvador will be subject to MCC approval.

(d) Stakeholders' Committee(s).

(i) Composition. MCA-El Salvador will be assisted by one or more stakeholders' committees, (each a "***Stakeholders' Committee***"), which will be created according to a process in accordance with MCC's Governance Guidelines, as approved by MCC. Without limiting the foregoing, as required in MCC's Governance Guidelines, each Stakeholders' Committee will be composed of *inter alia*, program beneficiaries, regional and local government representatives, entities with an interest or involvement in the implementation of the Compact, key NGOs, and any applicable civil society and private sector representatives.

(ii) Roles and Responsibilities. The Stakeholders' Committee(s) will be responsible for continuing the consultative process throughout implementation of the Compact. While the Stakeholders' Committee(s) will not have any decision-making authority, the Stakeholders' Committee(s) will be responsible for reviewing, at the request of the Board or the Management Team, certain reports, agreements, and documents related to the implementation of the Compact in order to provide advice and input to MCA-El Salvador regarding the implementation of the Program.

**2. Implementing Entities.**

Subject to the terms and conditions of this Compact, the Program Implementation Agreement and any other related agreement entered into in connection with this Compact, the Government may engage one or more entities of the Government to implement and carry out any Project or Activity (or a component thereof) under this Compact (each, an "***Implementing Entity***"). The appointment of any Implementing Entity will be subject to review and approval by MCC. The Government will ensure that the roles and responsibilities of each Implementing Entity and other appropriate terms are set forth in an agreement, in form and substance satisfactory to MCC (each an "***Implementing Entity Agreement***").

**3. Fiscal Matters.**

(a) Fiscal Agent. The Government will ensure that, pursuant to the bylaws or any other governing document as necessary, MCA-El Salvador appoints its financial management unit (*Dirección Financiera*) ("***DF***") as its fiscal agent (a "***Fiscal Agent***") and grants to DF all power and rights necessary to perform the function of the Fiscal Agent, as such are set forth herein, in the Fiscal Accountability Plan and in any Supplemental Agreement or Implementation Letter. The Fiscal Agent will be responsible for, among other things: (i) assisting MCA-El Salvador in preparing the Fiscal Accountability Plan; (ii) ensuring and certifying that Disbursements are properly authorized and documented in accordance with established control procedures set forth in the Program Implementation Agreement and other Supplemental Agreements; (iii) Disbursement from, and cash management and account reconciliation of, any Permitted Account established and maintained for the purpose of receiving Disbursements and making payments (to which the Fiscal Agent has sole signature authority); (iv) providing applicable certifications for MCC Disbursement Requests; (v) maintaining and retaining proper accounting, records and document disaster recovery system of all MCC-funded financial transactions and certain other accounting functions; (vi) producing reports on Disbursements (including any requests therefor) in accordance with established procedures set forth in the Program Implementation Agreement, the Fiscal Accountability Plan, or any other Supplemental Agreements; (vii) assisting in the preparation of budget development procedures; and (viii)



internal management of the Fiscal Agent operations. Upon the written request of MCC for DF to be replaced as the Fiscal Agent, the Government will ensure that MCA-El Salvador engages a new Fiscal Agent, subject to approval by the Board of Directors and MCC; *provided, however*, that the Government will ensure that DF continue to perform its obligations as the Fiscal Agent until MCA-El Salvador has engaged a successor Fiscal Agent. In the event that a party other than DF is the Fiscal Agent, upon the written request of MCC, the Government will ensure that MCA-El Salvador terminates the Fiscal Agent, without any liability to MCC, and the Government will ensure that MCA-El Salvador engages a new Fiscal Agent, subject to approval by the Board of Directors and MCC. The Government will ensure that MCA-El Salvador enters into an agreement with each Fiscal Agent other than DF, in form and substance satisfactory to MCC, that sets forth the roles and responsibilities of the Fiscal Agent and other appropriate terms and conditions, such as payment of the Fiscal Agent (each, a “**Fiscal Agent Agreement**”). Such Fiscal Agent Agreement will not be terminated until MCA-El Salvador has engaged a successor Fiscal Agent or as otherwise agreed by MCC in writing.

(b) Fiscal Oversight Agent. The Government will ensure that MCA-El Salvador engages an agent through an international competitive process (the “**Fiscal Oversight Agent**”) to carry out and certify certain financial management activities in furtherance of this Compact. The role and responsibilities of such Fiscal Oversight Agent and the criteria for selection of a Fiscal Oversight Agent will be as set forth in the applicable Implementation Letter or Supplemental Agreement. The Government will ensure that MCA-El Salvador enters into an agreement with the Fiscal Oversight Agent, in form and substance satisfactory to MCC, that sets forth (i) the roles and responsibilities of the Fiscal Oversight Agent with respect to the oversight of the Fiscal Agent and the monitoring and review of the Fiscal Agent’s compliance with the Fiscal Accountability Plan; and (ii) other appropriate terms and conditions, such as payment of the Fiscal Oversight Agent (the “**Fiscal Oversight Agreement**”).

#### **4. Procurement Agent.**

Based upon an assessment of local capacity and previous experience from the first compact, an internal MCA-El Salvador procurement unit will manage Compact procurements. A procurement director who has the requisite skills and experience to manage the procurement processes planned for this Compact (the “**Procurement Director**”) will be hired by MCA-El Salvador. The Procurement Director will also manage the procurement staff required to implement the procurements carried out under the compact. The Procurement Director will ensure that MCA-El Salvador adheres to the procurement standards set forth in the MCC Program Procurement Guidelines and ensure procurements are consistent with the procurement plan adopted by the Government pursuant to the Program Implementation Agreement, unless MCC agrees otherwise in writing. In its discretion, MCC may require that the Government engage an independent procurement agent during the Compact Term.

#### **5. Dissolution of MCA-El Salvador.**

MCA-El Salvador will cease to exist by operation of law upon the expiration of the Compact Term and any further period stipulated pursuant to Section 5.2(a) of this Compact. The Government and MCC will agree on the assignment to other Government entities of any rights, obligations and liabilities of MCA-El Salvador that may accrue as a result of the dissolution of MCA-El Salvador.

**6. Access to Information.**

MCA-El Salvador will be subject to this Compact, the Program Implementation Agreement, the Program Guidelines and any Implementation Letter in connection with the maintenance of records and rights of access to such records. To the extent that the obligations contained in such Compact-related documents conflict with the laws of El Salvador, the Compact-related obligations will prevail.

## ANNEX II

### MULTI-YEAR FINANCIAL PLAN SUMMARY

This Annex II summarizes the Multi-Year Financial Plan for the Program.

#### 1. General.

A multi-year financial plan summary ("*Multi-Year Financial Plan Summary*") is attached hereto as Exhibit A to this Annex II. By such time as specified in the Program Implementation Agreement, the Government will adopt, subject to MCC approval, a multi-year financial plan that includes, in addition to the multi-year summary of estimated MCC Funding and the Government's contribution of funds and resources, the annual and quarterly funding requirements for the Program (including administrative costs) and for each Project, projected both on a commitment and cash requirement basis.

#### 2. Government LMIC Contribution.

During the Compact Term, the Government will make contributions, relative to its national budget and taking into account prevailing economic conditions, as are necessary to carry out the Government's responsibilities under Section 2.6(a) of this Compact. These contributions may include in-kind and financial contributions (including obligations of El Salvador on any debt incurred toward meeting these contribution obligations). In connection with this obligation the Government has developed a budget over the Compact Term to supplement MCC Funding through direct financial contributions toward expenditures of MCA-El Salvador or as otherwise agreed by the Parties in writing. The Government contributions are anticipated to support: teacher training, infrastructure maintenance, stipends for student transportation and meals, and other costs to finance the costs related to additional enrollment and the TVET Governance Body for the Human Capital Project; investment commitment for the Partnership Development Activity under the Investment Climate Project; the Coastal Highway Expansion Activity and the Border Crossing Infrastructure Activity under the Logistical Infrastructure Project; and expenses for Program administration and oversight. To this end, the Government anticipates making contributions of at least US\$88,200,000 over the Compact Term (the "*Government Contribution*"). This Government Contribution will be in addition to the Government's spending allocated toward the Project Objectives in its budget for the year immediately preceding the establishment of this Compact. The Government Contribution will be subject to any legal requirements in El Salvador for the budgeting and appropriation of such contribution, including approval of the Government's annual budget by its legislature. The Parties may set forth in the Program Implementation Agreement or other appropriate Supplemental Agreements certain requirements regarding the Government Contribution, which requirements may be conditions precedent to the Disbursement of MCC Funding. During implementation of the Program, the Government Contribution may be modified or new contributions added with MCC approval; *provided that*, the modified or new contributions continue to advance the Project Objectives.

**EXHIBIT A TO ANNEX II**  
**MULTI-YEAR FINANCIAL PLAN SUMMARY**

EL SALVADOR II - MULTI-YEAR FINANCIAL PLAN								
(in million US\$)								
Component	CIF	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	MCC Total	Government
<b>1. Investment Climate Project</b>								
Activity 1: Regulatory Improvement	1.3	1.0	1.1	1.1	0.9	0.6	6.0	
Activity 2: Partnership Development	2.0	8.9	10.7	5.4	5.4	4.0	36.4	
<b>Sub-total</b>	<b>3.3</b>	<b>9.9</b>	<b>11.8</b>	<b>6.5</b>	<b>6.3</b>	<b>4.6</b>	<b>42.4</b>	<b>50.0</b>
<b>2. Human Capital Project</b>								
Activity 1: Education Quality	0.7	4.3	15.3	22.9	31.5	10.5	85.2	
Activity 2: TVET System Reform	0.2	1.8	3.8	3.8	3.8	2.1	15.5	
<b>Sub-total</b>	<b>0.9</b>	<b>6.1</b>	<b>19.1</b>	<b>26.7</b>	<b>35.3</b>	<b>12.6</b>	<b>100.7</b>	<b>15.0</b>
<b>3. Logistical Infrastructure Project</b>								
Activity 1: Coastal Highway Expansion	1.0	0.7	28.8	30.2	25.2	0.0	85.9	
Activity 2: Border Crossing Infrastructure	0.5	1.5	12.5	8.1	1.1	0.0	23.7	
<b>Sub-total</b>	<b>1.5</b>	<b>2.2</b>	<b>41.3</b>	<b>38.3</b>	<b>26.3</b>	<b>0.0</b>	<b>109.6</b>	<b>15.7</b>
<b>4. Monitoring and Evaluation (M&amp;E)</b>								
Activity 1: Monitoring and Evaluation	0.4	0.5	0.8	0.5	0.7	1.4	4.3	
<b>Sub-total</b>	<b>0.4</b>	<b>0.5</b>	<b>0.8</b>	<b>0.5</b>	<b>0.7</b>	<b>1.4</b>	<b>4.3</b>	<b>0.0</b>
<b>5. Program Administration and Oversight</b>								
Activity 1: Program Administration	3.9	3.3	3.2	3.2	3.2	3.2	20.0	
<b>Sub-total</b>	<b>3.9</b>	<b>3.3</b>	<b>3.2</b>	<b>3.2</b>	<b>3.2</b>	<b>3.2</b>	<b>20.0</b>	<b>7.5</b>
<b>TOTAL ESTIMATED MCC AND GOVERNMENT FUNDING</b>	<b>10.0</b>	<b>22.0</b>	<b>76.2</b>	<b>75.2</b>	<b>71.3</b>	<b>21.8</b>	<b>277.0</b>	<b>88.2</b>

## ANNEX III

### COMPACT MONITORING & EVALUATION SUMMARY

This Annex III summarizes the monitoring and evaluation plan for this Compact ("**M&E Plan**"). The actual structure and content of the M&E Plan, which may differ from those specified in this Annex III, will be agreed to by MCC and the Government in accordance with MCC's *Policy for Monitoring and Evaluation of Compacts and Threshold Programs* (the "**MCC M&E Policy**"). In addition, the M&E Plan may be modified from time to time as described in the MCC M&E Policy without requiring an amendment to this Annex III. The M&E Plan will be posted publicly on the MCC website and updated as necessary.

#### 1. Objective.

MCC and the Government will formulate and agree to, and the Government will implement or cause to be implemented, an M&E Plan that explains in detail how and what MCC and MCA-El Salvador will (a) monitor to determine whether the Projects are on track to achieve their intended results ("**Monitoring Component**"), and (b) evaluate to assess implementation strategies, provide lessons learned, determine cost effectiveness and estimate the impact of Compact interventions ("**Evaluation Component**"). The M&E Plan will summarize all indicators that must be reported to MCC on a regular basis, as well as a description of any complementary data to be collected for evaluation of programs. The M&E Plan will also include any monitoring and evaluation ("**M&E**") requirements that MCA-El Salvador must meet in order to receive Disbursements, and will serve as a communication tool so that MCA-El Salvador staff and other stakeholders clearly understand the objectives and targets that MCA-El Salvador is responsible for achieving. The results of M&E activities, measured by monitoring data and evaluations, will be made publicly available on the website of MCA-El Salvador and on the MCC website.

#### 2. Program Logic.

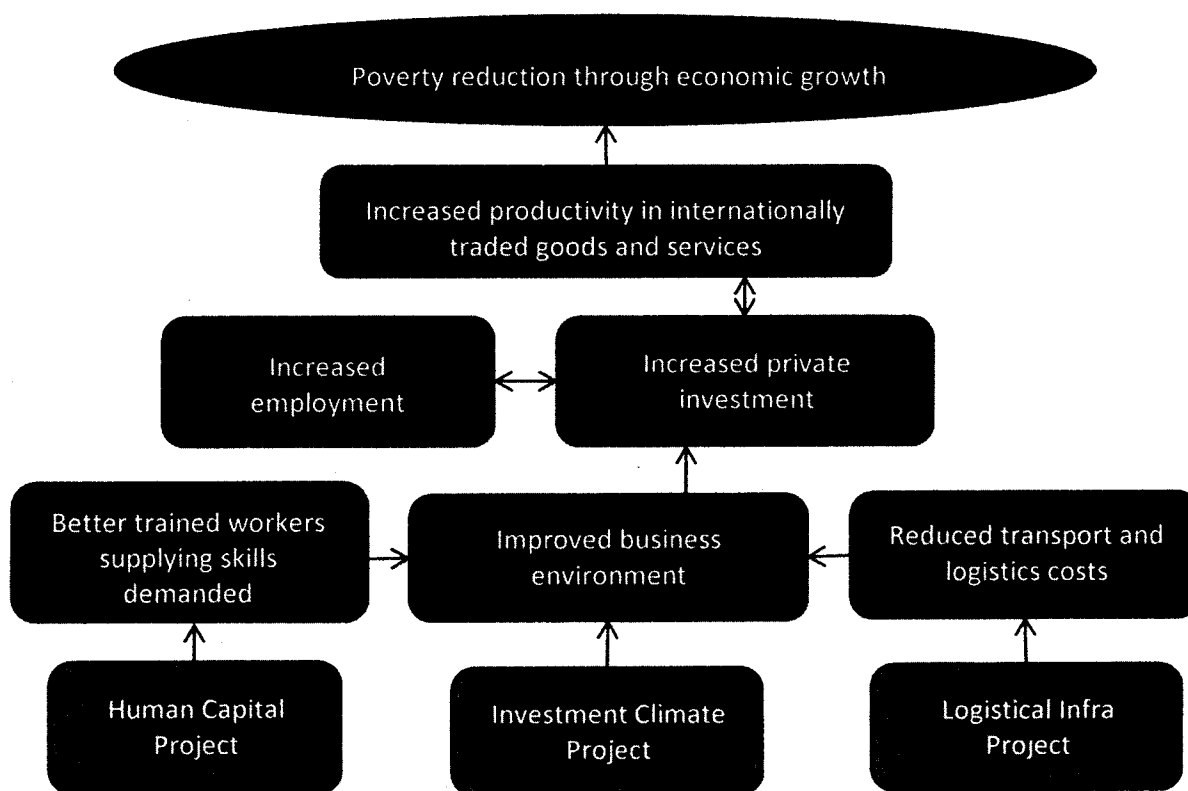
The M&E Plan will summarize the clearly defined compact-level logic model which illustrates how the Projects, Activities, and Sub-Activities (as necessary) contribute to the Compact Goal, Program Objective, and Project Objectives. This higher level logic model will be complemented by lower level logic models at the Project, Activity, and/or Sub-Activity levels (as necessary) depending on Compact design and implementation. All logic models will clearly summarize the outputs, outcomes, and goal expected to result from the Program.

The CA found that El Salvador's low productivity in trade in international goods and services is a binding constraint to economic growth. In order for El Salvador's trade in international goods and services to be competitive with world markets, the factors of production in El Salvador must also be competitive with world markets. The total factors of productivity include human capital, physical capital, and often logistics/transportation. The institutional environment can also affect productivity. As a result, the Compact takes a multi-pronged approach to enhance El Salvador's competitiveness in these factors of productivity.

The Investment Climate Project seeks to increase private investment by improving El Salvador's regulatory environment and institutional capacity and providing key public services in partnership with the private sector. The Human Capital Project is expected to improve the

quality of education and better match the skills demanded by employers in the international trade of goods and services, thus increasing the labor productivity of future Salvadoran workers. Through the Logistical Infrastructure Project, the Program seeks to reduce logistical and transportation costs to increase investment and productivity in the trade of goods and services.

By improving the business environment, improving the quality of education, and reducing transportation and logistics costs, MCC's investments are intended to increase the productivity of current firms involved in the trade of international goods and services, which is expected to increase current production (and subsequently, employment). Firms are then expected to invest new revenues in more productive technology to realize greater returns on future production. Through this self-reinforcing feedback loop, higher employment and output, enabled by greater productivity in traded goods and services, are expected over time. A diagram of the logic underlying the compact is included below:



### 3. Projected Economic Benefits and Beneficiaries.

#### (a) Investment Climate Project.

Benefits from the Regulatory Improvement Activity of the Investment Climate Project will accrue in the form of variable and fixed cost savings to firms that are affected by the reforms that the Government implements under the Compact. The economic impact of this Activity relies on the implementation of high impact reforms, which should achieve a return of at least 10 per cent. Due to the difficulty of quantifying the impacts of the demonstration and learning effects that result from the Partnership Development Activity, the economic analysis for this Activity assumes no direct benefits beyond net gains to partner firms, the Government, and identified

third parties who derive higher incomes as a result of the ESIC partnerships. The ERR for the ESIC fund is assumed to be 12.5 percent, which is the threshold to qualify for investment under the Compact for an individual ESIC project. The ERRs for the two proposed PPPs are based on the improved operational efficiency and risk management resulting from private management of the two proposed projects.

(b) Human Capital Project.

The Human Capital Project, including both Activities, is expected to contribute to an estimated US\$1.569 billion in benefits for 176,000 beneficiaries in grades 7-12 over a 65-year time horizon.<sup>1</sup> Both the Education Quality Activity and the TVET System Reform Activity are included in a single economic model as beneficiaries are overlapping and the Activities are complementary.

The benefits of the human capital project stem from:

- (i) increased education-years due to reduction in dropout rates in grades 7-12;
- (ii) increased education-years due to greater time-on-task as a result of the full-time inclusive school model;
- (iii) savings from reduced dropout rates in grades 7-12; and
- (iv) increased employment probability for students who achieve high school-level education.

(c) Logistical Infrastructure Project.

The economic analysis for the Logistical Infrastructure Project incorporates assumptions about future expected traffic growth, travel velocity, vehicle operation costs, average passengers per vehicle, and overall travel time to estimate the reduction in vehicle operating costs and travel time that are attributable to each of the proposed Activities. The majority of benefits in the Border Crossing Infrastructure Activity stem from the reduction in wait times to cross the border into Honduras at El Amatillo from 6.1 hours to 0.5 hours on average.

The economic analyses described above generate an expected range of social rates of return or ERRs. The table below summarizes the ERR results of the analyses for each Project proposed in the Compact.

---

<sup>1</sup> The time horizon includes the 20-year lifespan of the project, plus a 45-year working life of the participants.

Project/Activity	Estimated ERR Range	ERR Point Estimate <sup>2</sup>
Investment Climate Project	15% - 25%	18.56%
Human Capital Project	8% - 13%	11.35%
Logistical Infrastructure Project	14% - 23%	20.31%

The M&E Plan will also define in detail the persons or entities expected to benefit from the Program. Beneficiary analysis is an extension of economic rate of return analysis that seeks to disaggregate the total increase in income to determine specifically which segments of society will benefit from the proposed Compact activities. MCC considers beneficiaries<sup>3</sup> of projects to be those people who experience better standards of living as a result of the project through higher real incomes. The expected beneficiaries of this Compact are shown in the following table:

Project/Activity	Estimated Beneficiaries
Investment Climate Project	Firms operating in El Salvador (up to 25,000) who realize cost savings as a result of Investment Climate Activities
Human Capital Project	176,000 students in grades 7-12
Logistical Infrastructure Project	Individuals and firms using the roads; 171,159 individuals living within 5 kilometers of the proposed construction

The M&E Plan will also outline key assumptions and risks that underlie the program logic. However, such assumptions and risks will not excuse any Party's performance unless otherwise expressly agreed to in writing by the other Party. The known assumptions and risks include:

(x) Investment Climate Project.

- *Regulatory Improvement Activity.* The success of the Regulatory Improvement Activity depends on the Government's commitment to implement and maintain regulatory reforms, despite resistance from parties with vested interests in existing regulations, and the Government's ability to meaningfully engage with the private sector.
- *Partnership Development Activity.* The success of the Partnership Development Activity depends on the viability of the PPPs, demand for ESIC public investments and the Government's sustained use of learning gained from the implementation of ESIC in the selection of future, post-Compact public investments.

---

<sup>2</sup> ERR Point Estimates are derived from the economic analysis using "base case" parameters that are deemed reasonable at the time of the analysis. Economic and other parameters that the model uses to generate ERR estimates are subject to change as information about the Project changes.

<sup>3</sup> As used in this Compact, the term "beneficiary" has the meaning described MCC's *Guidelines for Economic and Beneficiary Analysis*.



(y) Human Capital Project.

- *Education Quality Activity.* The success of the Education Quality Activity depends on the Government's continued willingness to implement and enforce legal and policy reforms, on-time and within-budget completion of infrastructure works, and MINED's implementation of its O&M Plan.
- *TVET Systems Reform Activity.* The success of the TVET Systems Reform Activity also depends on the Government's continued willingness to implement and enforce legal and policy reforms, private sector participation in industry-based training initiatives and curricula development, and the ability of the TVET system to implement operational reforms.

(z) Logistical Infrastructure Project.

- *Coastal Highway Expansion Activity and Border Crossing Infrastructure Activity.* The success of these Activities depends on the proper management of resettlement and land acquisition of the right of way for the roads, mitigation of construction related risks with adequate health and safety measures, proper plans for risk mitigation addressing trafficking in persons and HIV/AIDS, and sustainable road maintenance by the Government.

#### 4. **Monitoring Component.**

As defined in the MCC M&E Policy, monitoring is the continuous, systematic collection of data on specified indicators to provide indications of progress toward objectives and the achievement of intermediate results along the way. To monitor progress toward the achievement of results of this Compact, the Monitoring Component of the M&E Plan will identify (i) the Indicators (as defined below), (ii) the definitions of the Indicators, (iii) the sources and methods for data collection, (iv) the frequency for data collection, (v) the party or parties responsible for collecting and analyzing relevant data, and (vi) the timeline for reporting on each Indicator to MCC. It should be noted that some Indicators will continue to be tracked after this Compact expires as necessary.

Goal, Outcome, Output, and Process Indicators. The M&E Plan will measure the results of the Program using quantitative, objective, and reliable data ("*Indicators*").

(a) The M&E Plan will establish baselines for every Indicator (each, a "*Baseline*"). An Indicator's Baseline should be established prior to the start of the corresponding Project, Activity and/or Sub-Activity. Baselines demonstrate that the problem can be specified in measurable terms, and are thus a pre-requisite for adequate intervention design. The Government will collect Baselines on the selected Indicators or verify already collected Baselines where applicable.

(b) The M&E Plan will establish a benchmark for each Indicator that specifies the expected value and the expected time by which the result will be achieved ("*Target*").

(c) The M&E Plan will indicate which Indicators will be disaggregated by sex, income level, and age, and beneficiary types to the extent practical and applicable.

(d) MCC's Common Indicators (as described in the MCC M&E Policy) will also be included as relevant. Where MCC Common Indicators have been included in the tables below, the relevant Common Indicator code is included in parentheses after the Indicator name.

(e) Subject to prior written approval from MCC and in accordance with the MCC M&E Policy, the Government may add Indicators or refine the definitions and Targets of existing Indicators.

(f) MCA-El Salvador must report to MCC on monitoring Indicators in the M&E Plan on a quarterly basis using an Indicator Tracking Table (ITT) in the form provided by MCC. No changes to Indicators, Baselines or Targets may be made in the ITT until the changes have been approved in the M&E Plan. Additional guidance on indicator reporting is contained in *MCC's Guidance on Quarterly MCA Disbursement Request and Reporting Package*. In the case that MCA-El Salvador submits a six-month disbursement request, the ITT must still be submitted quarterly.

Key Indicators that can be reported on at least an annual basis will be included in quarterly monitoring Indicator reports, while Indicators that require survey data or a longer time period to track will be tracked for evaluation purposes. The M&E Plan will contain the monitoring Indicators listed in the following tables:

**Table 1.1: Investment Climate Project Monitoring Indicators**

Regulatory Improvement Activity					
Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target
Outcome Indicators					
More efficient institutions and regulations	Indicator(s) measuring improved efficiency will be defined based on more detailed implementation plans	TBD	TBD	TBD	TBD
Output Indicators					
Investment climate reform unit established and operating	Reforms implemented	Number of reforms implemented under the regulatory improvement Institution	Number	TBD	TBD
Process Indicators					
	Legal creation of the regulatory improvement Institution	The creation of the regulatory improvement Institution by law	Date	N/A	End of Compact Year 1

Partnership Development Activity					
Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target
Outcome Indicators					
Increased private investment from partnerships	Private investment in partnerships	Amount of US dollars in private investments in partnerships either through a formal PPP contract supported by the Project or due to El Salvador Investment Challenge	US Dollars	0	307,000,000
	Investment leverage from El Salvador Investment Challenge	Private to public investment ratio calculated as the US Dollars of private investment compared to US Dollars of public investment in the El Salvador Investment Challenge completed projects	Ratio	N/A	1:1
Output Indicators					
Stronger institutions involved with partnerships	People trained on PPP skills	People who have received training on PPPs funded by the Project	Number	0	TBD
Partnerships developed to leverage public finance	Signed PPP contracts	Number of signed PPP contracts supported by the Project	Number	0	2
	Value of El Salvador Investment Challenge Projects completed	Value of Projects in US Dollars (including both public and private projects) completed under the El Salvador Investment Challenge	US Dollars	0	150,000,000
	Government of El Salvador budget committed to El Salvador Investment Challenge	US Dollars committed by the Government of El Salvador to the El Salvador Investment Challenge	US Dollars	0	50,000,000

Table 1.2: Human Capital Project Monitoring Indicators

Education Quality Activity						
Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target	
Outcome Indicators						
Improved internal efficiency of education system	Dropout rate	Number of students who no longer attend school in the following year over the total enrollment of the year in a given grade.	7 <sup>th</sup> grade	Percentage	12	5
			8 <sup>th</sup> grade	Percentage	13	5
			9 <sup>th</sup> grade	Percentage	27	15
			10 <sup>th</sup> grade - General	Percentage	23	10
			11 <sup>th</sup> grade - General	Percentage	20	10
			10 <sup>th</sup> grade - Technical	Percentage	25	10
			11 <sup>th</sup> grade - Technical	Percentage	20	10
			12 <sup>th</sup> grade - Technical	Percentage	15	10

### Education Quality Activity

Result	Indicator	Definition		Unit	Baseline	Compact Target
	Repetition rate	Number of repeating students enrolled in a grade in a determined year divided by the total enrollment of the year in a given grade.	7 <sup>th</sup> grade	Percentage	6	3
			8 <sup>th</sup> grade	Percentage	4	2
			9 <sup>th</sup> grade	Percentage	2	1
			10 <sup>th</sup> grade - General	Percentage	6	3
			11 <sup>th</sup> grade - General	Percentage	4	2
			10 <sup>th</sup> grade - Technical	Percentage	6	3
			11 <sup>th</sup> grade - Technical	Percentage	4	2
			12 <sup>th</sup> grade - Technical	Percentage	2	1
	Promotion rate	Number of passing students divided by the total number of students completing a given school year within the full-time inclusive school model - in grades 7 - 9; 10 - 11 General; 10 - 12 Technical.	7-9; 10-11 General; 10-12 Technical	Percentage	TBD	TBD
Higher quality management of education system	School Management Committees functioning	Number of School Management Committees functioning in intervened full-time inclusive schools.	Number	0	TBD	
Functioning full-time inclusive school model	Students participating in MCC-supported education activities (E-6)	The number of students enrolled or participating in MCC-supported educational schooling programs, inclusive of TVET.	Number	0	TBD	
Increased time on task	Extended hours in schools under the full-time inclusive school model	Average weekly number of hours within full-time inclusive schools offered in addition to existing academic load for students in 7th - 9th grade and 10 - 11 General.	Percentage	0	100	
Output Indicators						
Rehabilitated and equipped full-time inclusive schools	Educational facilities constructed or rehabilitated (E-4)	The number of educational facilities constructed or rehabilitated according to standards stipulated in MCA contracts signed with implementers.	Number	TBD	TBD	
	Educational facilities equipped	Number of educational facilities that receive furniture, equipment, educational supplements in support of intervened full-time inclusive school model.	Number	TBD	TBD	
Strengthened curriculum, assessment, and pedagogical systems	Legal, financial, and policy reforms adopted to strengthen education quality (E-3)	The number of reforms, <i>or amendments to regulation or norms</i> , adopted by the public sector attributable to compact support that increase the education sector's capacity to improve access, quality, and/ or relevance of education at any level, from primary to post-secondary (e.g., curricula, professional training, student/teacher assessment).	Number	0	TBD	

### Education Quality Activity

Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target
	Instructors trained (E-5)	The number of classroom instructors who complete MCC-supported training focused on instructional quality as defined by the compact training activity.	Number	0	TBD
	Schools, under the full-time inclusive school model, with student records registered	Number of schools intervened with student records registered as a percentage of all schools under the intervened full-time inclusive school model.	Percentage	0	100
	Gender Policy adopted	Gender Policy developed and adopted at MINED.	Number	0	1
<b>Process Indicators</b>					
Organized full-time inclusive school model	Full-time inclusive school model organized	<p>Number of educational systems identified and organized to function under the full-time inclusive school model. Schools are incorporated into the full-time inclusive school model if they meet one of the following conditions:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enrollment has been consolidated among schools for one or more classroom units.</li> <li>2. One or more teacher's work in various schools.</li> <li>3. Schools work together in planning educational activities.</li> <li>4. Students share resources among schools.</li> </ol>	Number	TBD	TBD

### Technical Vocational Education and Training (TVET) System Reform Activity

Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target
<b>Outcome Indicators</b>					
Improved integration between education system and labor market	Certified TVET professors	Teachers that have finished the trainings and have received certification in technical skills demanded by labor market.	Number	0	TBD
	Students certified in technical competencies	Students that have received a TVET certificate from the TVET governing body in technical skills demanded by labor market.	Number	0	TBD
<b>Output Indicators</b>					
Developed strategy to integrate market-driven TVET system	Legal, financial, or policy reforms adopted in the TVET sector (E-3)	The number of reforms adopted by the public sector attributable to compact support in the development of an integrated TVET system.	Number	0	TBD
	National TVET accreditation system established	National TVET accreditation system, of training organizations, established and operational.	Number	0	1

### Technical Vocational Education and Training (TVET) System Reform Activity

Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target
	Labor Market Observatory established	Labor market observatory established and operational.	Number	0	1
<b>Process Indicators</b>					
Developed strategy to integrate market-driven TVET system	Proposal for a TVET System developed	Proposal document for the formation of a TVET System validated and approved.	Number	0	1

**Table 1.3: Logistical Infrastructure Project Monitoring Indicators**

Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target
<b>Outcome Indicators</b>					
Reduced transportation time and cost in roads connecting key logistical infrastructure	Average time to complete customs requirements for crossing the border	Average time measured from the vehicle arrival at customs first checkpoint to its release and permission to cross the border	Hours	6.1	0.51
	Average annual daily traffic (R-10)	The average number and type of vehicles per day, averaged over different times (day and night) and over different seasons to arrive at an annualized daily average.	Number	A1: Section 1 12,173 Section 2 8,067 Section 3 5,494 A2: 2,367	A1: Section 1 13,648 Section 2 9,301 Section 3 6,164 A2: 3,165
	Roughness (R-9)	The measure of the roughness of the road surface, in meters of height per kilometer of distance traveled.	Meters per kilometer	A1: 4.68 A2: 4.41	A1: 2.50 A2: 2.50
Improved road safety	Road traffic fatalities (R-11)	The number of road traffic fatalities per year on roads constructed, rehabilitated or improved with MCC funding.	Number	TBD	N/A
Increased road maintenance funding	Annual road maintenance funding for FOVIAL	Annual budget allocation to FOVIAL for road maintenance, excluding any cost of servicing outstanding loans or other indebtedness	US\$	TBD	TBD

Result	Indicator	Definition	Unit	Baseline	Compact Target
<b>Output Indicators</b>					
Improved coastal road to the International Airport & Improved road and infrastructure at the El Amatillo border crossing	Kilometers of roads completed (R-8)	The length of roads in kilometers on which construction of new roads or reconstruction, rehabilitation, resurfacing or upgrading of existing roads is complete (certificates handed over and approved).	Kilometers	A1: 0 A2: 0	A1: 27.17 A2: 5.74
	Border Control Center completed	Completed construction of the control center (including two stations), including buildings, internal access and connecting roads, parking areas, stormwater drainage, potable water supply system, wastewater treatment plant, lighting, and other infrastructure components that may be necessary for the effective functioning of the control center.	Number	0	1

## 5. Evaluation Component.

While good program monitoring is necessary for program management, it is not sufficient for assessing ultimate results. MCC therefore advocates the use of different types of evaluations as complementary tools to better understand the effectiveness of its programs. As defined in the MCC M&E Policy, evaluation is the objective, systematic assessment of a program's design, implementation and results. MCC is committed to making its evaluations as rigorous as warranted in order to understand the causal impacts of its programs on the expected outcomes and to assess cost effectiveness. The Evaluation Component of the M&E Plan may contain three types of evaluation activities as necessary: (i) independent evaluations (impact and/or performance evaluations); (ii) self-evaluation, and (iii) special studies, each of which is further described in the MCC M&E Policy.

(a) Independent Evaluations. According to the MCC M&E Policy, every Project in a Compact must undergo a comprehensive, independent evaluation (impact and/or performance). The Evaluation Component of the M&E Plan will describe the purpose of the evaluation, methodology, timeline, required MCC approvals, and the process for collection and analysis of data for each evaluation. All independent evaluations must be designed and implemented by independent, third-party evaluators. If the Government wishes to engage an evaluator, the engagement will be subject to the prior written approval of MCC. Contract terms must ensure non-biased results and the publication of results.

For each independent evaluation, MCA-El Salvador is expected to review and provide feedback to independent evaluators on the evaluation design reports, evaluation materials (including questionnaires), baseline report (if applicable), and any interim/final reports in order to ensure proposed evaluation activities are feasible, and final evaluation products are technically and factually accurate.

For all evaluations described below, evaluation opportunities will be discussed with the Government once the MCC-contracted evaluators are on-board and more information is available about the design and implementation of each Project.

(i) Investment Climate Project.

(A) Regulatory Improvement Activity.

An independent evaluator will be hired to assess evaluation methodology options. The evaluation will be designed to capture the likely effects of the Activity on the expected outcomes of increasing the efficiency of institutions and regulations as well as improving the business environment.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Perception of business climate, and
- Cost of doing business.

(B) Partnership Development Activity.

(1) PPP Sub-Activity.

The evaluation of this Sub-Activity is expected to be a performance evaluation, using before-after or perhaps cross-country comparisons. However, ways to conduct an impact evaluation through constructing a counterfactual with an interrupted time series (or other methodologies) will be assessed. The evaluation will be designed to capture the likely effects of the Activity on the expected outcomes of increasing the capacity of the Government to build partnerships with the private sector as well as improving companies' perception of the business environment.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Perception of business climate, and
- Private investment in partnerships.

(2) El Salvador Investment Challenge Sub-Activity.

The feasibility of an impact evaluation will depend on a number of factors including the number of projects selected and rejected, measurable and objective selection criteria, and the range of sizes and sectors of the projects. If an impact evaluation is deemed infeasible, a performance evaluation will be conducted for the Sub-Activity. The evaluation will be designed to capture the likely effects of the Activity on the expected outcomes of increasing the capacity of the Government to build partnerships with the private sector and allocate resources more efficiently, increasing employment and exports as a result of those partnerships, as well as improving companies' perception of the business environment. In addition, rigorous impact evaluations of specific projects funded by ESIC will be conducted when they are feasible, cost effective, and the proponent is in agreement with the evaluation design.



The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Exports;
- Employment;
- Perception of business climate; and
- Private investment in partnerships.

(ii) Human Capital Project.

(A) Education Quality Activity.

(1) Strengthening the National Education System Sub-Activity.

An independent evaluator will be hired to assess evaluation methodology options. The evaluation will be designed to capture the likely effects of the Sub-Activity on the improved efficiency within MINED. However, a performance evaluation of this Sub-Activity will be complicated by the fact that not only are the benefits to the national education system assumed but there are a number of donors that have been and will continue to work with MINED.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however, the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Sustainability of reforms;
- Creation and sustainability of the National Curriculum Evaluation Commission; and
- Creation and sustainability of the school management committees.

(2) Full-time Inclusive School Model Implementation Sub-Activity.

This Sub-Activity is expected to undergo a randomized control trial (RCT), with randomly selected clusters for inclusion in the Sub-Activity from a group of schools eligible for clusters, where outcomes will be rigorously assessed and attributed to MCC investments (clusters: schools grouped together according to spatial proximity and other organizational aspects), unless deemed impractical by both Parties. The potential exists that not all clusters will receive the same treatment as such it may be possible to assess variations of treatment. The development of an evaluation framework will be closely coordinated between MCC and the Government and MINED.

In order to ensure the validity of the Sub-Activity's evaluation methodology, the Government will ensure that:

- a. no school designated as "Control" within the impact evaluation framework will receive Government- or

donor-funded treatment under the implementation of the full-time inclusive school model beyond those expenditures necessary for continuing operations, insomuch as donor-funded interventions are within the control of the Government;

- b. clusters selected for MCC full-time inclusive school model intervention will neither be systematically targeted nor systematically precluded from other Government activities, funding, or support; and
- c. schools designated as “Control” will neither be systematically targeted nor systematically precluded from other Government activities, funding, or support.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however, the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Enrollment rate;
- Student Performance:
  - Promotion rate;
  - Transition rate;
  - Repeat rate;
  - Dropout rate;
  - Over age rate;
  - Students’ standardized test scores (PAESITA, PAES, TIMSS, and/or others); and
- Post-secondary education;
- Employment; and
- Income.

(B) TVET System Reform Activity.

(1) TVET Governance System Sub-Activity.

An independent evaluator will be hired to assess evaluation methodology options. The evaluation will be designed to capture the likely effects of the Sub-Activity on the improved TVET sector.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however, the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Establishment, efficiency and sustainability of the TVET Governing Body;
- Development, implementation and sustainability of market-driven curricula;
- Establishment, efficiency and sustainability of training institutions' accreditation framework;
- Establishment, efficiency and sustainability of teacher and student certification framework;
- Business-demanded skills; and
- Business perception of high school graduate skills.

(2) TVET Continuous Labor Demand Sub-Activity.

An independent evaluator will be hired to assess evaluation methodology options. The evaluation will be designed to capture the likely effects of the Sub-Activity on the continuous assessment of the labor market.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however, the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Establishment, efficiency and sustainability of labor market observatory.

(ii) Logistical Infrastructure Project.

(A) Coastal Highway Expansion Activity.

The evaluation of this Activity is expected to be a performance evaluation, using a well-known model for assessing the results of road improvements. The evaluation will be designed to capture the likely effects of the Activity on usage of the road, vehicle operating costs and travel time. It may be complimented with additional information on safety on the road and users' perception of the improved road.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Vehicle operating costs, and
- Average travel time.

(B) Border Crossing Infrastructure Activity.

The evaluation of this Activity is likely to be a performance evaluation analyzing border crossing times before and after the infrastructure improvements; however it may be possible to construct a

counterfactual using time-series data and comparing the border crossing to other border crossings in El Salvador.

The M&E Plan is expected to contain the following evaluation Indicators; however the final list of Indicators will be documented in the final evaluation design:

- Border crossing time.

(a) Self-Evaluation. Upon completion of the Compact Program, both MCC and MCA-El Salvador will comprehensively assess three fundamental questions: (i) Did the Program meet Compact objectives; (ii) Why did the Compact Program meet or not meet these objectives; and (iii) What lessons can be learned from the implementation experience (both procedural and substantive). MCA-El Salvador staff will draft the Compact Completion Report (CCR) in the last year of compact implementation to evaluate these fundamental questions and other aspects of Compact Program performance. It should be noted that each department will be responsible for drafting its own section to the report for its own activities, subject to cross-departmental review. After MCA-El Salvador staff drafts the CCR, MCC staff, specifically the Country Team, will draft the Completion Process Evaluation Report (CPER) within six months after the Compact ends to evaluate these same fundamental questions and other aspects of Compact program performance. Similar to the CCR, each division will be responsible for drafting its own section of the report, subject to cross-departmental review.

(b) Special Studies. Plans for conducting special studies will be determined jointly between the Government and MCC before the approval of the M&E Plan. The M&E Plan will identify and make provision for any special studies, *ad hoc* evaluations, and research that may be needed as part of the monitoring and evaluating of this Compact. Either MCC or the Government may request special studies or *ad hoc* evaluations of Projects, Activities, or the Program as a whole prior to the expiration of the Compact Term.

The results of all evaluations will be made publicly available in accordance with the MCC M&E Policy.

## **6. Data Quality Reviews.**

Data Quality Reviews (DQR) are a mechanism to review and analyze the utility, objectivity, and integrity of performance information. DQRs cover (a) quality of data, (b) data collection instruments, (c) survey sampling methodology, (d) data collection procedures, (e) data entry, storage and retrieval processes, (f) data manipulation and analyses, and (g) data dissemination. MCC requires that an independent entity conduct the DQR, such as a local or international specialized firm or research organization, or an individual consultant, depending on the size of the program or project under review. The frequency and timing of data quality reviews must be set forth in the M&E Plan; however MCC may request a DQR at any time. DQRs should be timed to occur before or early enough in the Compact Term that meaningful remedial measures (if any) may be taken depending on the results of the review. The methodology for the review should include a mix of document and record reviews, site visits, key informant interviews, and focus groups.

## **7. Other Components of the M&E Plan.**

In addition to the monitoring and evaluation components, the M&E Plan will include the following components:

(a) Management Information System. The M&E Plan will describe the information system that will be used to collect data, store, process and deliver information to relevant stakeholders in such a way that the Program information collected and verified pursuant to the M&E Plan is at all times accessible and useful to those who wish to use it. The system development will take into consideration the requirement and data needs of the components of the Program, and will be aligned with existing MCC systems, other service providers, and ministries.

(b) Budget. A detailed cost estimate for all components of the M&E Plan.

(c) Responsibility for Developing the M&E Plan.

MCC desires to “[refrain] from requesting the introduction of performance Indicators that are not consistent with countries’ national development strategies.”<sup>4</sup> For this reason, primary responsibility for developing the M&E Plan lies with the M&E Directorate of MCA-El Salvador with support and input from MCC’s M&E and economist staff. The M&E Plan must be developed in conjunction with key stakeholders, including MCA-El Salvador leadership and sector leads, the MCC Resident Country Mission, and other MCC staff (such as Environmental and Social Performance (ESP) and Social and Gender Assessment (SGA)), as well as external stakeholders, as applicable. While the entire M&E Plan must be developed collaboratively, MCC and MCA-El Salvador Project/Activity leads are expected to guide the selection of Indicators at the process and output levels that are particularly useful for management and oversight of Projects and Activities.

(d) Approval and Implementation of the M&E Plan.

The approval and implementation of the M&E Plan, as amended from time to time, will be in accordance with the Program Implementation Agreement, any other relevant Supplemental Agreement and the MCC M&E Policy. All M&E Plan modifications made by MCA-El Salvador must be submitted to MCC for formal approval. The M&E Plan may undergo peer review within MCC before the beginning of the formal approval process.

(e) Post Compact M&E Plan.

As part of the planning process for winding up the Program at the end of the Compact Term, MCC and MCA-El Salvador will develop a post-Compact M&E Plan designed to observe the persistence of benefits created under the Compact. This plan should describe future monitoring and evaluation activities, identify the individuals and organizations that would undertake these activities, and provide a budget framework for future monitoring and evaluation. The post-Compact M&E Plan should build directly off the Compact M&E Plan.

---

<sup>4</sup> Busan Partnership for Effective Development Cooperation, Busan Outcome Document, 1 December 2011, p. 5

**ANNEX IV**  
**CONDITIONS PRECEDENT**  
**TO DISBURSEMENT OF COMPACT IMPLEMENTATION FUNDING**

This Annex IV sets forth the conditions precedent applicable to Disbursements of Compact Implementation Funding (each a "*CIF Disbursement*"). Upon execution of the Program Implementation Agreement, each CIF Disbursement will be subject to the definitions and terms of the Program Implementation Agreement.

**1. Conditions Precedent to Initial CIF Disbursement.**

Each of the following must have occurred or been satisfied prior to the initial CIF Disbursement:

- (a) The Government (or MCA-El Salvador) has delivered to MCC:
  - (i) a letter regarding provisional application in accordance with Section 7.5;
  - (ii) an interim fiscal accountability plan acceptable to MCC; and
  - (iii) a CIF procurement plan acceptable to MCC.

**2. Conditions Precedent to all CIF Disbursements (Including Initial CIF Disbursement).**

Each of the following must have occurred or been satisfied prior to each CIF Disbursement:

- (a) The Government (or MCA-El Salvador) has delivered to MCC the following documents, in form and substance satisfactory to MCC:
  - (i) a completed CIF disbursement request, together with the applicable Periodic Reports, for the applicable CIF Disbursement Period, all in accordance with the Reporting Guidelines ("*CIF Disbursement Request*");
  - (ii) a certificate of the Government (or MCA-El Salvador), dated as of the date of the CIF Disbursement Request, in such form as provided by MCC;
  - (iii) a certificate of the Fiscal Agent, dated as of the date of the CIF Disbursement Request, in such form as provided by MCC; and
  - (iv) a certificate of the Procurement Director, dated as of the date of the CIF Disbursement Request, in such form as provided by MCC.
- (b) The Bank Agreement remains in full force and effect.
- (c) The Fiscal Agent Agreement remains in full force and effect.
- (d) The Fiscal Oversight Agreement remains in full force and effect.
- (e) MCC is satisfied, in its sole discretion, that (i) the activities being funded with such CIF Disbursement are necessary, advisable or otherwise consistent with the goal of

facilitating the implementation of the Compact and will not violate any applicable law or regulation; (ii) no material default or breach of any covenant, obligation or responsibility by the Government, MCA-El Salvador or any Government entity has occurred and is continuing under this Compact or any Supplemental Agreement; (iii) there has been no violation of, and the use of requested funds for the purposes requested will not violate, the limitations on use or treatment of MCC Funding set forth in Section 2.7 of this Compact or in any applicable law or regulation; (iv) any Taxes paid with MCC Funding through the date 90 days prior to the start of the applicable CIF Disbursement Period have been reimbursed by the Government in full in accordance with Section 2.8(c) of this Compact; and (v) the Government has satisfied all of its payment obligations, including any insurance, indemnification, tax payments or other obligations, and contributed all resources required from it, under this Compact and any Supplemental Agreement.

(f) For any CIF Disbursement occurring after this Compact has entered into force in accordance with Article 7: MCC is satisfied, in its sole discretion, that (i) MCC has received copies of any reports due from any technical consultants (including environmental auditors engaged by MCA-El Salvador) for any Activity since the previous CIF Disbursement Request, and all such reports are in form and substance satisfactory to MCC; (ii) the Implementation Plan Documents and Fiscal Accountability Plan are current and updated and are in form and substance satisfactory to MCC, and there has been progress satisfactory to MCC on the components of the Implementation Plan for any relevant Projects or Activities related to such CIF Disbursement; (iii) there has been progress satisfactory to MCC on the M&E Plan and Social and Gender Integration Plan for the Program or relevant Project or Activity and substantial compliance with the requirements of the M&E Plan and Social and Gender Integration Plan (including the targets set forth therein and any applicable reporting requirements set forth therein for the relevant CIF Disbursement Period); (iv) there has been no material negative finding in any financial audit report delivered in accordance with this Compact and the Audit Plan, for the prior two quarters (or such other period as the Audit Plan may require); (v) MCC does not have grounds for concluding that any matter certified to it in the certificates provided pursuant to paragraph 2(a) of this Annex IV is not as certified; and (vi) if any of the officers or key staff of MCA-El Salvador have been removed or resigned and the position remains vacant, MCA-El Salvador is actively engaged in recruiting a replacement.

(g) MCC has not determined, in its sole discretion, that an act, omission, condition, or event has occurred that would be the basis for MCC to suspend or terminate, in whole or in part, the Compact or MCC Funding in accordance with Section 5.1 of this Compact.

## ANNEX V

### DEFINITIONS

*Activity* has the meaning provided in Part B of Annex I.

*Additional Representative* has the meaning provided in Section 4.2.

*Audit Guidelines* has the meaning provided in Section 3.8(a).

*Bank Agreement* means that certain Bank Agreement between the Technical and Planning Secretariat of the Presidency, to be replaced by MCA-El Salvador, and Banco Agrícola SA, dated June 12, 2013.

*Baseline* has the meaning provided in paragraph 4(a) of Annex III.

*Board of Directors* has the meaning provided in paragraph 1(a) of Part C of Annex I.

*CA* has the meaning provided in paragraph 1(a) of Part A of Annex I.

*CA-2* has the meaning provided in paragraph 3(a)(i) of Part B of Annex I.

*CAFTA-DR* has the meaning provided in paragraph 1(a) of Part A of Annex I.

*CIF Disbursement* has the meaning provided in Annex IV.

*CIF Disbursement Period* means the quarter for which a CIF Disbursement has been requested, or such other period of time as agreed by MCC.

*CIF Disbursement Request* has the meaning provided in paragraph 2(a)(i) of Annex IV.

*Compact* has the meaning provided in the Preamble.

*Compact Goal* has the meaning provided in Section 1.1.

*Compact Implementation Funding* has the meaning provided in Section 2.2(a).

*Compact Records* has the meaning provided in Section 3.7(a).

*Compact Term* has the meaning provided in Section 7.4.

*Covered Provider* has the meaning provided in the Audit Guidelines.

*DF* has the meaning provided in paragraph 3(a) of Part C of Annex I.

*Disbursement* has the meaning provided in Section 2.4.

*El Salvador* has the meaning provided in the Preamble.

*ERR* means economic rate of return.

*ESA* has the meaning provided in paragraph 2(c) of Part B of Annex I.

*ESIA* has the meaning provided in paragraph 1(c) of Part B of Annex I.



*ESIC has the meaning provided in paragraph 1(a)(ii) of Part B of Annex I.*

*ESIC Operations Manual has the meaning provided in paragraph 1(a)(ii) of Part B of Annex I.*

*ESMF has the meaning provided in paragraph 2(c) of Part B of Annex I.*

*ESMS has the meaning provided in paragraph 3 of Part A of Annex I.*

*Evaluation Component has the meaning provided in paragraph 1 of Annex III.*

*Excess CIF Amount has the meaning provided in Section 2.2(d).*

*Fiscal Agent has the meaning provided in paragraph 3(a) of Part C of Annex I.*

*Fiscal Agent Agreement has the meaning provided in paragraph 3(a) of Part C of Annex I.*

*Fiscal Oversight Agent has the meaning provided in paragraph 3(b) of Part C of Annex I.*

*Fiscal Oversight Agreement has the meaning provided in paragraph 3(b) of Part C of Annex I.*

*FOVIAL has the meaning provided in paragraph 3(a)(i) of Part B of Annex I.*

*Governance Guidelines means MCC's Guidelines for Accountable Entities and Implementation Structures, as such may be posted on MCC's Website from time to time.*

*Government has the meaning provided in the Preamble.*

*Government Contribution has the meaning provided in paragraph 2 of Annex II.*

*Grant has the meaning provided in Section 3.6(b).*

*Growth Council has the meaning provided in paragraph 1(a) of Part A of Annex I.*

*IDB has the meaning provided in paragraph 3(d) of Part B of Annex I.*

*IFC Performance Standards has the meaning provided in paragraph 3 of Part A of Annex I.*

*Implementation Letter has the meaning provided in Section 3.5.*

*Implementing Entity has the meaning provided in paragraph 2 of Part C of Annex I.*

*Implementing Entity Agreement has the meaning provided in paragraph 2 of Part C of Annex I.*

*Indicators has the meaning provided in paragraph 4 of Annex III.*

*Inspector General has the meaning provided in Section 3.7(c).*

*Institution has the meaning provided paragraph 1(a)(i) of Part B of Annex I.*

*Intellectual Property means all registered and unregistered trademarks, service marks, logos, names, trade names and all other trademark rights; all registered and unregistered copyrights; all patents, inventions, shop rights, know how, trade secrets, designs, drawings, art work, plans, prints, manuals, computer files, computer software, hard copy files, catalogues, specifications, and other proprietary*

*technology and similar information; and all registrations for, and applications for registration of, any of the foregoing, that are financed, in whole or in part, using MCC Funding.*

*JCAP has the meaning provided in paragraph 1(a) of Part A of Annex I.*

*M&E has the meaning provided in paragraph 1 of Annex III.*

*M&E Plan has the meaning provided in Annex III.*

*Management Team has the meaning provided in paragraph 1(c) of Part C of Annex I.*

*MCA Act has the meaning provided in Section 2.2(a).*

*MCA-El Salvador has the meaning provided in Section 3.2(b)(i).*

*MCC has the meaning provided in the Preamble.*

*MCC Environmental Guidelines has the meaning provided in Section 2.7(c).*

*MCC Funding has the meaning provided in Section 2.3.*

*MCC Gender Policy means the MCC Gender Policy (including any guidance documents issued in connection with the guidelines) posted from time to time on the MCC Website or otherwise made available to the Government.*

*MCC M&E Policy has the meaning provided in Annex III.*

*MCC Program Procurement Guidelines has the meaning provided in Section 3.6(a).*

*MCC Website has the meaning provided in Section 2.7.*

*MINED has the meaning provided in paragraph 2(a)(i) of Part B of Annex I.*

*Monitoring Component has the meaning provided in paragraph 1 of Annex III.*

*MOP has the meaning provided in paragraph 3(c) of Part B of Annex I.*

*Multi-Year Financial Plan Summary has the meaning provided in paragraph 1 of Annex II.*

*O&M has the meaning provided in paragraph 2(c) of Part B of Annex I.*

*O&M Plan has the meaning provided in paragraph 2(g) of Part B of Annex I.*

*Party and Parties have the meaning provided in the Preamble.*

*Permitted Account has the meaning provided in Section 2.4.*

*PfG has the meaning provided in paragraph 1(a) of Part A of Annex I.*

*PPP Law has the meaning provided in paragraph 1(a)(ii) of Part B of Annex I.*

*PPPs has the meaning provided in paragraph 1(a)(ii) of Part B of Annex I.*

*Principal Representative* has the meaning provided in Section 4.2.

*Procurement Director* has the meaning provided in paragraph 4 of Part C of Annex I.

*Program* has the meaning provided in the Recitals.

*Program Assets* means any assets, goods or property (real, tangible or intangible) purchased or financed in whole or in part (directly or indirectly) by MCC Funding.

*Program Funding* has the meaning provided in Section 2.1.

*Program Guidelines* means collectively the Audit Guidelines, the MCC Environmental Guidelines, the MCC Gender Policy, the Governance Guidelines, the MCC Program Procurement Guidelines, the Reporting Guidelines, the MCC M&E Policy, the MCC Cost Principles for Government Affiliates Involved in Compact Implementation, the MCC Program Closure Guidelines (including any successor to any of the foregoing) and any other guidelines, policies or guidance papers relating to the administration of MCC-funded compact programs and as from time to time published on the MCC Website.

*Program Implementation Agreement* and *PIA* have the meaning provided in Section 3.1.

*Program Objective* has the meaning provided in Section 1.2.

*Project(s)* has the meaning provided in Section 1.2.

*Project Objective(s)* has the meaning provided in Section 1.3.

*Provider* means (a) any entity of the Government that receives or uses MCC Funding or any other Program Asset in carrying out activities in furtherance of this Compact or (b) any third party that receives at least US\$50,000 in the aggregate of MCC Funding (other than as salary or compensation as an employee of an entity of the Government) during the Compact Term.

*RAPs* has the meaning provided in paragraph 3 of Part A of Annex I.

*Reporting Guidelines* means the MCC Guidance on Quarterly MCA Disbursement Request and Reporting Package posted by MCC on the MCC Website or otherwise publicly made available.

*Road Maintenance Study* has the meaning provided in paragraph 3(g) of Part B of Annex I.

*SAL* has the meaning provided in paragraph 1(a)(ii) of Part B of Annex I.

*SEA* has the meaning provided in paragraph 3(c) of Part B of Annex I.

*Social and Gender Integration Plan* has the meaning provided in paragraph 3 of Part A of Annex I.

*Stakeholders' Committee* has the meaning provided in paragraph 1(d)(i) of Part C of Annex I.

*Strategic RAP* has the meaning provided in paragraph 3 of Part A of Annex I.

*Supplemental Agreement* means any agreement between (a) the Government (or any Government affiliate, including MCA-El Salvador) and MCC (including, but not limited to, the PIA), or (b) MCC and/or the Government (or any Government affiliate, including MCA-El Salvador), on the one hand, and any third party, on the other hand, including any of the Providers, in each case, setting forth the details of

*any funding, implementing or other arrangements in furtherance of, and in compliance with, this Compact.*

*Target has the meaning provided in paragraph 4(b) of Annex III.*

*Taxes has the meaning provided in Section 2.8(a).*

*TIP has the meaning provided in paragraph 3(c) of Part B of Annex I.*

*TVET has the meaning provided in paragraph 2(a) of Part B of Annex I.*

*TVET Governing Body has the meaning provided in paragraph 2(a)(ii) of Part B of Annex I.*

*United States Dollars or US\$ means the lawful currency of the United States of America.*

*USAID has the meaning provided in paragraph 1(e) of Part B of Annex I.*

*USG means the Government of the United States of America.*

**CONVENIO DEL RETO DEL MILENIO**

**ENTRE**

**LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA  
ACTUANDO POR CONDUCTO DE**

**LA CORPORACIÓN DEL RETO DEL MILENIO**

**Y**

**LA REPÚBLICA DE EL SALVADOR  
ACTUANDO POR CONDUCTO DEL**

**MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES**

# CONVENIO DEL RETO DEL MILENIO

## ÍNDICE

### Página

Artículo 1.	Meta y objetivos.....	1
Sección 1.1	Meta del Convenio .....	1
Sección 1.2	Objetivo del Programa .....	1
Sección 1.3	Objetivos de los Proyectos.....	2
Artículo 2.	Financiamiento y recursos .....	2
Sección 2.1	Financiamiento del Programa .....	2
Sección 2.2	Financiamiento para la ejecución del Convenio .....	2
Sección 2.3	Financiamiento de la MCC .....	3
Sección 2.4	Desembolso .....	3
Sección 2.5	Interés.....	4
Sección 2.6	Recursos del Gobierno; presupuesto.....	4
Sección 2.7	Limitaciones al uso del Financiamiento de la MCC.....	4
Sección 2.8	Impuestos .....	5
Sección 2.9	Países de ingreso mediano bajo .....	6
Artículo 3.	Ejecución.....	6
Sección 3.1	Acuerdo para la Ejecución del Programa.....	6
Sección 3.2	Responsabilidades del Gobierno.....	6
Sección 3.3	Desempeño según las Políticas .....	7
Sección 3.4	Precisión de la información .....	7
Sección 3.5	Cartas de Ejecución.....	7
Sección 3.6	Adquisiciones públicas y subvenciones.....	7
Sección 3.7	Registros; contabilidad; proveedores cubiertos; acceso .....	8
Sección 3.8	Auditorías; revisiones .....	9
Sección 3.9	Aplicabilidad de las Directrices del Programa.....	10
Artículo 4.	Comunicaciones.....	10
Sección 4.1	Comunicaciones.....	10
Sección 4.2	Representantes .....	11
Sección 4.3	Firmas .....	11
Artículo 5.	Terminación; suspensión; vencimiento.....	11
Sección 5.1	Terminación; suspensión .....	11
Sección 5.2	Consecuencias de la terminación, suspensión o vencimiento.....	12
Sección 5.3	Reembolsos; violación.....	13
Sección 5.4	Interés por mora .....	13
Sección 5.5	Sobrevivencia de responsabilidades .....	13

Artículo 6.	Anexos del Convenio; enmiendas; derecho aplicable .....	13
Sección 6.1	Anexos .....	13
Sección 6.2	Enmiendas y modificaciones .....	13
Sección 6.3	Incongruencias .....	14
Sección 6.4	Derecho aplicable.....	14
Sección 6.5	Instrumentos adicionales.....	14
Sección 6.6	Referencias al sitio web de la MCC.....	14
Sección 6.7	Referencias a las leyes, reglamentaciones, políticas y directrices .....	14
Sección 6.8	Estatus de la MCC .....	14
Sección 6.9	Consulta .....	15
Artículo 7.	Entrada en vigencia.....	15
Sección 7.1	Requisitos nacionales.....	15
Sección 7.2	Condiciones previas a la entrada en vigor .....	15
Sección 7.3	Fecha de entrada en vigencia .....	16
Sección 7.4	Período de Vigencia del Convenio .....	16
Sección 7.5	Aplicación provisional.....	16

Anexo I: Descripción del Programa

Anexo II: Resumen del Plan Financiero Plurianual

Anexo III: Resumen del Monitoreo y la Evaluación del Convenio

Anexo IV: Condiciones Previas al Desembolso del Financiamiento para la Ejecución del Convenio

Anexo V: Definiciones

# CONVENIO DEL RETO DEL MILENIO

## PREÁMBULO

El presente CONVENIO DEL RETO DEL MILENIO (el “*Convenio*”) se celebra entre los Estados Unidos de América, actuando por conducto de la Corporación del Reto del Milenio (“*MCC*”, por sus siglas en inglés), corporación estatal de los Estados Unidos y la República de El Salvador (“*El Salvador*”), actuando por conducto del Ministerio de Relaciones Exteriores (el “*Gobierno*”) (en forma individual una “*Parte*” y conjuntamente, las “*Partes*”). Los términos en mayúsculas utilizados en el presente Convenio tendrán los significados establecidos en el Anexo V.

Recordando que las Partes suscribieron satisfactoriamente un Convenio del Reto del Milenio inicial que potenció el progreso de El Salvador hacia el crecimiento económico sostenible y la reducción de la pobreza, puso de manifiesto la sólida alianza entre las Partes y se puso en práctica de acuerdo con las políticas y las normas centrales de la MCC;

Reconociendo que las Partes mantienen el compromiso con las metas compartidas de promover el crecimiento económico y eliminar la pobreza extrema en El Salvador y que la asistencia de la MCC en el marco del presente Convenio apoya el compromiso demostrado de El Salvador con el fortalecimiento de la buena gobernanza, la libertad económica y la inversión en el pueblo;

Recordando que el Gobierno consultó con el sector privado y la sociedad civil de El Salvador con el propósito de establecer las prioridades para el uso de la asistencia suministrada por la MCC, y formuló y presentó a la MCC una propuesta para dicha asistencia a fin de lograr el crecimiento económico sostenible y la reducción de la pobreza; y

Reconociendo que la MCC desea ayudar a El Salvador a ejecutar el programa aquí descrito para alcanzar la meta y los objetivos elaborados en el presente (dado que dicha descripción y dichos objetivos del programa se podrían modificar ocasionalmente, de conformidad con los términos del presente documento, el “*Programa*”);

Por el presente las Partes acuerdan lo siguiente:

## ARTÍCULO 1.

### META Y OBJETIVOS

Sección 1.1 Meta del Convenio. La meta del presente Convenio es reducir la pobreza mediante el crecimiento económico en El Salvador (la “*Meta del Convenio*”). La asistencia de la MCC se brindará de forma tal que fortalezca la buena gobernanza, la libertad económica y la inversión en el pueblo de El Salvador.

Sección 1.2 Objetivo del Programa. El objetivo del Programa (el “*Objetivo del Programa*”) es incrementar la productividad y la competitividad de El Salvador en los mercados internacionales. El Programa comprende los proyectos descritos en el Anexo I (individualmente, un “*Proyecto*” y conjuntamente, los “*Proyectos*”).



Sección 1.3 Objetivos de los Proyectos. El objetivo de cada uno de los proyectos (individualmente, el “*Objetivo del Proyecto*” y, conjuntamente, los “*Objetivos de los Proyectos*”) es:

(a) aumentar la inversión privada, para lo cual se mejorará el entorno regulatorio y la capacidad institucional de El Salvador y se suministrarán servicios públicos clave en asociación con el sector privado;

(b) mejorar la calidad de la educación y ajustarla mejor a las aptitudes exigidas por los empleadores en el comercio internacional de bienes y servicios, con lo cual se incrementará la productividad laboral de los futuros trabajadores salvadoreños; y

(c) reducir los costos de logística y transporte para aumentar la inversión y la productividad en el comercio de bienes y servicios.

## ARTÍCULO 2. FINANCIAMIENTO Y RECURSOS

### Sección 2.1 Financiamiento del Programa.

A la entrada en vigencia del presente Convenio de conformidad con la sección 7.3, la MCC concederá al Gobierno, según lo establecido en este Convenio, un monto que no superará los doscientos sesenta y siete millones de dólares estadounidenses (US\$267.000.000) (el “*Financiamiento del Programa*”) para uso del Gobierno en la ejecución del Programa. En el Anexo II se describe, en términos generales, la asignación presupuestaria plurianual del Financiamiento del Programa.

### Sección 2.2 Financiamiento para la Ejecución del Convenio.

(a) Para la aplicación provisional del presente Convenio, de conformidad con la sección 7.5, la MCC concederá al Gobierno, según lo establecido en el presente Convenio, en adición al Financiamiento del Programa descrito en la sección 2.1, un monto que no superará los diez millones de dólares estadounidenses (US\$10.000.000) (el “*Financiamiento para la Ejecución del Convenio*”) de conformidad con la sección 609(g) de la Ley del Reto del Milenio (la “*Ley MCA*”), de 2003, con sus enmiendas, para el uso del Gobierno a fin de facilitar la ejecución del Convenio, incluyendo los propósitos siguientes:

(i) actividades de administración financiera y adquisiciones públicas (incluso los costos de los agentes contratados por la MCC para ofrecer servicios de agentes fiscales y de adquisiciones públicas de reserva, de ser necesario);

(ii) actividades administrativas (incluso los costos iniciales como los salarios del personal) y los gastos del apoyo administrativo, como alquiler, computadoras y otros equipos de la tecnología informática o bienes de capital;

(iii) actividades de monitoreo y evaluación;

(iv) estudios de factibilidad, diseño y otros estudios preparatorios de los proyectos (incluso el Estudio sobre Mantenimiento Vial, conforme se define en el Anexo I al presente); y

(v) otras actividades para facilitar la ejecución del Convenio según la aprobación de la MCC.

En el Anexo II se describe en términos generales la asignación presupuestaria plurianual del Financiamiento para la Ejecución del Convenio.

(b) De conformidad con la sección 7.5, la presente sección 2.2 y otras disposiciones del Convenio aplicables al Financiamiento para la Ejecución del Convenio entrarán en vigencia, para los fines del financiamiento exclusivamente, en la fecha en que el presente Convenio sea firmado por la MCC y el Gobierno.

(c) Cada Desembolso del Financiamiento para la Ejecución del Convenio está sujeto al cumplimiento de las condiciones previas a dicho desembolso, conforme se establece en el Anexo IV.

(d) Si la MCC determina que el monto total del Financiamiento para la Ejecución del Convenio disponible según la sección 2.2(a), excede el monto que se puede utilizar razonablemente para los fines establecidos en la sección 2.2(a), la MCC, por medio de una notificación por escrito dirigida al Gobierno, puede retirar el monto excedente, con lo cual reducirá el monto del Financiamiento para la Ejecución del Convenio disponible según la sección 2.2(a), (dicho excedente, el "***Monto Excedente del Financiamiento para Ejecución***"). En tal caso, al monto del Financiamiento para la Ejecución del Convenio otorgado al Gobierno, al amparo de la sección 2.2(a), se deducirá el monto excedente, y la MCC no tendrá obligaciones adicionales con respecto a dicho Monto Excedente del Financiamiento para la Ejecución del Convenio.

(e) La MCC puede optar por otorgar al Gobierno, a su discreción, por medio de una notificación por escrito dirigida al Gobierno, un monto equivalente total o parcialmente al Monto Excedente del Financiamiento para Ejecución a manera de aumento para el Financiamiento del Programa, y dicho financiamiento adicional del Programa estará sujeto a los términos y a las condiciones del presente Convenio aplicables al Financiamiento del Programa.

### Sección 2.3 Financiamiento de la MCC.

El Financiamiento del Programa y el Financiamiento para la Ejecución del Convenio se denominan conjuntamente en el presente Convenio el "***Financiamiento de la MCC***" e incluyen toda devolución o reembolso del Financiamiento del Programa o el Financiamiento para la Ejecución del Convenio pagado por el Gobierno, de conformidad con el presente Convenio.

### Sección 2.4 Desembolso.

De conformidad con el presente Convenio y el Acuerdo para la Ejecución del Programa, la MCC desembolsará el Financiamiento de la MCC para los gastos incurridos en la consecución del Programa (cada instancia, un "***Desembolso***"). Sujeto al cumplimiento de todas las condiciones previas, el importe de los Desembolsos se pondrá a disposición del Gobierno, según la decisión exclusiva de la MCC, por medio de a) un depósito en una o más cuentas bancarias establecidas

por el Gobierno y aceptables para la MCC (cada una de ellas, una “*Cuenta Autorizada*”), o b) un pago directo al proveedor de bienes pertinente, obras o servicios para la ejecución del Programa. El Financiamiento de la MCC sólo podrá asignarse a los gastos del Programa.

Sección 2.5 Interés. El Gobierno pagará o transferirá a la MCC, de conformidad con el Acuerdo para la Ejecución del Programa, todo interés u otras utilidades que se devenguen del Financiamiento de la MCC antes de que dicho financiamiento sea utilizado para un propósito del Programa.

Sección 2.6 Recursos del Gobierno; presupuesto.

(a) De conformidad con la sección 609(b)(2) de la Ley MCA, el Gobierno realizará un Aporte para alcanzar el Objetivo del Programa y los Objetivos de los Proyectos del presente Convenio, y dicho Aporte será equivalente por lo menos al quince por ciento (15%) del monto total del Financiamiento de la MCC. En el Anexo II se describe este Aporte en mayor detalle. Por otra parte, el Gobierno brindará todos los fondos y otros recursos y tomará todas las medidas que sean necesarias para cumplir las responsabilidades del Gobierno en el marco del presente Convenio.

(b) El Gobierno hará lo posible por garantizar que se dé cuenta del Financiamiento de la MCC que reciba o que prevé recibir en cada uno de los ejercicios fiscales en el Informe de gestión financiera del Estado durante el Período de Vigencia del Programa.

(c) El Gobierno no reducirá los recursos normales y esperados que recibiría o presupuestaría, de otra manera, de fuentes diferentes de la MCC para las actividades contempladas en el marco del presente Convenio y el Programa.

(d) A menos que el Gobierno comunique lo contrario por escrito a la MCC, el Financiamiento de la MCC será adicional a los recursos que el Gobierno recibiría o presupuestaría para las actividades contempladas en el marco del presente Convenio y el Programa.

Sección 2.7 Limitaciones al uso del Financiamiento de la MCC. El Gobierno se cerciorará de que el Financiamiento de la MCC no se utilice para ningún propósito que infrinja la ley o la política de los Estados Unidos, conforme se establece en el presente Convenio o se notifique en adelante por escrito al Gobierno o mediante comunicaciones ocasionales en el sitio web de la MCC en [www.mcc.gov](http://www.mcc.gov) (el “*sitio web de la MCC*”), incluidos, los propósitos a continuación, entre otros:

(a) asistencia o capacitación del ejército, la policía, la milicia, la guardia nacional u otra organización o unidad cuasi militar;

(b) toda actividad que es probable que produzca una pérdida sustancial de puestos de trabajo en los Estados Unidos o un desplazamiento marcado de la producción de los Estados Unidos;

(c) para emprender, financiar o respaldar de otro modo toda actividad que es probable que ocasione un peligro apreciable para el ambiente, la salud o la seguridad, conforme se describe más detenidamente en las *Directrices Ambientales de la MCC* y en todo documento de orientación expedido en relación con las directrices publicadas esporádicamente en el sitio web

de la MCC o, de no ser así, puestas a disposición del Gobierno (conjuntamente, la “*Directrices Ambientales de la MCC*”); o

(d) para financiar la realización de abortos como método de control de la natalidad o para motivar o coaccionar a una persona a que practique abortos, para financiar la realización de esterilizaciones involuntarias como método de control de la natalidad o para coaccionar o incentivar financieramente a una persona para que se someta a una esterilización o para solventar investigación biomédica relacionada, total o parcialmente, con métodos de aborto o esterilización involuntaria, o su realización, como medio para el control de la natalidad.

## Sección 2.8 Impuestos.

(a) A menos que las Partes acuerden específicamente lo contrario por escrito, el Gobierno garantizará que todo el Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno, conforme se definen en el Anexo II, estén exentos del pago o imposición de todo impuesto, derecho, gravamen, contribución especial u otro cargo similar actual o futuro (excluyendo honorarios o cargos por servicios que son aplicables por lo general en El Salvador, de monto razonable y gravados de manera no discriminatoria) (“*Impuestos*”) de El Salvador o en El Salvador (incluso todo Impuesto de una autoridad gubernamental o impositiva nacional, regional, municipal, local o de otro tipo de El Salvador o en El Salvador). En particular, y sin limitar la generalidad de lo antes mencionado, el Financiamiento de la MCC estará exento del pago de (i) todo arancel, derecho aduanero, impuesto a las importaciones (incluido el IVA), impuesto a las exportaciones y otros cargos similares a todo bien, obra o servicio ingresado en El Salvador en el marco del Programa; (ii) impuesto a la venta, impuesto al valor agregado, impuesto al consumo, impuesto a la transferencia de propiedad, impuesto retenido en la fuente o recaudación de impuesto, y otros cargos similares a toda transacción con bienes, obras o servicios en el marco del Programa, así como todo impuesto, derecho, gravamen o impuesto extraordinario a las transferencias o las transacciones financieras a El Salvador o en su territorio; (iii) impuestos y otros cargos similares sobre la propiedad, posesión o el uso de toda propiedad, patrimonio o activo en el marco del Programa; (iv) impuestos, impuestos retenidos en la fuente y otros cargos similares a los ingresos, las utilidades o las entradas brutas atribuibles al trabajo realizado en el marco del Programa (ninguno de los cuales se considerará renta, utilidades, entradas o ingresos tras la recepción del pago o la transferencia del Financiamiento de la MCC o el Aporte del Gobierno, por el presente, en consecución del Convenio y, por ende, se excluyen de la definición de renta) e impuestos conexos de seguridad social y otros cargos similares a todas las personas naturales o jurídicas que realicen trabajo en el marco del Programa; y (v) contribuciones especiales o cargos adicionales en concepto de combustible o gasolina y a la matrícula de vehículos y los permisos de circulación. La exención conforme a la presente sección 2.8(a) para los Impuestos comprende también (A) impuestos, impuestos municipales; y (B) contribuciones especiales que no guardan una relación razonable con el costo de un servicio suministrado, cualquiera de los cuales es gravado por una municipalidad.

(b) Los mecanismos que el Gobierno empleará para aplicar las exenciones tributarias principales, establecidas en la sección 2.8(a), se estipularán en el Acuerdo para la Ejecución del Programa. Tales mecanismos pueden incluir exenciones al pago de Impuestos que han sido concedidas de acuerdo con el derecho aplicable, la devolución o el reembolso de Impuestos por parte del Gobierno a la MCC, a la MCA-El Salvador o al contribuyente, o el pago por parte del Gobierno a la MCA-El Salvador o a la MCC, en beneficio del Programa, de un monto acordado representativo de todo Impuesto gravable a los artículos descritos en la sección 2.8(a).

(c) En caso de que se pagara un Impuesto en contraposición a lo dispuesto en la sección 2.8(a) o el Acuerdo para la Ejecución del Programa, el Gobierno reembolsará de inmediato a la MCC (o a otra parte que designe la MCC) el monto de dicho Impuesto en dólares estadounidenses o en la moneda de El Salvador, en el lapso de treinta (30) días (o en el período que sea acordado por escrito entre las Partes) después de que el Gobierno sea notificado por escrito (ya sea por la MCC o por la MCA-El Salvador) del pago de dicho Impuesto.

(d) Ningún Financiamiento de la MCC, importe del mismo ni activos del Programa pueden ser aplicados por el Gobierno en cumplimiento de sus obligaciones establecidas en la sección 2.8(c).

Sección 2.9 Países de ingreso mediano bajo. La sección 606(b), de la Ley MCA restringe el monto de la asistencia que la MCC puede suministrar a los “países de ingreso mediano bajo”, término que se define en la Ley MCA y que incluye a El Salvador. En la medida en que la MCC, a su discreción razonable, determine que el monto del Financiamiento del Programa concedido al Gobierno en el presente Convenio podría exceder el límite estipulado en la sección 606(b) de la Ley MCA, la MCC, en cualquier momento y periódicamente previa notificación por escrito al Gobierno, puede reducir el monto del Financiamiento del Programa, o retener todo Desembolso del mismo. En tal caso, las Partes harán todo lo posible por determinar la asignación óptima del Financiamiento de la MCC, según las modificaciones en el marco de esta sección 2.9, para abordar el pasivo actual incurrido en la consecución del presente Convenio.

### ARTÍCULO 3. EJECUCIÓN

Sección 3.1 Acuerdo para la Ejecución del Programa. Las Partes celebrarán un acuerdo en el que brindarán detalles adicionales sobre las disposiciones para la ejecución, la responsabilización fiscal y el desembolso y uso del Financiamiento de la MCC, entre otros asuntos (el “*Acuerdo para la Ejecución del Programa*” o “*AEP*”); y el Gobierno ejecutará el Programa de conformidad con el presente Convenio, el AEP, todo otro Acuerdo Complementario y toda Carta de Ejecución.

Sección 3.2 Responsabilidades del Gobierno.

(a) Al Gobierno le compete la responsabilidad principal de fiscalizar y gestionar la ejecución del Programa.

(b) (i) Con el consentimiento previo por escrito de la MCC, el Gobierno designará a una entidad, que se establecerá por ley como entidad autónoma, de naturaleza y utilidad públicas, responsable de ejecutar el Programa y de ejercer y cumplir el derecho y la obligación del Gobierno de fiscalizar, gestionar y ejecutar el Programa, incluidas entre otras, la gestión de la ejecución de los Proyectos y sus Actividades, la asignación de recursos y la gestión de las adquisiciones públicas. En el presente, a dicha entidad se le denominará la “*MCA-El Salvador*” o “*FOMILENIO II*”. La MCA-El Salvador tendrá la autoridad para obligar al Gobierno en relación con todas las actividades del Programa. La designación contemplada en esta sección 3.2(b)(i) no liberará al Gobierno de ninguna obligación ni responsabilidad del presente o en el marco de todo acuerdo conexas, por lo cual el Gobierno sigue siendo plenamente responsable. La MCC reconoce y acepta por el presente la designación en esta sección 3.2(b)(i).

(ii) El patrimonio de la MCA-El Salvador se constituirá con la del Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno, de conformidad con el presente Convenio. La MCA-El Salvador tendrá un presupuesto plurianual que será aprobado como presupuesto extraordinario por la Asamblea Legislativa de El Salvador.

(c) El Gobierno garantizará que todo servicios o Activos del Programa financiado total o parcialmente (directa o indirectamente) por la MCC se emplee exclusivamente para la consecución del presente Convenio y el Programa, a menos que la MCC convenga lo contrario por escrito.

(d) El Gobierno tomará todas las medidas necesarias o adecuadas para cumplir el Objetivo del Programa y los Objetivos de los Proyectos durante el Período de Vigencia del Convenio (incluidos, entre otros, la sección 2.6(a), para lo cual financiará todos los costos que excedan el Financiamiento de la MCC y que sean necesarios para cumplir las condiciones del mismo y lograr dichos objetivos, a menos que la MCC convenga lo contrario por escrito).

(e) El Gobierno garantizará la ejecución del Programa y el cumplimiento por parte del Gobierno de sus obligaciones conforme al presente con el debido cuidado, eficiencia y diligencia, de conformidad con prácticas técnicas, financieras y administrativas razonables, y de conformidad con el presente Convenio, el Acuerdo de Ejecución del Programa, el Acuerdo Complementario de cada uno de ellos y las Directrices del Programa.

(f) El Gobierno concede a la MCC un derecho y una licencia perpetuos, irrevocables, exentos del pago de regalías, a nivel mundial, completamente pagados y transferibles para emplear o instruir que se emplee en su nombre (incluso el derecho a producir, reproducir, publicar, redestinar, usar, guardar, modificar o poner a disposición) cualquier parte o partes de la Propiedad Intelectual que la MCC considere apropiado en cualquier medio, conocido o desarrollado en el futuro, para cualquier propósito.

**Sección 3.3 Desempeño según las políticas.** Además de comprometerse con la reforma específica de política, jurídica y regulatoria establecida en el Anexo I (si procediere), el Gobierno procurará mantener y mejorar su nivel de desempeño en el marco de los criterios de la política identificados en la sección 607 de la Ley MCA, y los criterios de selección y la metodología empleados por la MCC.

**Sección 3.4 Precisión de la información.** El Gobierno asegura a la MCC que, en la fecha en que el presente Convenio es firmado por el Gobierno, la información suministrada a la MCC por el Gobierno o en su nombre, como parte del proceso para llegar a un acuerdo con la MCC sobre este Convenio, es fidedigna, correcta y completa en todos los aspectos sustanciales.

**Sección 3.5 Cartas de Ejecución.** Esporádicamente, la MCC puede suministrar orientación por escrito al Gobierno sobre cualquier asunto relacionado con el presente Convenio, el Financiamiento de la MCC o la ejecución del Programa (en cada uno de los casos, una “*Carta de Ejecución*”). El Gobierno usará dicha orientación para la ejecución del Programa.

**Sección 3.6 Adquisiciones públicas y subvenciones.**

(a) El Gobierno garantizará que las adquisiciones de bienes, obras y servicios por parte del Gobierno o de cualquier proveedor para ejecutar el Programa se realicen de acuerdo con las Directrices para las adquisiciones públicas en el marco del Programa de la MCC,

publicadas de tanto en tanto en el sitio web de la MCC (las “**Directrices para las Adquisiciones Públicas en el marco del Programa de la MCC**”). En consecuencia, ni la Ley de adquisiciones y contrataciones de la administración pública, su decreto ejecutivo correspondiente ni ninguna otra ley o reglamentación de la República de El Salvador sobre las adquisiciones públicas será de aplicación. Las Directrices para las Adquisiciones Públicas en el marco del Programa de la MCC incluyen, entre otros, los requisitos siguientes:

(i) se deben usar procedimientos abiertos, justos y competitivos de manera transparente para solicitar, conceder y administrar contratos y adquirir bienes, obras y servicios;

(ii) en los llamados a concurso para bienes, obras y servicios se deben describir, de manera clara y precisa, los bienes, las obras y los servicios que se adquirirán;

(iii) los contratos se deben conceder exclusivamente a contratistas calificados que posean la capacidad y la voluntad para ejecutar los contratos, de conformidad con las condiciones, de manera eficaz en función de los costos rentable y oportuna; y

(iv) únicamente se pagará un precio comercialmente razonable para adquirir bienes, obras y servicios, según se determine, por ejemplo, mediante una comparación de cotizaciones de precios y precios de mercado.

(b) A menos que la MCC convenga lo contrario por escrito, el Gobierno garantizará que toda subvención expedida en consecución del Programa (individualmente, una “**Subvención**”) sea otorgada, ejecutada y gestionada de conformidad con procedimientos abiertos, justos y competitivos administrados de manera transparente y aceptable para la MCC. Para cumplir con este requisito, y antes de la expedición de la Subvención, el Gobierno y la MCC acordarán los procedimientos escritos que regirán la identificación de posibles beneficiarios de la Subvención, como los criterios de elegibilidad y selección apropiados y los procedimientos para el otorgamiento, entre otros. Dichos procedimientos acordados se publicarán en el sitio web de la MCA-El Salvador.

### Sección 3.7 Registros, contabilidad, proveedores cubiertos, acceso.

(a) Libros y registros del Gobierno. El Gobierno llevará, y hará todo lo posible por garantizar que todos los Proveedores Cubiertos lleven libros, registros, documentos y otras pruebas contables en relación con el Programa de una manera que sea adecuada para mostrar, a satisfacción de la MCC, el uso de todo el Financiamiento de la MCC, la ejecución y los resultados del Programa (los “**Registros del Convenio**”). Por otra parte, el Gobierno entregará o hará que se entregue a la MCC, a su solicitud, documentos originales o copias de dichos registros del Convenio.

(b) Contabilidad. El Gobierno mantendrá, y hará todo lo posible por garantizar que todos los Proveedores Cubiertos hagan lo propio, los Registros del Convenio, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados imperantes en los Estados Unidos o, a elección del Gobierno y con la aprobación previa por escrito de la MCC, otros principios contables, como (i) los prescritos por el Consejo Internacional de Normas Contables, o (ii) los imperantes entonces en El Salvador. Los Registros del Convenio se deben conservar al menos cinco (5) años después de la finalización del Período de Vigencia del Convenio o por un período mucho más prolongado, dado el caso, necesario para resolver todo litigio, demanda o resultado de la auditoría o cualquier requisito jurídico aplicable.

(c) Acceso. A solicitud de la MCC, el Gobierno, en todo momento razonable, permitirá o instruirá que se permita auditar, revisar, evaluar o inspeccionar instalaciones, bienes y actividades, financiados total o parcialmente por la MCC, a representantes autorizados de la MCC, al Inspector General de la MCC (el “*Inspector General*”), a la Contraloría del Gobierno de los Estados Unidos, a todo auditor responsable de una auditoría que se contemple en el presente o realizada, de otro modo, en consecución del presente Convenio, y a todo agente o representante contratado por la MCC o el Gobierno para valorar, revisar o evaluar el Programa.

### Sección 3.8 Auditorías; revisiones.

(a) Auditorías del Gobierno. Con excepción de lo acordado por escrito en contrario por las Partes, el Gobierno, anualmente (o con más frecuencia si así lo solicita la MCC por escrito), realizará o instruirá que se realicen auditorías financieras de todos los desembolsos del Financiamiento de la MCC en el período comprendido entre la firma del presente Convenio y el 31 de diciembre siguiente y para cada período de 12 meses en adelante que culminará el 31 de diciembre, hasta el final del Período de Vigencia del Convenio. Por otra parte, a solicitud de la MCC, el Gobierno garantizará que dichas auditorías sean realizadas por un auditor independiente aprobado por la MCC e incluido en la lista de auditores locales aprobados por el Inspector General o una firma de contabilidad pública certificada con sede en los Estados Unidos, de conformidad con las *Directrices de las auditorías financieras contratadas por las entidades responsables de la Corporación del Reto del Milenio* (las “*Directrices de Auditoría*”) expedidas y revisadas periódicamente por el Inspector General, que se publican en el sitio web de la MCC. Las auditorías se realizarán de acuerdo con las Directrices de Auditoría y estarán sujetas a la fiscalización del Inspector General para la garantía de la calidad. Se debe finalizar cada auditoría y entregar el informe de la auditoría a la MCC dentro de los 90 días posteriores al período de auditoría aplicable o el período que las Partes acuerden, de otro modo, por escrito.

(b) Auditorías de otras entidades. El Gobierno garantizará que los acuerdos financiados por la MCC, celebrados entre el Gobierno o cualquier Proveedor, por un lado, y (i) una organización sin fines de lucro de los Estados Unidos, por otro lado, establezcan que la organización sin fines de lucro estadounidense está sujeta a los requisitos de auditoría aplicables, establecidos en la circular A-133 de la OMB, Auditorías de los estados, los gobiernos locales y las organizaciones sin fines de lucro, expedidos por la Oficina de Administración y Presupuesto de los Estados Unidos; (ii) un Proveedor Cubierto con fines de lucro de los Estados Unidos, por otra parte, establezcan que la organización estadounidense con fines de lucro está sujeta a auditoría por la entidad aplicable del gobierno de los Estados Unidos, a menos que el Gobierno y la MCC convengan de otro modo por escrito; y (iii) un Proveedor Cubierto extranjero, por otra parte, establezcan que el Proveedor Cubierto extranjero está sujeto a auditoría de conformidad con las Directrices de Auditoría.



(c) Medidas correctivas. El Gobierno hará todo lo posible por garantizar que cada Proveedor Cubierto (i) tome, cuando sea necesario, medidas correctivas apropiadas y oportunas en respuesta a las auditorías, (ii) considere si los resultados de la auditoría del Proveedor Cubierto exigen modificaciones de los registros del Gobierno, y (iii) permita a los auditores independientes tener acceso a sus registros y estados financieros, según sea necesario.

(d) Auditoría de la MCC. La MCC tendrá el derecho de efectuar auditorías sobre la manera en que el Gobierno empleó el Financiamiento de la MCC.

(e) Costo de las auditorías, revisiones o evaluaciones. El Financiamiento de la MCC se puede destinar para pagar los costos de toda auditoría, revisión o evaluación requerida en el marco del presente Convenio.

Sección 3.9 Aplicabilidad de las Directrices del Programa. La MCA-El Salvador estará sujeta a las reglas y los procedimientos contables establecidos en el presente Convenio, el Acuerdo para la Ejecución del Programa y las Directrices del Programa y no estará sujeta a la Ley orgánica de administración financiera del estado ni al Sistema de Administración Financiera Integrado.

## **ARTÍCULO 4. COMUNICACIONES**

Sección 4.1 Comunicaciones. Todo documento o comunicación requerido o presentado por cualquiera de las Partes a la otra, en el marco del Convenio, debe ser por escrito y, excepto se acuerde lo contrario con la MCC, en idioma inglés; sin embargo, toda enmienda firmada de conformidad con la sección 6.2(a), será en los dos idiomas, inglés y español. Todos estos documentos o comunicaciones se deben presentar en la dirección de cada Parte establecida a continuación o a otra dirección según sea estipulado por cualquiera de las Partes en una notificación por escrito a la otra Parte.

### A la MCC

Millennium Challenge Corporation

Atención: Vice President, Compact Operations

(con copia al vicepresidente y al asesor jurídico)

875 Fifteenth Street, N.W.

Washington, DC 20005

Estados Unidos de América

Fax: (202) 521-3700

Teléfono: (202) 521-3600

Correo electrónico: [VPOperations@mcc.gov](mailto:VPOperations@mcc.gov) (vicepresidente de Operaciones del Convenio)

[VPGeneralCounsel@mcc.gov](mailto:VPGeneralCounsel@mcc.gov) (vicepresidente y asesor jurídico)

Al Gobierno:

Gobierno de la República de El Salvador  
Atención: Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia  
Casa Presidencial  
Alameda Manuel Enrique Araujo #5500  
San Salvador  
República de El Salvador  
Fax: (503) 2243-9943  
Teléfono: (503) 2248-9250

Sección 4.2 Representantes. Para todos los efectos del presente Convenio, el Gobierno estará representado por la persona que ocupa el cargo de Secretario Técnico y de Planificación de la Presidencia de la República de El Salvador, o su suplente, y la MCC estará representada por la persona que ocupa el cargo de Vicepresidente de Operaciones del Convenio, o su suplente (cada uno de los antes mencionados, un "***Representante Principal***"). Cada Parte, por medio de una notificación por escrito a la otra Parte, puede designar a uno o más representantes adicionales (cada uno, un "***Representante Adicional***") para todos los efectos del presente Convenio, con excepción de la sección 6.2(a). Una vez creada la MCA-El Salvador y designado el director ejecutivo de la misma, dicho director ejecutivo será un Representante Adicional del Gobierno. Por el presente, la MCC designa Representante Adicional al vicepresidente adjunto del Departamento de Operaciones del Convenio para Europa, Asia y el Pacífico, América Latina (EAPLA). Una Parte puede cambiar a su Representante Principal por un nuevo representante que ocupe un cargo de igual o mayor autoridad, previa notificación por escrito a la otra Parte.

Sección 4.3 Firmas. Las firmas del presente Convenio y de toda enmienda al mismo serán firmas originales que figuren en la misma página o en un canje de cartas o de notas diplomáticas. Con respecto a todos los documentos que surjan del presente Convenio (más allá del Acuerdo para la Ejecución del Programa y todo otro acuerdo internacional legalmente vinculante) y las enmiendas a ello, las firmas se pueden enviar por fax o correo electrónico y en duplicado, y serán vinculantes para la Parte que entregue dicha firma de la misma manera que si se tratase de una firma original.

## ARTÍCULO 5. TERMINACIÓN, SUSPENSIÓN, VENCIMIENTO

Sección 5.1 Terminación; suspensión.

(a) Cualquiera de las Partes puede dar por terminado el Convenio en su totalidad, sin causa, mediante una notificación por escrito a la otra Parte con treinta (30) días de antelación. La MCC también puede extinguir parcialmente este Convenio o el Financiamiento de la MCC, sin causa, mediante una notificación por escrito al Gobierno con treinta (30) días de antelación.

(b) La MCC puede, de inmediato, previa notificación por escrito al Gobierno, suspender o extinguir el presente Convenio o el Financiamiento de la MCC, en su totalidad o en parte, y toda obligación relacionada, si la MCC establece que ciertas circunstancias que ésta identifique constituyen un motivo para la suspensión o la extinción (según se notifique por escrito al Gobierno), las cuales incluyen, entre otras:

(i) el incumplimiento por parte del Gobierno de sus obligaciones en el marco del presente Convenio o de cualquier otro acuerdo o disposición celebrado por el Gobierno en relación con el presente Convenio o el Programa;

(ii) un acontecimiento o serie de acontecimientos que tornan probable que no se podrá cumplir con el Objetivo del Programa o de cualquiera de los Objetivos de los Proyectos en el Período de Vigencia del Convenio o que el Gobierno no podrá cumplir sus obligaciones en el marco del presente Convenio;

(iii) un uso del Financiamiento de la MCC o la ejecución continua del presente Convenio o del Programa quebranta el derecho aplicable o la política del Gobierno de los Estados Unidos, en vigencia actualmente o en adelante;

(iv) el Gobierno o cualquier otra persona o entidad que reciba Financiamiento de la MCC o que use los Activos del Programa participa en actividades que son contrarias a los intereses de la seguridad nacional de los Estados Unidos;

(v) se ha cometido un acto u omisión o ha ocurrido un hecho que tornará no apto a El Salvador para recibir la asistencia económica de los Estados Unidos en el marco del Convenio, según la parte I de la Ley de ayuda al exterior de 1961, y sus enmiendas (título 22, sección 2151 del Código de los Estados Unidos *et seq.*), por motivo de la aplicación de cualquier disposición de dicha ley o cualquier otra disposición legal;

(vi) el Gobierno participó en un patrón de acciones incongruentes con los criterios utilizados para determinar la elegibilidad de El Salvador para recibir asistencia en el marco de la Ley MCA; o

(vii) se determinó que el Gobierno u otra persona o entidad que reciba el Financiamiento de la MCC o que use los Activos del Programa ha sido condenada por un delito relacionado con estupefacientes o ha participado en el narcotráfico.

#### Sección 5.2 Consecuencias de la terminación, suspensión o caducidad.

(a) Tras la suspensión o la terminación, de manera total o parcial, del presente Convenio o de todo Financiamiento de la MCC, o al vencimiento del presente Convenio, las disposiciones de la sección 4.2 del Acuerdo para la Ejecución del Programa regirán el tratamiento tras la suspensión, terminación o vencimiento del Financiamiento de la MCC, de todos los Desembolsos y de los Activos del Programa. Toda parte del presente Convenio, del Financiamiento de la MCC, del Acuerdo para la Ejecución del Programa o cualquier otro Acuerdo Complementario que no se suspenda ni termine permanecerá en pleno vigor y efecto.

(b) La MCC puede reinstaurar todo Financiamiento de la MCC suspendido o terminado en el marco del presente Convenio si la MCC determina que el Gobierno u otra persona o entidad pertinente se comprometió a corregir cada una de las situaciones que dieron lugar a la suspensión o terminación del Financiamiento de la MCC.

#### Sección 5.3 Reembolsos; violación.

(a) Si cualquier financiamiento, interés o utilidades devengadas de la MCC o cualquier Activo del Programa se emplea con un propósito en violación de las condiciones del

presente Convenio, la MCC puede exigir al Gobierno el reembolso en dólares estadounidenses a la MCC del valor del Financiamiento de la MCC usado indebidamente, los intereses, las utilidades o los activos más interés, en el lapso de treinta (30) días de la recepción, por parte del Gobierno, de la solicitud de reembolso de la MCC. El Gobierno no usará el Financiamiento de la MCC, importes del mismo ni Activos del Programa para realizar dichos pagos.

(b) Independientemente de cualquier otra disposición en contrario, en el presente Convenio o en cualquier otro acuerdo, el derecho de la MCC según la sección 5.3(a) a obtener un reembolso continuará vigente durante el Período de Vigencia del Convenio y por un período de (i) cinco (5) años a partir de entonces o (ii) un (1) año después de que la MCC tenga conocimiento cierto de dicha violación, lo que ocurra en último lugar.

**Sección 5.4 Interés por mora.** Si el Gobierno incumpliera en el pago oportuno de cualquier monto, de conformidad a lo establecido en el presente Convenio o en el Acuerdo para la Ejecución del Programa (incluidos los montos en virtud de las secciones 2.8(c), y 5.3(a)), corresponderá el pago de intereses sobre dicho monto adeudado. Los intereses se devengarán sobre dicho monto adeudado vencido, a la tasa del valor de fondos actual del Tesoro de los Estados Unidos vigente entonces, calculada a diario y en un año de 360 días, a partir de la fecha de vencimiento de dicho pago hasta el reembolso en su totalidad. Toda amortización de este tipo se acreditará al interés adeudado, y tras pagar totalmente el monto adeudado en concepto de intereses, las amortizaciones se acreditarán al principal pendiente.

**Sección 5.5 Sobrevivencia de responsabilidades.** Las responsabilidades del Gobierno en el marco de esta sección 5.5 y las secciones 2.7, 2.8, 3.2(f), 3.7, 3.8, 5.2, 5.3, 5.4 y 6.4 seguirán en vigencia tras la expiración del Período de Vigencia,, suspensión o terminación del presente Convenio.

## **ARTÍCULO 6.**

### **ANEXOS DEL CONVENIO, ENMIENDAS, DERECHO APLICABLE**

**Sección 6.1 Anexos.** Cada anexo al presente Convenio constituye una parte integral del mismo y las referencias al "Anexo" significan un anexo al presente Convenio a menos que se indique expresamente lo contrario.

**Sección 6.2 Enmiendas y modificaciones.**

(a) Las Partes pueden enmendar el presente Convenio sólo mediante un acuerdo por escrito. En dicho acuerdo por escrito se estipulará la manera en que entrará en vigencia. Los Representantes Adicionales no representarán a las Partes para dichos propósitos.

(b) Independientemente de lo que se establece en la sección 6.2(a), las Partes pueden modificar cualquier Anexo, mediante acuerdo por escrito firmado por las Partes, el cual entrará en vigencia inmediatamente después de su firma, para (i) suspender, terminar o modificar todo Proyecto o Actividad; (ii) modificar las asignaciones de fondos según se establecen en el Anexo II a partir de la fecha del presente; (iii) modificar el marco de ejecución descrito en el Anexo I; (iv) agregar, modificar o suprimir cualquier indicador, punto de referencia o proyección u otra información establecida en el Anexo II a partir de la fecha del presente, sujeto a la política de control y evaluación de la MCC y de acuerdo con ella, o (v) agregar, suprimir o eximir toda condición previa descrita en el Anexo IV; *siempre que*, en cada caso, dicha modificación (A) sea

congruente en todos los aspectos materiales con el Objetivo del Programa y los Objetivos de los Proyectos, (B) no incremente el importe del Financiamiento del Programa por encima del importe total establecido en la sección 2.1 (que se puede modificar mediante la sección 2.2(e), (C) no incremente el monto del Financiamiento para la Ejecución del Convenio por encima del importe total establecido en la sección 2.2(a), (D) no reduzca las responsabilidades o Aporte de recursos por parte del Gobierno requeridas en el marco de la sección 2.6(a), y (E) no prorrogue el Período de Vigencia del Convenio.

Sección 6.3 Incongruencias. En caso de todo conflicto o incongruencia entre:

(a) cualquier Anexo y cualquiera de los artículos 1 a 7, dichos artículos 1 a 7, según sean aplicables, prevalecerán; o

(b) el presente Convenio y cualquier otro acuerdo entre las Partes sobre el Programa, el presente Convenio prevalecerá.

Sección 6.4 Derecho aplicable. El presente Convenio es un acuerdo internacional y, como tal, estará regido por los principios del derecho internacional.

Sección 6.5 Instrumentos adicionales. Toda referencia a actividades, obligaciones o derechos asumidos o existentes en el marco del presente Convenio o en consecución del mismo o texto similar incluirá actividades, obligaciones y derechos asumidos o existentes en el marco de cualquier acuerdo, documento o instrumento relacionado con el presente Convenio y el Programa o en consecución de los mismos.

Sección 6.6 Referencias al sitio web de la MCC. Toda referencia en el presente Convenio, el AEP o cualquier otro acuerdo celebrado en relación con el presente Convenio, a un documento o información disponible en el sitio web de la MCC, o notificada mediante publicación en dicho sitio, se considerará una referencia a dicho documento o información según se actualice o sustituya en el sitio web de la MCC periódicamente.

Sección 6.7 Referencias a leyes, reglamentaciones, políticas y directrices. Toda referencia en el presente Convenio, el AEP o en cualquier otro acuerdo celebrado en relación con el presente Convenio, a una ley, reglamentación, política, directriz o documento similar se interpretará como una referencia a dicha ley, reglamentación, política, directriz o documento similar, y a sus posteriores enmiendas, , modificaciones sustituciones o prórrogas, e incluirá toda ley, reglamentación, política, directriz o documento similar expedido en el marco de dicha ley, reglamentación, política, directriz o documento similar, de algún modo aplicable o relacionado.

Sección 6.8 Estatus de la MCC. La MCC es una corporación del gobierno estadounidense que actúa en representación del Gobierno de los Estados Unidos en la ejecución del presente Convenio. La MCC y el Gobierno de los Estados Unidos no asumen responsabilidad alguna por toda demanda o pérdida generada por las actividades o las omisiones en el marco del presente Convenio. El Gobierno exime de toda demanda contra la MCC, el Gobierno de los Estados Unidos, cualquier funcionario o empleado actual o anterior de la MCC o del Gobierno de los Estados Unidos por toda pérdida, daño, lesión o defunción a raíz de las actividades u omisiones en el marco del presente Convenio y acuerda no iniciar ninguna demanda ni procedimiento legal de ningún tipo contra cualquiera de las entidades o personas antes mencionadas por dicha pérdida, daño, lesión o defunción. El Gobierno acuerda que la MCC y el Gobierno de los Estados Unidos o cualquier funcionario actual o anterior de la MCC o del Gobierno de los

Estados Unidos no estarán sujetos y serán inmunes a la jurisdicción de todas las cortes y los tribunales de El Salvador en relación con cualquier demanda o pérdida a raíz de las actividades u omisiones en el marco del Convenio.

Sección 6.9 Consulta. Cualquiera de las Partes puede, en cualquier momento, solicitar consultas sobre la interpretación o la ejecución del presente Convenio. Dichas consultas comenzarán en una fecha tan próxima como sea posible. Las Partes celebrarán toda consulta de este tipo guiadas por el principio de alcanzar la meta del Convenio de manera oportuna y rentable. Toda controversia que surja en el marco del presente Convenio, o en relación con el mismo, se determinará exclusivamente mediante el mecanismo de consulta establecido en esta sección 6.9.

## **ARTÍCULO 7.**

### **ENTRADA EN VIGENCIA**

Sección 7.1 Requisitos nacionales. El Gobierno procederá de manera oportuna a satisfacer todos los requisitos nacionales para que el presente Convenio entre en vigencia y sea plenamente exigible en el marco de las leyes de El Salvador.

Sección 7.2 Condiciones previas a la entrada en vigencia. Antes de que el presente Convenio entre en vigencia:

(a) el Acuerdo para la Ejecución del Programa debe ser firmado por las partes al mismo;

(b) el Gobierno deberá haber entregado a la MCC:

(i) una carta firmada y fechada por el Representante Principal del Gobierno, u otro representante del Gobierno debidamente autorizado y aceptable para la MCC, en la que se confirme que el Gobierno satisfizo los requisitos nacionales necesarios para que el presente Convenio entre en vigencia y se cumplieron las otras condiciones previas a la entrada en vigencia en esta sección 7.2;

(ii) un dictamen jurídico firmado del Fiscal General de El Salvador (o de otro asesor jurídico del Gobierno aceptable para la MCC), satisfactorio de forma y fondo para la MCC; y

(iii) copias completas y certificadas de todos los decretos, legislación, reglamentaciones u otros documentos gubernamentales relacionados con los requisitos nacionales del Gobierno necesarios para la entrada en vigor del presente Convenio y el AEP, que la MCC pueda publicar en su sitio web o ponga a disposición del público de otra manera; y

(c) la MCC no habrá determinado que, tras la firma del presente Convenio, el Gobierno realizó una serie de acciones incongruentes con los criterios de elegibilidad para el Financiamiento de la MCC.

Sección 7.3 Fecha de entrada en vigencia. El presente Convenio entrará en vigencia en la fecha de la última carta del canje de cartas entre la MCC y el Gobierno en la que se confirme que

cada una de las Partes cumplió los requisitos nacionales para la entrada en vigencia del presente Convenio así como las condiciones previas a la entrada en vigencia que figuran en la sección 7.2.

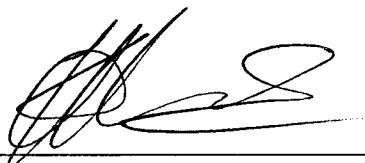
Sección 7.4 Período de vigencia del Convenio. El presente Convenio permanecerá en vigencia durante cinco (5) años a partir de su entrada en vigencia, a menos que sea terminado previamente según la sección 5.1 (el "*Período de Vigencia del Convenio*").

Sección 7.5 Aplicación provisional. Hasta el momento en que el presente Convenio entre en vigencia de acuerdo con la sección 7.3, las Partes aplicarán provisionalmente las condiciones del presente Convenio a partir de la fecha de una carta enviada por el Gobierno en la que se informe a la MCC que el Gobierno está preparado para aplicar provisionalmente el Convenio; *siempre que*, no se ponga a disposición ni desembolse Financiamiento de la MCC, más allá del Financiamiento para la Ejecución del Convenio, antes de la entrada en vigencia del Convenio.

**CONSTA A CONTINUACIÓN LA PÁGINA DE FIRMAS.**

Celebrado y suscrito en El Salvador, el día 30 de septiembre de 2014, en los idiomas inglés y español.

POR LOS ESTADOS UNIDOS DE  
AMÉRICA, ACTUANDO POR CONDUCTO  
DE LA CORPORACIÓN DEL RETO DEL  
MILENIO



Nombre: Kamran M. Khan  
Cargo: Vicepresidente de Operaciones del  
Convenio

POR LA REPÚBLICA DE EL SALVADOR,  
ACTUANDO POR CONDUCTO DEL  
MINISTERIO DE RELACIONES  
EXTERIORES



Nombre: Hugo Roger Martínez Bonilla  
Cargo: Ministro de Relaciones Exteriores

**PÁGINA DE FIRMAS DEL CONVENIO DEL RETO DEL MILENIO  
ENTRE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA  
ACTUANDO POR CONDUCTO DE LA CORPORACIÓN DEL RETO DEL MILENIO  
Y LA REPÚBLICA DE EL SALVADOR  
ACTUANDO POR CONDUCTO DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES**



## ANEXO I

### DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

En el presente Anexo I se describe el Programa que será apoyado en El Salvador por el Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno (según se define en el Anexo II), durante el Período de Vigencia del Convenio.

#### A. GENERALIDADES DEL PROGRAMA

##### 1. Antecedentes y proceso de consulta.

###### (a) Antecedentes.

El Salvador es un socio cercano de los Estados Unidos que ha demostrado un compromiso sólido con los principios de la MCC de gobernar con justicia, invertir en el pueblo y propiciar la libertad económica tras emerger de una década de guerra civil en 1992. El Salvador, primer país de ingreso mediano bajo en firmar un Convenio con la MCC en 2006, continúa teniendo un buen desempeño en relación con los criterios de idoneidad y aprobó trece (13) de veinte (20) indicadores en su puntuación para 2013. En septiembre de 2012, el Gobierno y la MCC concluyeron exitosamente un primer Convenio por US\$ 461 millones, centrado en el desarrollo económico de la zona norte de El Salvador. Reconociendo el compromiso de El Salvador con el crecimiento económico amplio, la reducción de la pobreza, la democracia y los derechos humanos, los Estados Unidos seleccionaron a El Salvador como uno de sólo cuatro países para participar en el Asocio para el Crecimiento ("*ApC*"), iniciativa de todo el Gobierno de los Estados Unidos para poner en práctica los principios de la Directiva de política sobre desarrollo mundial del Presidente Obama.

Desde su posición como país pequeño, El Salvador ha puesto en práctica una estrategia de desarrollo basada en una economía de mercado, abierta al comercio y a la inversión extranjera. En 2001, aprobó el dólar estadounidense como su moneda y, en 2006, ratificó el Tratado de Libre Comercio entre la República Dominicana, Centroamérica y los Estados Unidos ("*CAFTA-DR*"). A pesar de estas iniciativas, el desempeño económico de El Salvador ha sido mixto. Entre 2000 y 2010, la economía salvadoreña promedió apenas un 2 por ciento anual de crecimiento económico. Por otra parte, la inversión extranjera directa en El Salvador ha estado rezagada con respecto a la de sus vecinos de Centroamérica. Los índices de pobreza se mantuvieron pertinazmente altos, llegando al 35 por ciento en 2012. El Gobierno está resuelto a revertir estas tendencias con el establecimiento del cimiento para un nuevo ciclo de inversión y crecimiento económico.

En un Análisis de Restricciones ("*AR*") elaborado en relación con el ApC se identificaron dos limitaciones que entorpecen el crecimiento económico en El Salvador: (i) la delincuencia y la inseguridad, y (ii) la baja productividad en el sector de bienes transables. En este contexto, el término bienes "transables" se utiliza en referencia a bienes y servicios que se comercializan a nivel internacional. En el AR se determinó también que las deficiencias del capital humano, los trámites burocráticos y los altos costos de transporte y logística son factores clave que contribuyen a la baja productividad.

En noviembre de 2011, el Gobierno de los Estados Unidos y el Gobierno aprobaron un Plan Conjunto de Acción Nacional ("*PCAN*") en el que se establecieron metas y actividades para

destrabar los problemas identificados en el AR. Las partes acordaron abordar la delincuencia y la inseguridad por medio de programas para fortalecer las instituciones del estado de derecho y prevenir la delincuencia y la violencia. A fin de mejorar la productividad en el comercio internacional de bienes y servicios, el Gobierno de los Estados Unidos y el Gobierno acordaron promover un entorno institucional favorable para las empresas, invertir en capital humano y mejorar la infraestructura. Con el objetivo de propiciar un clima de confianza, comunicación y colaboración entre el Gobierno y la comunidad empresarial, el Gobierno estableció un consejo para el crecimiento compuesto por funcionarios públicos y representantes del sector privado, al cual se le encargó analizar desafíos y formular opciones para mejorar la productividad (el “*Consejo para el Crecimiento*”). De manera congruente con el PCAN, el programa generado para el segundo Convenio busca mejorar la productividad mediante el mejoramiento del clima de inversiones, el fortalecimiento del capital humano y la reducción de los costos de transporte y logística. Con la realización de reformas intensivas de políticas y una serie integrada de inversiones en el capital humano, el capital físico y el capital institucional de El Salvador, la MCC y el Gobierno prevén que el Convenio ayudará a establecer la base para el crecimiento económico sostenible y la reducción de la pobreza en El Salvador.

(b) Proceso consultivo.

En 2012, el Gobierno realizó un proceso consultivo intensivo antes de la presentación de los documentos de exposición de conceptos. El equipo del Gobierno dedicado a la formulación del Convenio celebró reuniones con una amplia gama de grupos que incluyeron a líderes empresariales, el sector académico, asociaciones de mujeres, grupos y cooperativas del sector partícipes del comercio internacional así como a líderes de los gobiernos nacional y local. Por otra parte, el equipo consultó con miembros de la diáspora salvadoreña residentes en los Estados Unidos a fin de obtener aportes sobre reformas y cambios que estimularían un mayor interés en invertir en El Salvador. El Gobierno garantizará que las consultas con la sociedad civil y las comunidades locales continúen antes de la ejecución y en el curso de la misma, con especial atención en el impacto ambiental y social de las inversiones en la zona costera.

**2. Descripción del Programa y los beneficiarios.**

(a) Descripción.

En consecución del Objetivo del Programa, las Partes diseñaron el Programa para lograr el crecimiento económico y la reducción de la pobreza en El Salvador mediante el tratamiento de los problemas institucionales, humanos y logísticos del comercio internacional en bienes y servicios de El Salvador. El Programa comprende tres Proyectos interrelacionados en consecución de su Objetivo: (i) el Proyecto del Clima de Inversión, (ii) el Proyecto de Capital Humano, y (iii) el Proyecto de Infraestructura Logística.

Cada Proyecto se describe en términos generales en la parte B del presente Anexo I. En dicha parte se identifican también una o más de las Actividades que serán emprendidas en la consecución de cada Proyecto así como las varias Actividades Secundarias en cada Actividad.

(b) Beneficiarios.

Al mejorar la calidad de la educación, reformar el ambiente empresarial y reducir los costos de transporte y logística, se espera que el Programa aumente la productividad de las firmas que participan en el comercio internacional de bienes y servicios, lo cual incrementará la producción

actual y, posteriormente, el empleo. Los beneficiarios del presente Convenio son salvadoreños a nivel nacional. Se espera que el Convenio contribuya a beneficios globales a nivel nacional mediante la promoción de las mejoras en la política educativa y su aplicación, así como mayor transparencia y eficiencia en el sector público. Estos beneficios comprenden mejoras en las políticas educativas y curriculares para el capital humano, efectos indicativos y demostrativos que contribuyan a las decisiones de inversión de las firmas en El Salvador, así como aprendizaje institucional sobre la manera de forjar y mantener relaciones entre los sectores público y privado. Los beneficiarios específicos se identifican en mayor detalle en las descripciones del Proyecto, en la parte B del presente Anexo I.

### **3. Desempeño ambiental y social; integración de los sexos.**

A menos que la MCC y el Gobierno convengan lo contrario por escrito, el Gobierno se cerciorará de que todos los Proyectos y Actividades emprendidos, financiados o apoyados de otra manera, total o parcialmente (de manera directa o indirecta) por la MCC, en el marco del presente Convenio, cumplan las Directrices Ambientales de la MCC, incluidas las normas de desempeño ambiental y social establecidas en las *Normas de desempeño sobre sostenibilidad ambiental y social* de la Corporación Financiera Internacional (las "*Normas de Desempeño de la CFI*") que se han incorporado a manera de referencia en las Directrices Ambientales de la MCC. Para tal fin, el Gobierno generará un sistema de gestión ambiental y social ("*SGAS*") con el propósito de garantizar que los Proyectos y las Actividades cumplan las Directrices Ambientales de la MCC, incluidas las Normas de Desempeño de la CFI, así como todas las leyes y normativas nacionales en materia de medio ambiente, licencias y permisos, salvo en la medida en que dicho cumplimiento fuese incongruente con el presente Convenio. En particular, el Gobierno: a) cooperará con un plan de acción de reasentamiento estratégico ("*PAR Estratégico*"), o lo concluirá, según corresponda, junto con toda evaluación del impacto ambiental y social en curso y, de ser necesario, emprenderá y concluirá toda evaluación y análisis adicional en materia ambiental y social, como planes de gestión ambiental y social, auditorías ambientales y sociales y planes de acción de reasentamiento ("*PAR*") exigidos por las leyes de El Salvador, las Directrices Ambientales de la MCC, el presente Convenio, el AEP, cualquier otro Acuerdo Complementario o según sea requerido por la MCC, a satisfacción de forma y fondo de la MCC; b) garantizará la formulación de planes de gestión ambiental y social específicos para los Proyectos o las Actividades y la integración de todas las medidas contenidas en dichos planes en el diseño del Proyecto, los documentos aplicables de adquisiciones públicas y los contratos finalizados conexos, a satisfacción de forma y fondo de la MCC; y c) ejecutará a satisfacción de la MCC medidas de mitigación ambiental y social identificadas en dichas evaluaciones o planes, o formuladas para abordar las cuestiones ambientales y sociales durante la ejecución del Convenio. A menos que la MCC acuerde lo contrario por escrito, el Gobierno financiará todos los costos necesarios de las medidas de mitigación ambiental y social (incluidos, entre otros, los costos de reasentamiento) que no estén específicamente dispuestos o que superen el Financiamiento de la MCC asignado en particular para tales costos, en el plan financiero detallado (definido en el AEP) para todo Proyecto o Actividad.

Con el propósito de garantizar la inclusión social y la integración de los sexos en los Proyectos y Actividades, abordar la trata de personas y asegurar el cumplimiento de la Política de Género de la MCC y las Directrices para la Integración de los Sexos, el Gobierno: (a) formulará un plan abarcador de integración social y de género ("*Plan de Integración Social y de Género*") en el que, al menos: (i) se identifiquen enfoques para consultas periódicas, bien fundadas e inclusivas con mujeres y otros grupos vulnerables o poco representados; (ii) se establezcan estrategias para

consolidar las conclusiones y recomendaciones de análisis sociales y de género específicos para los Proyectos en los diseños finales de los Proyectos; y (iii) se especifiquen medidas que se tomarán durante el curso del Convenio; y (b) garantizará, mediante el control y la coordinación en la ejecución, que los diseños finales de las Actividades, la formulación de los documentos para la licitación y los planes de ejecución sean congruentes con los resultados de los análisis sociales y de género, y los incorporen.

## **B. DESCRIPCIÓN DE LOS PROYECTOS**

A continuación se describe cada uno de los Proyectos que el Gobierno pondrá en marcha o instruirá para que se ponga en marcha, con el uso del Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno en respaldo del Objetivo aplicable de los Proyectos. Se describen también actividades específicas que se emprenderán en cada Proyecto (individualmente, una “*Actividad*”), incluidas muchas actividades secundarias.

### **1. Proyecto del Clima de Inversión.**

#### **(a) Resumen del Proyecto y las Actividades.**

El Proyecto del Clima de Inversión está diseñado para aumentar la inversión privada, para lo cual se mejorará el entorno regulatorio y la capacidad institucional de El Salvador y se suministrarán servicios públicos clave en asociación con el sector privado.

#### **(i) Actividad para la Mejora Regulatoria.**

La Actividad para la Mejora Regulatoria priorizará y promoverá las reformas al clima de inversiones que lleven a operaciones empresariales más eficientes y lucrativas para las firmas que operan en El Salvador. En particular, el Financiamiento de la MCC respaldará:

- la creación de un marco y un sistema institucionales, incluso una institución para centrarse en la mejora regulatoria, la priorización y la ejecución de una serie selecta de reformas clave (la “*Institución*”); y
- un diálogo entre los sectores público y privado para ofrecer aportes transparentes y determinados por el usuario para el diseño y la aplicación de la regulación mejorada, así como la participación y la responsabilización de los sectores público y privado para las reformas.

Las reformas se centrarán en las regulaciones y los procesos críticos para la competitividad de El Salvador en los mercados internacionales y pueden incluir la facilitación del comercio, los procedimientos para el cruce fronterizo y aduanas, la concesión de permisos ambientales y el apoyo para lograr mayor transparencia y armonización de las reglamentaciones municipales y nacionales. La Institución considerará también el grado en que se pueden mejorar las regulaciones para reducir la posibilidad de corrupción. En el diseño y la aplicación de reformas, la Institución garantizará que las reformas propuestas sean congruentes con las obligaciones del Gobierno en el marco de los acuerdos de comercio e inversión internacionales, incluso el CAFTA-DR.

Se creará primero, por decreto ejecutivo, una entidad interina independiente para las mejoras regulatorias, bajo la Presidencia de El Salvador. Posteriormente, una Institución permanente será creada por ministerio de la ley, tendrá la autonomía técnica y el presupuesto para ejecutar su mandato, incluirá la representación adecuada del sector privado en su estructura de gobernanza y será facultada por el Gobierno para el proceso de revisión y priorización regulatoria. La documentación legal para crear la Institución y regir su operación será satisfactoria de forma y fondo para la MCC.

A fin de modificar radicalmente las percepciones del clima de inversión en El Salvador y mejorar de manera rápida y sistemática la facilidad y el costo de realizar negocios, la Institución emprenderá una revisión integral de las leyes y las regulaciones empresariales actuales y recomendará la eliminación o la simplificación de dichas leyes y regulaciones, de acuerdo con una serie transparente de criterios establecidos por la Institución. Se recomendará la eliminación de toda ley o regulación que la Institución determine que es innecesaria u obsoleta y se recomendará la simplificación, en la medida de lo posible, de toda ley o regulación que sea necesaria pero que imponga limitaciones poco razonables a las empresas. El Gobierno se compromete a adoptar las recomendaciones iniciales de la Institución y, dentro del plazo de un año a contar de la entrada en vigor del Convenio, introducir un conjunto integral de reformas, incluso una acción ejecutiva y legislación propuesta según sea necesario para poner en marcha dichas recomendaciones. La Institución estará facultada para formular recomendaciones constantes para la mejora regulatoria. En este proceso son críticas la amplia movilización y participación de las partes interesadas.

(ii) Actividad para el Desarrollo de Asocios.

La Actividad para el Desarrollo de Asocios está diseñada para permitir al Gobierno asociarse con el sector privado, de maneras innovadoras, a fin de ofrecer bienes y servicios públicos clave, que son necesarios para respaldar la inversión privada en el sector de bienes y servicios comercializados a nivel internacional.

*Actividad Secundaria de Asocios Público-Privados.* La Actividad Secundaria de Asocios Público-Privados busca permitir al Gobierno recurrir a socios público-privados (“APPs”) para brindar bienes y servicios públicos. En particular, el Financiamiento de la MCC respaldará:

- un programa general para el fortalecimiento de la capacidad de los APP en el que se formulen las políticas, los procedimientos y la capacitación que los organismos del Gobierno necesitan para crear, ejecutar y controlar adecuadamente los APP, incluido el apoyo para la aplicación de la Ley especial de Asocios Público-Privados (“*Ley APP*”) y todas sus posteriores enmiendas; y
- la formulación y la licitación de dos APPs para la ampliación del aeropuerto internacional de El Salvador (“*SAL*”) y la creación de un parque eólico en la región de Metapán. Este apoyo comprenderá el financiamiento de estudios para determinar la rentabilidad de los APPs frente al financiamiento público tradicional y la contratación de uno o más asesores de transacciones, según sea necesario, para estructurar el modelo óptimo de APP e ingresarlo en el mercado. En caso de que las Partes determinen que uno de estos proyectos o ninguno de los dos es viable, las Partes identificarán otro proyecto mutuamente aceptable como APP que se pueda crear y licitar de igual manera dentro del Período de Vigencia del Convenio. Se pueden tener en cuenta otros APPs para inclusión

en esta Actividad Secundaria de Asocios Públicos-Privados, sujeto a la disponibilidad de fondos y el acuerdo escrito entre las Partes.

*Actividad Secundaria de Apuesta por InversionES.* Con la Actividad Secundaria de Apuesta por InversionES se procura ayudar al Gobierno a identificar el importante potencial de inversión privada y asignar de manera eficiente los recursos limitados del Gobierno a bienes y servicios públicos necesarios para apoyar esta inversión. En particular, el Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno apoyarán:

- la creación y el financiamiento de un mecanismo de inversión conjunto entre la MCC y el Gobierno - la *Apuesta por InversionES* (“*AIES*”). AIES ofrecerá un proceso transparente, abierto, justo y competitivo para identificar inversiones privadas en bienes y servicios comercializados a nivel internacional y financiará los componentes públicos y cuasipúblicos necesarios de los proyectos seleccionados para catalizar dichas inversiones privadas. La administración de AIES estará regida por un manual de operaciones, de forma y fondo satisfactorios para la MCC, en el que se establecerán, entre otros, los criterios de idoneidad, los requisitos para tasas de rendimiento económico, estructuras sólidas y eficaces de gobernanza y aplicación, y transparencia en la selección de proyectos y el uso del financiamiento de AIES (“*Manual de Operaciones de AIES*”).

(b) Beneficiarios.

Se prevé que los beneficiarios de la Actividad para la Mejora Regulatoria sean las firmas que operan en El Salvador (actualmente más de 25.000) que tendrán ahorros de costos fijos o variables como resultado de las reformas. No se prevén beneficiarios directos del componente para el fortalecimiento de la capacidad de los APPs de la Actividad para el Desarrollo de Asocios. Con la expansión del SAL se proyecta reducir las demoras y los costos de viaje para los viajeros. El parque eólico no tiene beneficiarios directos más allá de los trabajadores que pueden percibir ganancias netas a raíz del empleo en el proyecto, pero se prevé un incremento en la capacidad del Gobierno para atraer inversiones en energía renovable. Se estima que los beneficiarios de AIES serán las firmas cuyas propuestas sean seleccionadas para financiamiento en forma de donaciones, los trabajadores que perciban ganancias netas del empleo como resultado de los proyectos y terceros que se beneficien con la inversión pública.

(c) Medidas de mitigación ambiental y social; integración de género.

La Actividad para la Mejora Regulatoria se clasifica en la categoría “C” en las Directrices Ambientales de la MCC dado que la Actividad seguramente no tendrá impactos ambientales y sociales adversos.

En el marco de la Actividad para el Desarrollo de Asocios, el componente del fortalecimiento de la capacidad de los APP se clasifica en la categoría “B” según las Directrices Ambientales de la MCC, sobre la base de una evaluación preliminar de los impactos ambientales y sociales. El Financiamiento de la MCC respaldará exclusivamente la planificación técnica y financiera para lanzar los APPs para el SAL y el parque eólico, pero no los APPs mismos. El Gobierno incorporará las Directrices Ambientales de la MCC, incluidas las Normas de Desempeño de la CFI, en los términos de referencia pertinentes para los estudios de debida diligencia de los APP en proyectos que se beneficien con el Financiamiento de la MCC. Las conclusiones y las recomendaciones de la evaluación del impacto ambiental y social aplicable (“*EIAS*”) y los

planes de acción de reasentamiento se incorporarán en la estructura del modelo de los APP, correspondiente asignación de responsabilidades y costos a los socios de los sectores público y privado.

En el marco de la Actividad para el Desarrollo de Asocios, el componente de AIES se clasifica en la categoría “D”, según las Directrices Ambientales de la MCC, dado que el componente comprenderá la creación de un mecanismo intermedio para financiar proyectos secundarios que podrían dar lugar a impactos ambientales y sociales adversos. Bajo la designación de categoría “D”, los proyectos de AIES financiados deben cumplir las normas mínimas del análisis de impacto, las Normas de Desempeño de la CFI, el monitoreo constante así como las leyes y las regulaciones de El Salvador.

La Actividad para la Mejora Regulatoria tendrá en cuenta y abordará las barreras legales y regulatorias para las empresas que son propiedad de, y operadas por, mujeres y miembros de grupos vulnerables de El Salvador. El diseño y la ejecución de AIES incorporarán aspectos sociales y de género, como la igualdad de acceso y oportunidades para la mujer y los grupos vulnerables durante las fases de llamado, solicitud y selección de AIES.

(d) Coordinación de donantes.

En la identificación y la formulación de Actividades contempladas en el Proyecto del Clima de Inversión, el Gobierno y la MCC han coordinado con otros donantes que poseen conocimientos especializados particulares y que están planeando o financiando programas con una meta y de una naturaleza similares. Muchos donantes y organizaciones participan en la mejora del entorno empprial, pero aún no se cuenta con un proceso para priorizar esfuerzos y examinar dichos proyectos. El presente Proyecto continuará exigiendo un alto nivel de coordinación entre los donantes y el sector público para garantizar que todas las partes interesadas respalden las iniciativas que incrementen la inversión, los puestos de trabajo y el crecimiento económico.

La Actividad para la Mejora Regulatoria también aprovecha este trabajo y está estructurada para colaborar con el Consejo para el Crecimiento, establecido como parte del PCAN. Por separado, la Institución, responsable de la mejora regulatoria continua, permitirá el diálogo y la acción concreta para reformar leyes y reglamentaciones, así como aumentar la eficiencia y la competitividad de El Salvador.

La Actividad para el Desarrollo de Asocios aprovecha el trabajo realizado en el PCAN, con el cual se incentiva el uso de los APPs para ampliar el SAL y a la formulación de proyectos de energía renovable para reducir los costos de producción y aumentar la inversión en el comercio internacional de bienes y servicios.

(e) USAID.

La MCC y el Gobierno han coordinado con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (“**USAID**”) mediante el proceso del ApC y el PCAN. En particular, la MCC y la USAID han coordinado y seguirán coordinando con respecto al Proyecto de Competitividad Municipal de la USAID, el Proyecto para la Creación de Pequeñas y Medianas Empresas y el Proyecto para el Comercio Regional y las Alianzas de Mercado. La MCC también coordinó la formulación de Proyectos con la USAID y la Agencia de los Estados Unidos para la Protección del Medio Ambiente (EPA) para el fortalecimiento del Sistema Nacional de Gestión Ambiental

(SINAMA) a fin de mejorar la capacidad del Gobierno para la concesión de permisos ambientales.

(f) Sostenibilidad.

El Proyecto del Clima de Inversión se fundamenta en la idea de que la inversión privada es el motor principal del crecimiento económico sostenible. El Proyecto del Clima de Inversión se centra en el fortalecimiento de la eficiencia regulatoria y de la capacidad institucional en ámbitos esenciales que tengan el mayor impacto en el funcionamiento y la ampliación del sector privado-ingredientes clave para la promoción de la inversión y el crecimiento real. El Proyecto del Clima de Inversión también facilita transacciones específicas que atraen inversiones privadas, mejoran la base de infraestructura de la que depende el crecimiento encabezado por el sector privado y mejoran la percepción del país como un país atractivo para las inversiones.

(g) Reformas de políticas, legales y regulatorias.

Las Partes identificaron las siguientes reformas y acciones de política, legales y regulatorias que emprenderá el Gobierno para apoyar y alcanzar todos los beneficios del Proyecto del Clima de Inversión:

- El Gobierno garantizará la disponibilidad de financiamiento para apoyar las mejoras regulatorias que la Institución determinó como prioritarias, cuyos costos superen el monto del Financiamiento de la MCC asignado conforme al presente;
- El Gobierno aprobará las recomendaciones iniciales de la Institución y, dentro el plazo de un año a contar de la entrada en vigencia del Convenio, introducirá un conjunto integral de reformas, incluso una acción ejecutiva y legislación propuesta según sea necesario para poner en marcha dichas recomendaciones.
- El Gobierno (i) apoyará legislación en consecución de toda propuesta conjunta por parte del Gobierno y el Consejo para el Crecimiento a fin de fortalecer la Ley de APP, con el propósito de incrementar la competitividad de El Salvador, y (ii) aprobará regulaciones en consecución de la Ley de APP, que sean mutuamente aceptables para las Partes;
- El Gobierno, mediante MCA-El Salvador, convocará a un grupo de trabajo de donantes específico para la mejora regulatoria a fin de garantizar la armonización con el Proyecto del Clima de Inversión; y
- La creación y operación de la Institución de acuerdo con el presente Convenio, la aprobación de reformas y la aprobación del Gobierno del Manual de Operaciones de AIES serán condiciones para los Desembolsos específicos de este Proyecto, conforme se define en mayor detalle en el Acuerdo para la Ejecución del Programa.

**2. Proyecto de Capital Humano.**

(a) Resumen del Proyecto y las Actividades.

El Proyecto de Capital Humano está diseñado para mejorar la calidad de la educación y ajustar mejor la oferta de aptitudes pertinentes para el comercio internacional de bienes y servicios en El Salvador a la demanda del mercado laboral. El Proyecto de Capital Humano consta de dos



Actividades: la Actividad para la Calidad de la Educación y la Actividad de Reforma del Sistema de Formación y Capacitación Técnica Profesional (“*FCTP*”). A fin de garantizar el éxito y la sostenibilidad del presente Proyecto, el Gobierno se compromete a brindar financiamiento complementario y apoyar las inversiones de la MCC, en el marco del presente Proyecto. El compromiso de financiamiento del Gobierno comprende el apoyo ininterrumpido después del Convenio a las reformas diseñadas o aplicadas dentro de cada Actividad y el mantenimiento de la infraestructura y los equipos financiados en el Convenio, según se expresa en mayor detalle a continuación.

(i) Actividad para la Calidad de la Educación.

En el marco de esta Actividad, el Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno apoyarán intervenciones complementarias para brindar a los alumnos salvadoreños los beneficios de la educación sobre la base de competencias, mayor instrucción presencial, capacitación docente en materias obligatorias y aptitudes pedagógicas, así como un entorno institucional y físico que propicie el aprendizaje.

*Actividad Secundaria para el Fortalecimiento del Sistema Nacional de Educación.* Con esta Actividad Secundaria se procura mejorar la eficacia y la calidad del sistema de educación nacional en El Salvador. En particular, el Financiamiento de la MCC apoyará las reformas legales, de políticas y operativas para el sistema educativo a través del Ministerio de Educación (“*MINED*”) del Gobierno, incluido lo siguiente:

- la continua formación profesional de los docentes, su evaluación y la vigilancia de su desempeño;
- la medición y el uso de datos nacionales sobre el aprendizaje y el aprovechamiento de los alumnos;
- la gobernanza de los sistemas informáticos y la garantía de la calidad de los datos;
- la preparación de planes de estudio y el establecimiento de una Comisión Nacional de Evaluación Curricular;
- el establecimiento de comités para la administración escolar; y
- la formulación de una política de género del MINED, cuyo fondo y forma sean satisfactorios para la MCC, y la ejecución, en fases, de acuerdo con sus plazos y condiciones.

*Actividad Secundaria para la Ejecución del Modelo de Escuela Inclusiva de Tiempo Completo.* Con esta Actividad Secundaria se procura fortalecer y ampliar la ejecución de un modelo de escuela inclusiva de tiempo completo. El Financiamiento de la MCC apoyará la aplicación del modelo de escuela inclusiva de tiempo completo en aproximadamente 55 conglomerados (escuelas agrupadas según la proximidad espacial y otros aspectos institucionales), centrando recursos en los niveles del tercer ciclo y la escuela secundaria (del 7° al 12° grados). La metodología para organizar y seleccionar los conglomerados y la aplicación de la intervención financiada de la MCC estarán sujetas al acuerdo entre las Partes. En particular, el Financiamiento de la MCC apoyará:

- el establecimiento de una escuela secundaria general y/o técnica en cada conglomerado;
- la construcción y/o la rehabilitación de la infraestructura para ofrecer instalaciones adecuadas para los conglomerados seleccionados;
- la formación profesional de todos los docentes y administradores escolares en los conglomerados seleccionados;
- planes de aprendizaje curriculares que propicien métodos de aprendizaje activo y evaluaciones ininterrumpidas de los alumnos en el aula;
- el fortalecimiento del aprendizaje en el aula en las áreas temáticas de inglés, matemática, ciencia y tecnología informática así como el aprendizaje para el siglo XXI, innovación, preparación para la vida activa y aptitudes profesionales;
- el establecimiento y la preparación de comités para la administración escolar;
- un aumento en la jornada escolar para pasar de 25 a 40 horas semanales; y
- el suministro de material y equipamiento educativo.

(ii) Actividad para la Reforma del Sistema de FCTP.

La Actividad para la Reforma del Sistema de FCTP procura armonizar las aptitudes suministradas por los prestadores de educación y capacitación privada y pública con las aptitudes exigidas por el mercado laboral. El diseño y la ejecución detallados de la Actividad para la Reforma del Sistema de FCTP reflejarán los resultados de los estudios en curso, financiados como parte del desarrollo del presente Convenio.

*Actividad Secundaria del Sistema Integrado de Gobernanza de la FCTP.* Esta Actividad Secundaria procura fortalecer el sistema de gobernanza nacional de la FCTP mediante el apoyo de las reformas legales de políticas y operacionales dentro del sistema. En particular, el Financiamiento de la MCC apoyará:

- con la coordinación de la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia y con el asesoramiento del Consejo para el Crecimiento, el establecimiento y financiamiento de una entidad aceptable para las Partes y regida por una junta compuesta por un mismo número de representantes de los sectores público y privado para brindar un marco legal e institucional a un sistema de FCTP integrado ("**Órgano Rector de la FCTP**");
- la formulación de planes de estudio basados en competencia para la FCTP, con la participación y las responsabilidades asumidas del sector privado;
- servicios de orientación profesional, asesoramiento profesional y servicios de colocación laboral;
- promoción de una combinación de capacitación escolar y en la industria, e iniciativas de formación de la fuerza laboral; y

- el establecimiento de un marco y de normas para la acreditación de las organizaciones de capacitación en FCTP y la certificación de docentes y alumnos.

*Actividad Secundaria para la Evaluación Continua de la Demanda Laboral para la FCTP.* Esta Actividad Secundaria procura fortalecer la capacidad del sistema de FCTP para identificar las tendencias del mercado laboral que contribuirán a determinar el rumbo estratégico del sistema de FCTP. En particular, el Financiamiento de la MCC apoyará:

- el establecimiento de un marco de monitoreo y evaluación, y
- el establecimiento de un observatorio del mercado laboral, con la integración de iniciativas similares existentes.

(b) Beneficiarios.

Se prevé que los beneficiarios directos del Proyecto sean los alumnos que cursen entre el séptimo y duodécimo grados, en educación general y técnica, cuyos ingresos percibidos aumentarán como resultado de una mayor duración de la educación. En particular, se espera que el Proyecto contribuya a evitar o posponer la deserción de hasta 176.000 alumnos, del séptimo al duodécimo grado. Los beneficiarios directos de la Actividad para la Reforma del Sistema de FCTP se espera que sean los alumnos de dicho sistema, quienes percibirán ingresos más altos como resultado de que sus aptitudes se corresponderán mejor con las necesidades del mercado laboral.

Otros beneficios del Proyecto pueden ser para los alumnos que no concurren a una escuela inclusiva a tiempo completo pero que perciben mayores ingresos como resultado de la mejora en la calidad educativa, a raíz de las reformas nacionales aplicadas por el MINED, en el marco del presente Convenio. Posiblemente se reduzcan los índices de delincuencia en las comunidades en virtud del modelo de escuela inclusiva de tiempo completo, debido a la mayor permanencia de los alumnos en la escuela, que se espera que reducirá su vulnerabilidad social.

(c) Medidas de mitigación ambiental y social; integración de género.

El Proyecto de Capital Humano en general se clasifica en la categoría “B” según las Directrices Ambientales de la MCC. Sin embargo, las actividades que no son de infraestructura en este Proyecto son de categoría “C” dado que es poco probable que tendrán impactos ambientales adversos.

Los riesgos ambientales clave del Proyecto de Capital Humano comprenden la provisión de higiene y seguridad ambientales y ocupacionales así como el manejo de residuos peligrosos y no peligrosos durante las actividades para la rehabilitación de la infraestructura escolar, y la seguridad de los obreros, los equipos y los beneficiarios a la luz de los altos niveles de delincuencia y violencia en El Salvador. Como parte del PAR Estratégico, el Gobierno, mediante MCA-El Salvador, el MINED y el Centro Nacional de Registro (CNR) de El Salvador, resolverá posibles problemas con la titulación de tierras de las escuelas que se benefician con la construcción o la rehabilitación de infraestructura financiada por la MCC. No es posible comenzar las obras para ninguna de las escuelas en el marco del presente Proyecto sin la resolución del título para esa escuela. De otro modo, la titulación de los terrenos de las propiedades se deberá aclarar y resolver para todas las escuelas afectadas por el Proyecto, incluso el MINED deberá confirmar que financiará las operaciones y el mantenimiento escuelas

que perciban el Financiamiento de la MCC, cuyos términos constituirán una condición previa, definida en el AEP.

MCA-El Salvador formulará una Evaluación Ambiental y Social ("*EAS*") y un Marco de Gestión Ambiental y Social ("*MGAS*") para responder a las cuestiones ambientales y sociales generales del programa de rehabilitación escolar, identificar, examinar y evaluar los riesgos clave y proponer medidas adecuadas para gestionar dichos riesgos e impactos. La EAS y el MGAS se centrarán en los efectos cualitativos y las reglas, reglamentaciones y medidas de gestión y mitigación generales en lugar de cuantificar los efectos de las intervenciones específicas para los sitios.

El Financiamiento de la MCC respaldará estrategias de género e integración social específicas para cada componente de la Actividad para la Calidad de la Educación, incluso formación profesional docente, elaboración de planes de estudios y aplicación de modelos de escuela inclusiva de tiempo completo. Por otra parte, el Financiamiento de la MCC apoyará la formulación de una política de género para el MINED y de un plan o estrategia de ejecución para esa política como parte de la Actividad para la Calidad de la Educación. La Actividad para la Reforma del Sistema de FCTP tendrá en cuenta factores sociales y de género en la formulación del sistema de gobernanza de la FCTP para El Salvador, así como la integración de género en la evaluación de la demanda laboral para la FCTP, la formulación y capacitación en relación con planes de estudio y métodos de aprendizaje así como normas para la certificación de alumnos y docentes.

(d) Coordinación de donantes.

La MCC y el Gobierno han coordinado la creación del Proyecto de Capital Humano con otros donantes en El Salvador, el Banco Mundial y USAID. El Gobierno planea aprobar un modelo de escuela inclusiva de tiempo completo a nivel nacional y está trabajando con varios donantes además de la MCC, incluso USAID, la Cooperación Italiana para el Desarrollo y el Banco Mundial, para ampliar la ejecución del modelo en El Salvador.

(e) USAID.

Por conducto del ApC y el PCAN, la MCC y USAID han cooperado estrechamente para garantizar la coordinación de iniciativas en el sector de la educación y compartir las lecciones aprendidas. El Proyecto de Capital Humano, apoyado por la MCC, se centrará en las limitaciones de aptitudes para mejorar la productividad y la innovación en el comercio internacional de bienes y servicios, que son inglés, matemática, ciencia, tecnología informática y otros aprendizajes del siglo XXI, innovación, preparación para la vida y aptitudes profesionales. Las inversiones de la MCC estarán dirigidas a los grados 7 a 12, que es un momento crítico cuando los alumnos deben formar las aptitudes para el empleo necesarias para una transición exitosa en el lugar de trabajo. Al respecto, el Proyecto se apoya en inversiones anteriores de USAID en educación básica en el nivel de la escuela primaria (del 1º al 6º grados) centradas en el fortalecimiento de las aptitudes lingüísticas y de alfabetismo. Las inversiones de la MCC también complementarán las inversiones en FCTP de USAID, en el nivel post-secundario.

El Proyecto de Capital Humano apoyará las reformas de políticas para mejorar la gobernanza tanto del sistema educativo, en general, como del sistema de FCTP, en particular, lo cual beneficiará a los programas financiados por la USAID y la MCC. Ambos organismos están

apoyando la estrategia del MINED de realizar la transición a un modelo escolar a tiempo completo que beneficiará al comercio internacional de bienes y servicios y reducirá las limitaciones a la seguridad del ApC. La MCC y USAID procurarán armonizar los marcos de notificación actuales para este modelo y combinar recursos en aras de fortalecer los medios de monitoreo y evaluación en el MINED.

(f) Sostenibilidad.

El Proyecto se centra en la reforma de la política nacional y en el fortalecimiento institucional, los cuales son esenciales para la sostenibilidad a largo plazo. La estrategia de educación nacional de El Salvador respalda ambas Actividades. A fin de demostrar en mayor detalle el compromiso a largo plazo del Gobierno con la sostenibilidad del Proyecto, el Gobierno se compromete a suministrar el financiamiento necesario para apoyar la viabilidad y la utilidad a largo plazo de las intervenciones contempladas en el presente.

La sostenibilidad del Proyecto de Capital Humano depende del establecimiento, con el Financiamiento de la MCC, de la Comisión Nacional de Evaluación Curricular y el Órgano Rector de la FCTP, en ambas Actividades. Estas entidades asegurarán el control continuo de la calidad y la administración de educación general de mejor calidad así como la FCTP determinada por la demanda. En una iniciativa adicional para lograr la sostenibilidad, se aplicará un modelo de asistencia que se va reduciendo para dotar de personal a estas entidades y el Gobierno asumirá un porcentaje en aumento de los costos y los salarios conexos bajo este Convenio, de manera que en el cuarto año de vigencia del Convenio, el Gobierno habrá asumido todos estos costos. La sostenibilidad de los conglomerados financiados por la MCC se beneficiará con el aporte de los alumnos, la comunidad y el personal escolar a través los comités de gestión escolar. En las escuelas inclusivas a tiempo completo el Gobierno financiará estipendios para los almuerzos escolares y el transporte de alumnos vulnerables.

El Gobierno y la MCC reconocen que los resultados esperados del Proyecto, como educación superior, jornadas escolares más largas, capacitación docente ampliada y participación en pruebas internacionales, llevarán a un mayor grado de responsabilidades fiscales para el MINED. Durante el Período de Vigencia del Convenio, la ejecución de las Actividades se estructurará para que el Financiamiento de la MCC se use para inversiones discrecionales, no recurrentes, como el establecimiento de la Comisión Nacional de Evaluación Curricular y el Órgano Rector de la FCTP, la creación de sistemas de certificación docente y estudiantil, la formulación de planes de enseñanza y la rehabilitación de las instituciones educativas, mientras que los fondos del Gobierno y el MINED se usarán para apoyar los costos recurrentes. El MINED brindará financiamiento para todos los salarios de docentes, administradores escolares y el personal adicional necesario en los conglomerados, y cubrirá también todos los costos de las operaciones y el mantenimiento para la aplicación del modelo de escuela inclusiva de tiempo completo y al menos la mitad de los costos para capacitar a los docentes y a los administradores escolares con el empleo del Aporte del Gobierno. La MCC continuará trabajando con el MINED en los requisitos de costos incrementales y los planes de sostenibilidad. La política y los procedimientos del MINED para las operaciones y el mantenimiento escolares y su mecanismo para suministrar presupuesto a cada escuela serán examinados y revisados de acuerdo con el párrafo 2(g) de la parte B del presente Anexo I.

La MCC trabajará con el Gobierno para evaluar los gastos en educación. En general, El Salvador invierte menos en educación, como porcentaje del PIB, que otros países en la región. A

fin de garantizar la sostenibilidad de las inversiones en el marco del presente Convenio, el Gobierno necesita incrementar los recursos al alcance del sector educativo como parte de un proceso para mejorar los resultados educativos para complementar la aplicación del Proyecto de Capital Humano. La MCC trabajará con el Gobierno en el marco del Convenio para aumentar los recursos públicos dedicados a la educación.

(g) Reformas de políticas, legales y regulatorias.

Conforme se mencionó anteriormente, la estrategia educativa nacional del Gobierno demuestra un compromiso con los cambios de políticas e institucionales que justifican la inversión del Convenio en el Proyecto de Capital Humano. Las Partes identificaron y acordaron las siguientes reformas de políticas, legales y regulatorias y las medidas necesarias para el éxito del Proyecto:

- El Gobierno conviene en realizar un ensayo de control aleatorio del modelo de escuela inclusiva de tiempo completo, incluidas restricciones para la ejecución del modelo en los grupos de control establecidos por un evaluador independiente, a menos que ambas Partes lo consideren poco práctico.
- La MCC y el Gobierno revisarán anualmente la suficiencia y la eficacia de los gastos en educación pública del Gobierno. Al hacerlo, durante el Período de Vigencia del Convenio, el MINED, a través de la MCA-El Salvador, presentará para revisión y aprobación de la MCC los valores presupuestarios estimativos para costos recurrentes incrementales (es decir salarios, operaciones y mantenimiento) relacionados con la aplicación de la Actividad Secundaria del Modelo Inclusivo de Tiempo Completo. Por otra parte, el Gobierno suministrará los recursos necesarios, según se acordó con la MCC, para mantener las reformas legales, de política y operacionales para cada Actividad y para permitir el trabajo ininterrumpido de la Comisión Nacional de Evaluación Curricular y el Órgano Rector de la FCTP.
- La MCC trabajará con el Gobierno para garantizar que los gastos de la educación primaria se notifiquen a la UNESCO, de manera que la MCC pueda incluir dichos datos en su puntaje anual de los países candidatos.
- La MCC trabajará con el MINED para identificar un plan a fin de establecer la periodicidad de las pruebas nacionales (por ejemplo, PAESITA, la prueba nacional de aptitud de El Salvador para los alumnos de nivel primario y medio) y la participación y el financiamiento en pruebas internacionales (por ejemplo, TIMSS, OREALC/UNESCO, PISA), según sea acordado entre las Partes.
- El Gobierno y la MCC examinarán el plan de formación profesional actual y realizarán revisiones y modificaciones, de ser necesario (incluso incentivos para la formación personal a largo plazo), a fin de garantizar el funcionamiento de un sistema educativo de alta calidad. El acuerdo entre las Partes en lo referente al plan será una condición previa, definida en el AEP.
- El Gobierno se cerciorará de que el MINED fortalezca su planificación y administración de las operaciones y el mantenimiento para la infraestructura educativa de los conglomerados escolares inclusivos de tiempo completo, con el propósito de garantizar el apoyo adecuado de esos conglomerados ("*Plan de Operaciones y Mantenimiento*"). El

Gobierno suministrará una asignación presupuestaria para dichos conglomerados, de manera congruente con el Plan de Operaciones y Mantenimiento. Las obligaciones del Gobierno para formular el Plan de Operaciones y Mantenimiento y distribuir la asignación presupuestaria serán condiciones previas para el Desembolso en el marco del presente Proyecto, definidas en el AEP.

- Con respecto a la infraestructura escolar construida o rehabilitada en el marco del presente Proyecto, el Gobierno suministrará los recursos suficientes para mantener dicha infraestructura durante su vida útil prevista, de acuerdo con el Plan de Operaciones y Mantenimiento. La obligación del Gobierno en relación con la asignación de recursos será una condición previa para el Desembolso en el marco del presente Proyecto, definida en el AEP.

### **3. Proyecto de Infraestructura Logística.**

#### **(a) Resumen del Proyecto y las Actividades.**

El Proyecto de Infraestructura Logística comprende dos Actividades diseñadas para reducir los costos logísticos y de transporte e incrementar la inversión y la productividad en el comercio de bienes y servicios. Con el Proyecto se procura aliviar los embotellamientos en secciones cruciales de los corredores logísticos entre el principal cruce fronterizo con Honduras en El Amatillo, los puertos de La Unión y Acajutla y el aeropuerto internacional.

#### **(i) Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral.**

Con la Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral se procura aliviar la congestión en el tramo de mayor tráfico de la Carretera del Litoral de El Salvador (“CA-2”). La CA-2 es uno de los dos corredores logísticos más importantes del país y conecta los principales nodos logísticos del país, incluso sus dos puertos marítimos (La Unión y Acajutla) y SAL. La Actividad financiará tres tramos de la CA-2: el tramo de 7,22 kilómetros entre Comalapa y La Herradura, el tramo de 16,98 kilómetros entre La Herradura y Zacatecoluca, y el tramo de 2,97 kilómetros desde la intersección de La Libertad hasta la intersección de la carretera al aeropuerto de Comalapa. En particular, el Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno apoyarán:

- La ejecución de las actividades de construcción para la apertura, la mejora o la rehabilitación de los tramos antes mencionados;
- La ejecución de las medidas de mitigación ambiental y social según se establece en los EIAS, el PAR Estratégico y PAR específicos o, conforme sea apropiado de otra manera;
- la gestión y la supervisión del Proyecto, los servicios técnicos necesarios para la ejecución, y la auditoría, conforme corresponda, y
- la asistencia técnica para mejorar las operaciones del Fondo de Conservación Vial (“FOVIAL”).

El Gobierno está financiando el estudio de viabilidad, el diseño detallado y el EIAS para los tres tramos de la Actividad de Expansión de la Carretera del Litoral. Si, como resultado de dichos estudios o tras la recepción de las ofertas para cualquier tramo, la MCC determina en consulta con MCA-El Salvador, que es probable que los costos de la Actividad excedan el presupuesto

asignado, incluso el Aporte del Gobierno, la MCC y el Gobierno modificarán la Actividad mediante una reducción del alcance o un análisis del valor de manera que se procure cumplir el objetivo de la Actividad y mantener una **TRE** (tasa de rentabilidad económica) de al menos el 10 por ciento.

(ii) Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos.

Con la Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos se procura aliviar la congestión del tránsito de cargas y pasajeros en el cruce fronterizo hacia Honduras, en El Amatillo, para lo cual: A) se rehabilitará y mejorará un camino de 5,74 kilómetros entre Agua Salada y El Amatillo, y B) se mejorarán y modernizarán las instalaciones en el cruce fronterizo del lado salvadoreño del puente La Amistad y el lugar en la Carretera Panamericana. En particular, el Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno apoyarán:

- la ejecución de actividades de construcción para la mejora y la rehabilitación del camino entre Agua Salada y El Amatillo;
- la adquisición de terrenos (incluso la ejecución del PAR, conforme sea aplicable) para el camino y un centro de control (con dos estaciones de control);
- la ejecución de las medidas de mitigación ambiental y social según se establece en los EIAS, el PAR estratégico y PAR específicos o, conforme sea apropiado de otra manera;
- la construcción del centro de control, los edificios, los caminos internos de acceso y conexión, las zonas de estacionamiento, el desagüe de aguas de lluvia, el sistema de abastecimiento de agua potable, la planta de tratamiento de aguas servidas, iluminación y otros componentes de la infraestructura que podrían ser necesarios para el funcionamiento efectivo de estas estaciones de control; y
- la gestión y la supervisión del Proyecto, los servicios técnicos necesarios para la ejecución, y la auditoría, conforme corresponda.

A fin de garantizar el cumplimiento de la sección 2.7 del presente Convenio, el Aporte del Gobierno financiará los costos de construcción de estas partes de las estaciones de control destinadas exclusivamente al uso de la policía nacional. Dichos costos se calcularán con una fórmula basada en los diseños y el acuerdo finales de las Partes.

(b) Beneficiarios.

Los beneficiarios del Proyecto de Infraestructura Logística propuesto son los aproximadamente 171.159 individuos que residen en un radio de cinco kilómetros a cada lado de la construcción del Proyecto. Debido a la naturaleza de las Actividades propuestas como vías públicas logísticas principales, se prevé la acumulación de los beneficios de la reducción en los costos de operación vehicular y el tiempo de viaje para los individuos y las firmas que se desplazan por estos corredores a diario.

(c) Medidas de mitigación ambiental y social; integración de género.

La Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral se clasifica como proyecto de categoría "A" en el marco de las Directrices Ambientales de la MCC dado que implica el



ensanchamiento de una carretera existente para ofrecer cuatro carriles, a lo largo de más de 10 kilómetros continuos de carretera. Las principales inquietudes ambientales y sociales son la seguridad vial, la hidrología y el reasentamiento. La expansión vial tendrá lugar en terrenos que están incluidos en planes aprobados para uso municipal y cubiertos por la evaluación ambiental estratégica (“EAE”) del Plan de Desarrollo de la Franja Costera Marina. Durante el diseño detallado se evaluarán alternativas de rutas con la participación de los órganos de planificación municipal. En el diseño detallado se considerarán también, como apropiados, posibles impactos acumulados del desarrollo económico cuya generación se prevé como resultado de la expansión de la carretera y para determinar toda medida de ampliación, mitigación o compensación que podría ser necesaria en cumplimiento de las recomendaciones de la EAE.

La Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos está clasificada como un proyecto de categoría “B” en las Directrices Ambientales de la MCC dado que la extensión de la carretera a financiar es inferior a los 10 kilómetros continuos. Los problemas que se deben abordar en el diseño detallado de esta Actividad son similares a los incluidos en la Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral: seguridad vial, hidrología y reasentamiento. En respuesta a la incidencia del VIH/SIDA en el cruce fronterizo El Amatillo, se formularán y pondrán en vigencia planes de prevención y manejo del VIH/SIDA para las poblaciones locales así como para los obreros de la construcción que ingresarán en la zona como parte de la Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos.

Para ambas Actividades, las EIAS serán contratadas por el Ministerio de Obras Públicas (“MOP”) como parte de los estudios de viabilidad y diseño. El Gobierno se cerciorará de que todos los estudios cumplan las Directrices Ambientales de la MCC (incluso las Normas de Desempeño de la CFI). Se deben preparar planes de gestión ambiental específicos para cada actividad a fin de garantizar el afianzamiento de impactos positivos y especificar medidas de prevención, mitigación y gestión de los impactos negativos. Los planes de consulta y participación de interesados, así como los mecanismos para la presentación de quejas para las poblaciones locales y de trabajadores son también resultados esperados de las EIAS.

Asimismo, el Plan de Integración Social y de Género incluirá planes de prevención y gestión para los riesgos sociales y de género relacionados con la trata de personas (“TDP”), lo cual incluye prostitución, en el cruce fronterizo El Amatillo, como parte de la Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos. Los prolongados tiempos de espera a los que se enfrentan actualmente los camioneros en el cruce fronterizo El Amatillo exacerban los problemas de trata y prostitución en el lugar. Durante la ejecución del Proyecto, la MCA-El Salvador explorará también mecanismos para crear oportunidades de empleo para la mujer.

(d) Coordinación de donantes.

La MCC ha incorporado activamente a donantes multilaterales y bilaterales que financian la infraestructura vial en El Salvador en el análisis de posibles reformas de política y operacionales a fin de lograr el mantenimiento vial sostenible. Dichos donantes son el Banco Centroamericano de Integración Económica, el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo (“*BID*”), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y la Agencia de Cooperación Internacional del Japón. La MCC, junto con estos donantes, cooperará con el Gobierno para ayudar a formular reformas de política y operacionales en respuesta a la sostenibilidad a largo plazo de las inversiones propuestas del Proyecto y la red vial de El Salvador. Por otra parte, la MCC y el BID planean coordinar sistemáticamente en el país acerca de otros ámbitos de inversión de

interés común, como los APPs.

(e) USAID.

La USAID no se centra en infraestructura y logística del transporte en El Salvador. La USAID, mediante el Proyecto para el Comercio Regional y las Alianzas de Mercado, apoyará las actividades de fortalecimiento de la capacidad sobre facilitación del comercio para Aduanas y otros organismos de control fronterizo, en las fronteras centroamericanas, como El Amatillo. La MCC, la USAID y el Gobierno trabajarán por medio del PCAN, según sea pertinente, para identificar posibles oportunidades para la coordinación en estos sectores.

(f) Sostenibilidad.

El MOP es la entidad del Gobierno responsable de la planificación, rehabilitación, mejora y expansión de la red vial nacional. El MOP desempeña una función importante en la coordinación y la supervisión de las actividades del FOVIAL. Las carreteras financiadas en el marco del Proyecto de Infraestructura Logística pertenecerán a la jurisdicción de mantenimiento del FOVIAL y, en consecuencia, el Gobierno realizará las asignaciones presupuestarias suficientes, incluso todo aumento presupuestario que sea necesario, para que el FOVIAL mantenga la red vial nacional de conformidad con las prácticas óptimas internacionales, según se establece en mayor detalle a continuación, en el párrafo (3) (g), parte B, del presente Anexo I.

(g) Reformas de políticas, legales y regulatorias.

Las Partes identificaron y acordaron las siguientes reformas de políticas, legales y regulatorias y las medidas necesarias para el éxito del Proyecto: Tan pronto como sea viable tras la aplicabilidad provisional del presente Convenio, de conformidad con la sección 7.5, el Gobierno encargará un estudio independiente, aceptable para la MCC, en el que se determinarán, entre otras cosas, las reformas legales, institucionales y financieras necesarias para garantizar la sostenibilidad de la red vial por la cual el FOVIAL es responsable desde el punto de vista legal, de conformidad con las prácticas óptimas internacionales, incluso el nivel adecuado de financiamiento para el mantenimiento vial para el FOVIAL (el “*Estudio de Mantenimiento Vial*”).

Antes de la publicación de los documentos de licitación para las obras incluidas en la Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral, el Gobierno suministrará evidencia aceptable a la MCC de que ha incorporado las recomendaciones del Estudio de Mantenimiento Vial, incluso la sanción por parte de la Asamblea Legislativa de las reformas legales necesarias; *siempre que*, ante la no incorporación de dichas reformas, el Gobierno aumente su asignación presupuestaria anual para el FOVIAL exclusivamente para el mantenimiento vial en (i) al menos el 20 por ciento por encima del monto asignado para tal propósito durante el ejercicio fiscal previo, o (ii) el monto establecido en el Estudio de Mantenimiento Vial, según la cifra que sea inferior. A fin de evitar toda duda, dicho presupuesto excluirá todo monto para atender el servicio de los préstamos pendientes u otros endeudamientos.

## C. MARCO DE EJECUCIÓN

### 1. MCA-El Salvador.

#### (a) Estructura y establecimiento.

El Gobierno establecerá una entidad responsable, la MCA-El Salvador, como entidad autónoma de derecho público en el marco de las leyes de El Salvador. La MCA-El Salvador no estará bajo el control de ningún órgano de control estatal y tendrá independencia operacional y legal, incluso, entre otros, la legitimación para (i) celebrar contratos en su propio nombre; (ii) demandar y ser demandada; (iii) establecer una cuenta bancaria en su propio nombre; (iv) gastar el Financiamiento de la MCC y el Aporte del Gobierno; y (v) contratar a contratistas, consultores o cesionarios, incluido, entre otros, a un agente fiscal y de adquisiciones públicas. El Gobierno incluirá a la MCA-El Salvador con respecto a la coordinación del Gobierno de los proyectos bilaterales o multilaterales de asistencia para el desarrollo en relación con el Programa.

Las operaciones internas de la MCA-El Salvador estarán regidas por la ley por la que se creó y por su reglamento dictado por decreto presidencial, los cuales ofrecerán más detalles sobre las operaciones internas de la MCA-El Salvador, cada uno de forma y fondo satisfactorios para la MCC.

MCA-El Salvador será administrada, gestionada y apoyada por los órganos siguientes: (i) una junta directiva (la “*Junta Directiva*”), (ii) un equipo de administración, y (iii) uno o más Comités de Partes Interesadas (según se define a continuación).

#### (b) Junta Directiva.

La Junta Directiva tendrá la responsabilidad final por la supervisión, la dirección y las decisiones de la MCA-El Salvador, así como por la ejecución general del Convenio. La Junta Directiva estará compuesta por siete miembros con poder de votación, más tres o más miembros sin poder de votación. Los miembros con poder de votación de la Junta Directiva incluirán los siguientes representantes y despachos:

(i) el Secretario Técnico y de Planificación de la Presidencia, que también fungirá de presidente de la Junta Directiva;

(ii) el Ministro de Educación (MINED);

(iii) el Ministro de Obras Públicas (MOP);

(iv) el representante de la Agencia de Promoción de Exportaciones e Inversiones de El Salvador (PROESA);

(v) el representante de una organización no gubernamental ambiental o centrada en temas de género;

(vi) el representante de una institución académica o centro de estudios; y

(vii) el representante del sector privado, designado por el Consejo para el Crecimiento.

Los miembros de la Junta Directiva pueden ser representados por suplentes designados de conformidad con los documentos rectores de la MCA-El Salvador. Por otra parte, un representante de la MCC, el director ejecutivo de la MCA-El Salvador, un representante del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) y otros representantes de ONG, el gobierno o municipalidades se pueden desempeñar como miembros sin derecho a voto de la Junta Directiva, conforme sea acordado por las Partes.

(c) Equipo de Administración.

El Equipo de Administración, conforme se define a continuación, dependerá de la Junta Directiva y será responsable principalmente por las operaciones y la gestión cotidiana del Convenio, la contratación, la gestión de los programas, la gestión financiera, la notificación, así como el monitoreo y la evaluación. Como beneficiaria del Financiamiento de la MCC, la MCA-El Salvador estará sujeta a los requisitos de auditoría de la MCC.

El Equipo de Administración estará encabezado por un director ejecutivo y compuesto por los directores y funcionarios siguientes: un subdirector ejecutivo (Ejecución de Programa), un subdirector ejecutivo (Operaciones y Evaluación), un asesor legal, un director de Comunicaciones, un auditor interno, el director del Proyecto de Capital Humano, el director del Proyecto de Infraestructura Logística, el director del Proyecto del Clima de Inversión, el director de Género e Impacto Social, el director de Desempeño Ambiental y Social, el director de Recursos Humanos, el director de Finanzas, el director de Administración, el director de Adquisiciones Públicas y el director de Monitoreo y Evaluación (el “*Equipo de Administración*”). El Equipo de Administración será seleccionado por medio de un proceso de contratación y selección abierto y competitivo (o su equivalente) y la designación de cada miembro del Equipo de Administración estará sujeta a la aprobación de la MCC. Los directores contarán con el respaldo del personal adicional apropiado para permitir al Equipo de Administración cumplir sus funciones y responsabilidades. Previa notificación por escrito de MCC a MCA-El Salvador, la selección de candidatos a cargos adicionales en MCA-El Salvador estará sujeta a la aprobación de la MCC.

(d) Comités de partes interesadas.

(i) Composición. La MCA-El Salvador contará con la asistencia de uno o más comités de partes interesadas (cada uno un “*Comité de Partes Interesadas*”), que será creado de acuerdo con un proceso congruente con las Directrices de Gobernanza de la MCC, conforme sea aprobado por la MCC. Sin limitar lo antes mencionado, conforme se exige en las Directrices de Gobernanza de la MCC, cada Comité de Partes Interesadas estará compuesto, entre otros, por beneficiarios de los programas, representantes del gobierno regional y local, entidades interesadas o partícipes en la ejecución del Convenio, ONGs clave y todo representante pertinente de la sociedad civil y el sector privado.

(ii) Funciones y responsabilidades. El Comité de Partes Interesadas será responsable de continuar el proceso de consulta mediante la ejecución del Convenio. Si bien los Comités de Partes Interesadas carecerán de la autoridad para tomar decisiones, serán responsables de examinar, a solicitud de la Junta Directiva o del Equipo de Administración, ciertos informes, acuerdos y documentos relacionados con la ejecución del Convenio a fin de ofrecer asesoramiento y aportes a la MCA-El Salvador sobre la ejecución del Programa.

## 2. Entidades ejecutoras.

Sujeto a los plazos y condiciones del presente Convenio, el Acuerdo para la Ejecución del Programa y todo otro acuerdo pertinente celebrado en relación con el presente Convenio, el Gobierno puede contratar a una o más entidades propias para ejecutar y llevar adelante cualquier Proyecto o Actividad (o un componente de estos) en el marco del presente Convenio (cada una, una “*Entidad Ejecutora*”). La designación de toda Entidad Ejecutora estará sujeta a la revisión y aprobación de la MCC. El Gobierno garantizará que se establezcan en el acuerdo, de forma y fondo satisfactorios para la MCC (cada uno un “*Acuerdo de Entidad Ejecutora*”), las funciones y las responsabilidades de cada Entidad Ejecutora así como otros términos apropiados.

## 3. Asuntos fiscales.

(a) Agente fiscal. El Gobierno se cerciorará de que, conforme a sus reglamentos o a otra legislación aplicable, según fuere el caso, MCA-El Salvador designe a su Dirección Financiera (“*DF*”) como su agente fiscal (un “*Agente Fiscal*”) y conceda a la DF todas las facultades y derechos necesarios para cumplir la función del Agente Fiscal, conforme se establece en el presente, en el Plan de Responsabilización Fiscal y en cualquier otro Acuerdo Complementario o Carta de Ejecución. El Agente Fiscal será responsable, entre otras cosas, de: (i) colaborar con la MCA-El Salvador para preparar el Plan de Responsabilización Fiscal; (ii) garantizar y certificar que los Desembolsos se autoricen y documenten correctamente, de conformidad con los procedimientos de control establecidos en el Acuerdo para la Ejecución del Programa y en otros Acuerdos Complementarios; (iii) el Desembolso, la gestión de fondos y la conciliación de toda Cuenta Autorizada establecida y mantenida con el propósito de recibir Desembolsos y realizar pagos (para la cual el Agente Fiscal tiene la autorización de firma exclusiva); (iv) las certificaciones pertinentes para las Solicitudes de Desembolso de la MCC; (v) el mantenimiento y la conservación de la contabilidad correcta, los registros y el sistema para la recuperación de documentos caso de desastres de todas las transacciones financieras financiadas por la MCC y otras funciones contables específicas; (vi) la presentación de informes sobre Desembolsos (y toda solicitud para ellos) de conformidad con los procedimientos establecidos en el Acuerdo para la Ejecución del Programa, el Plan de Responsabilización Fiscal o cualquier otro Acuerdo Complementario; (vii) la asistencia en la preparación de procedimientos de presupuestación; y (viii) la gestión interna de las operaciones del Agente Fiscal. Previa solicitud por escrito de la MCC para el reemplazo de la DF como Agente Fiscal, el Gobierno garantizará que la MCA-El Salvador contrate a un nuevo Agente Fiscal, sujeto a la aprobación de la Junta Directiva y la MCC, *siempre que* el Gobierno garantice que la DF continuará cumpliendo sus obligaciones de Agente Fiscal hasta que la MCA-El Salvador haya contratado a un Agente Fiscal sucesor. En caso de que una parte que no sea la DF sea el Agente Fiscal, previa solicitud por escrito de la MCC, el Gobierno se cerciorará de que la MCA-El Salvador termine el contrato del Agente Fiscal, sin responsabilidad alguna para la MCC, y el Gobierno asegurará que la MCA-El Salvador contrate a un nuevo Agente Fiscal, sujeto a la aprobación de la Junta Directiva y la MCC. El Gobierno se cerciorará de que la MCA-El Salvador celebre un acuerdo con cada Agente Fiscal que no sea la DF, de forma y fondo satisfactorios para la MCC, en el que se establezcan las funciones y las responsabilidades del Agente Fiscal y otros plazos y condiciones adecuados, como la compensación del Agente Fiscal (individualmente, un “*Acuerdo del Agente Fiscal*”). Dicho Acuerdo del Agente Fiscal no será extinguido hasta que la MCA-El Salvador haya contratado a un Agente Fiscal sucesor o haya sido convenido, de otra manera, por la MCC por escrito.

(b) Agente de supervisión fiscal. El Gobierno garantizará que la MCA-El Salvador contrate a un agente mediante un proceso competitivo internacional (el “*Agente de Supervisión Fiscal*”) para llevar adelante y certificar actividades de gestión financiera en consecución del presente Convenio. La función y las responsabilidades de dicho Agente de Supervisión Fiscal y los criterios para la selección del mismo serán conforme se han establecido en la Carta de Ejecución o el Acuerdo Complementario pertinente. El Gobierno garantizará que la MCA-El Salvador celebre un acuerdo con el Agente de Supervisión Fiscal, de forma y fondo satisfactorios para la MCC, en el que se establezcan (i) las funciones y las responsabilidades del Agente de Supervisión Fiscal con respecto al control del Agente Fiscal y el control y la examen del cumplimiento del Agente Fiscal del Plan de Responsabilización Fiscal; y (ii) otras condiciones adecuadas, como la remuneración del Agente de Supervisión Fiscal (el “*Acuerdo de Supervisión Fiscal*”).

#### **4. Agente de adquisiciones públicas.**

Sobre la base de una evaluación de la capacidad local y de la experiencia anterior con el primer Convenio, una unidad de adquisiciones públicas interna de la MCA-El Salvador gestionará las adquisiciones públicas en el marco del Convenio. La MCA-El Salvador contratará a un director de adquisiciones públicas con las aptitudes y la experiencia que se exigen para administrar los procesos de adquisiciones públicas planeados para el presente Convenio (el “*Director de Adquisiciones Públicas*”). El Director de Adquisiciones Públicas administrará también al personal de adquisiciones públicas necesario para tal tarea en el marco del Convenio. El Director de Adquisiciones Públicas asegurará que la MCA-El Salvador aplique las normas de adquisiciones públicas establecidas en las Directrices para las Adquisiciones Públicas del Programa de la MCC y se cerciorará de que las adquisiciones sean congruentes con el plan para tal fin aprobado por el Gobierno, según el Acuerdo para la Ejecución del Programa, a menos que la MCC convenga lo contrario por escrito. A su discreción, la MCC puede solicitar al Gobierno la contratación de un agente de adquisiciones independiente durante el Período de Vigencia del Convenio.

#### **5. Disolución de MCA-El Salvador.**

La MCA-El Salvador dejará de existir por ministerio de la ley tras la expiración del Período de Vigencia del Convenio y de todo período adicional establecido de conformidad con la sección 5.2(a) del presente. El Gobierno y la MCC convendrán la cesión a otras entidades gubernamentales de todo derecho, obligación y responsabilidad de la MCA-El Salvador que puedan generarse en virtud de la disolución de ésta.

#### **6. Acceso a información.**

La MCA-El Salvador estará sujeta al presente Convenio, al Acuerdo para la Ejecución del Programa, a las Directrices del Programa y a toda Carta de Ejecución en relación con el mantenimiento de registros y derechos de acceso a dichos registros. En el evento que las obligaciones contenidas en dichos documentos relacionados con el Convenio se opongan a las leyes de El Salvador, prevalecerán las obligaciones contenidas en dichos documentos.

## ANEXO II

### RESUMEN DEL PLAN FINANCIERO PLURIANUAL

En el presente Anexo II se resume el Plan Financiero Plurianual para el Programa.

#### 1. Generalidades.

Un resumen del Plan Financiero Plurianual ("*Resumen del Plan Financiero Plurianual*") se adjunta al presente Anexo II como Documento A. En el plazo especificado en el Acuerdo para la Ejecución del Programa, el Gobierno aprobará, sujeto a la aprobación de la MCC, un Plan Financiero Plurianual que incluirá además del resumen plurianual del Financiamiento calculado de la MCC, el Aporte de fondos y los recursos del Gobierno, los requisitos de financiamiento anuales y trimestrales para el Programa (incluso los costos administrativos) y para cada Proyecto, estimado sobre la base de las asignaciones presupuestarias y de fondos.

#### 2. Aportes del Gobierno de países de ingreso mediano bajo.

Durante el Período de Vigencia del Convenio, el Gobierno realizará Aportes, en relación con su presupuesto nacional y teniendo en cuenta las condiciones económicas imperantes, según sean necesarias para cumplir las responsabilidades del Gobierno en el marco de la Sección 2.6(a) del presente Convenio y podrán ser aportes en especie y financieras (como obligaciones de El Salvador a raíz de toda deuda en la que incurrió para satisfacer estas obligaciones contributivas). En relación con esta obligación, el Gobierno formuló un presupuesto para el Período de Vigencia del Convenio a fin de complementar el Financiamiento de la MCC mediante aportes financieros directos hacia los gastos de la MCA-El Salvador o según acuerden en contrario las Partes por escrito. Se prevé que las aportes del Gobierno apoyen: la capacitación docente, el mantenimiento de la infraestructura, estipendios para el transporte y las comidas de los alumnos y otros costos para financiar los valores de la matriculación adicional y el Órgano Rector de la FCTP para el Proyecto de Capital Humano; el compromiso de inversión en la Actividad para el Desarrollo de Asocios, en el Proyecto del Clima de Inversión; la Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral y la Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos, como parte del Proyecto de Infraestructura Logística, así como los gastos para la administración y la supervisión del Programa. Para tal fin, el Gobierno prevé realizar aportes de al menos US\$88.200.000 en el Período de Vigencia del Convenio (el "*Aporte del Gobierno*"). El Aporte del Gobierno será adicional al gasto gubernamental asignado a los Objetivos del Proyecto en su presupuesto para el año inmediatamente anterior al establecimiento del presente Convenio. El Aporte del Gobierno estará sujeto a todos los requisitos legales en El Salvador para la presupuestación y la asignación de dicho aporte, incluso la aprobación del presupuesto anual del Gobierno por la legislatura. Las Partes pueden establecer en el Acuerdo para la Ejecución del Programa, o en otros Acuerdos Complementarios pertinentes, ciertos requisitos para el Aporte del Gobierno, los cuales pueden ser condiciones previas al Desembolso del Financiamiento de la MCC. Durante la ejecución del Programa, el Aporte del Gobierno se puede modificar o se pueden sumar aportes nuevos con la aprobación de la MCC, *siempre que* los aportes modificados o nuevos sigan propiciando los Objetivos del Programa.

**DOCUMENTO A DEL ANEXO II**  
**RESUMEN DEL PLAN FINANCIERO PLURIANUAL**

<b>EL SALVADOR II - PLAN FINANCIERO PLURIANUAL</b>								
<b>(en millones de dólares estadounidenses)</b>								
<b>Componente</b>	<b>CIF</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Total de la MCC</b>	<b>Gobierno</b>
<b>1. Proyecto del Clima de Inversión</b>								
Actividad 1: Mejora Regulatoria	1,3	1,0	1,1	1,1	0,9	0,6	6,0	
Actividad 2: Desarrollo de Asocios	2,0	8,9	10,7	5,4	5,4	4,0	36,4	
<b>Subtotal</b>	<b>3,3</b>	<b>9,9</b>	<b>11,8</b>	<b>6,5</b>	<b>6,3</b>	<b>4,6</b>	<b>42,4</b>	<b>50,0</b>
<b>2. Proyecto de Capital Humano</b>								
Actividad 1: Calidad de la Educación	0,7	4,3	15,3	22,9	31,5	10,5	85,2	
Actividad 2: Reforma del Sistema de FCTP	0,2	1,8	3,8	3,8	3,8	2,1	15,5	
<b>Subtotal</b>	<b>0,9</b>	<b>6,1</b>	<b>19,1</b>	<b>26,7</b>	<b>35,3</b>	<b>12,6</b>	<b>100,7</b>	<b>15,0</b>
<b>3. Proyecto de Infraestructura Logística</b>								
Actividad 1: Expansión de la Carretera del Litoral	1,0	0,7	28,8	30,2	25,2	0,0	85,9	
Actividad 2: Infraestructura en el Cruce Fronterizo	0,5	1,5	12,5	8,1	1,1	0,0	23,7	
<b>Subtotal</b>	<b>1,5</b>	<b>2,2</b>	<b>41,3</b>	<b>38,3</b>	<b>26,3</b>	<b>0,0</b>	<b>109,6</b>	<b>15,7</b>
<b>4. Monitoreo y Evaluación</b>								
Actividad 1: Monitoreo y Evaluación	0,4	0,5	0,8	0,5	0,7	1,4	4,3	
<b>Subtotal</b>	<b>0,4</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>	<b>1,4</b>	<b>4,3</b>	<b>0,0</b>
<b>5. Administración y Supervisión del Programa</b>								
Actividad 1: Administración del Programa	3,9	3,3	3,2	3,2	3,2	3,2	20,0	
<b>Subtotal</b>	<b>3,9</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>	<b>20,0</b>	<b>7,5</b>
<b>FINANCIAMIENTO TOTAL ESTIMADO DE LA MCC Y EL GOBIERNO</b>	<b>10,0</b>	<b>22,0</b>	<b>76,2</b>	<b>75,2</b>	<b>71,8</b>	<b>21,8</b>	<b>277,0</b>	<b>88,2</b>



## ANEXO III

### RESUMEN DEL MONITOREO Y LA EVALUACIÓN DEL CONVENIO

En el presente Anexo III se resume el plan de monitoreo y evaluación para este Convenio ("**Plan de Monitoreo y Evaluación**"). La estructura y el contenido real del Plan de Monitoreo y Evaluación, que pueden diferir de los especificados en el presente Anexo III, serán acordados por la MCC y el Gobierno según la *Política de Monitoreo y Evaluación de Convenios y Programas Umbral* de la MCC (la "**Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC**"). Además, el Plan de Monitoreo y Evaluación se puede modificar periódicamente según se describe en la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC sin que sea necesaria una enmienda al presente Anexo III. El Plan de Monitoreo y Evaluación se publicará en el sitio web de la MCC y se actualizará según sea necesario.

#### 1. Objetivo.

La MCC y el Gobierno formularán y acordarán, y el Gobierno ejecutará o hará que se ejecute, un Plan de Monitoreo y Evaluación en el que se explique en detalle cómo y qué la MCC y la MCA-El Salvador a) controlarán para determinar si los Proyectos están encaminados a lograr los resultados esperados ("**Componente de Monitoreo**"), y b) evaluarán para determinar las estrategias de ejecución, brindar lecciones aprendidas, determinar la rentabilidad y calcular la repercusión de las inversiones del Convenio ("**Componente de Evaluación**"). En el Plan de Monitoreo y Evaluación se resumirán todos los indicadores que se deben informar a la MCC de manera sistemática, así como una descripción de todo dato complementario que será recogido para la evaluación de programas. El Plan de Monitoreo y Evaluación incluirá también todo requisito de monitoreo y evaluación que MCA-El Salvador deba satisfacer para recibir Desembolsos, y servirá como una herramienta de comunicación, de manera que el personal de la MCA-El Salvador y otras partes interesadas comprendan claramente los objetivos y las metas, cuyo logro son responsabilidad de la MCA-El Salvador. Los resultados de las actividades de monitoreo y evaluación, medidos por los datos de monitoreo y las evaluaciones, se publicarán en el sitio web de la MCA-El Salvador y el sitio web de la MCC.

#### 2. Lógica del Programa.

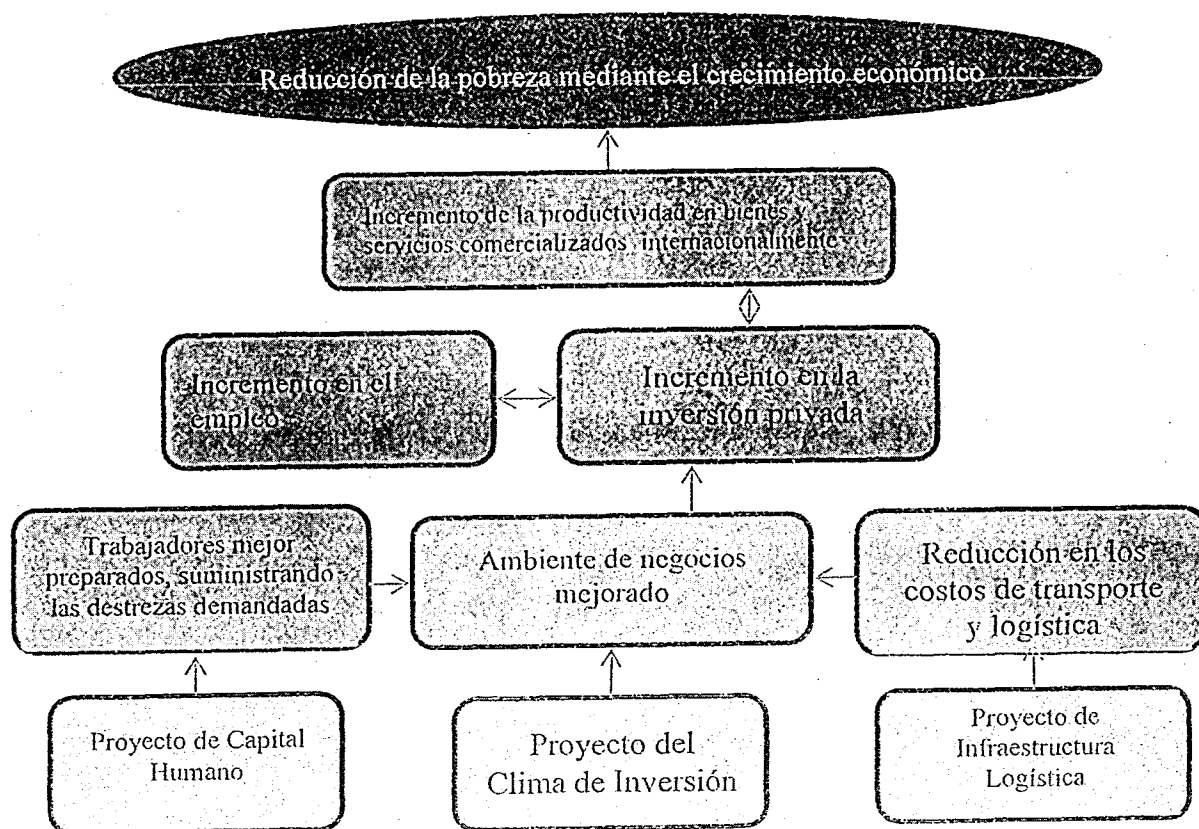
En el Plan de Monitoreo y Evaluación se resumirá el modelo lógico a nivel del Convenio claramente definido, en el cual se ilustra la manera en que los Proyectos, las Actividades y las Actividades Secundarias (según sea necesario) contribuyen a la meta del Convenio, el Objetivo del Programa y los Objetivos de los Proyectos. Esta lógica de nivel superior será complementada por modelos de lógica de nivel inferior en los niveles de los Proyectos, las Actividades o las Actividades Secundarias (según sea necesario) dependiendo del diseño y la ejecución del Convenio. En todos los modelos lógicos se resumirán claramente los productos, los resultados y la meta prevista que generará el Programa.

Mediante el AR se determinó que la baja productividad de El Salvador en el comercio de bienes y servicios internacionales es una limitación vinculante para el crecimiento económico. A fin de que el comercio de El Salvador en bienes y servicios internacionales sea competitivo con los mercados mundiales, los factores de producción en El Salvador también deben ser competitivos con los mercados mundiales. Los factores totales de productividad comprenden capital humano, capital físico y, con frecuencia, logística y transporte. El entorno institucional también puede

afectar a la productividad. Por lo tanto, el Convenio aplica un enfoque múltiple para afianzar la competitividad de El Salvador en estos factores de productividad.

El Proyecto del Clima de Inversión procura aumentar la inversión privada, para lo cual mejorará el entorno regulatorio y la capacidad institucional de El Salvador, y suministrando servicios públicos clave en asociación con el sector privado. Se prevé que el Proyecto de Capital Humano mejore la calidad de la educación y ajuste mejor las aptitudes exigidas por la patronal en el comercio internacional de bienes y servicios, con lo cual se incrementará la productividad laboral de los futuros trabajadores salvadoreños. Mediante el Proyecto de Infraestructura Logística, el Programa procura reducir los costos logísticos y de transporte e incrementar la inversión y la productividad en el comercio de bienes y servicios.

Con el mejoramiento del entorno empresarial, el aumento de la calidad de la educación y la reducción de los costos de transporte y logística, se prevé que las inversiones de la MCC aumentarán la productividad de las firmas actuales que participan en el comercio de bienes y servicios internacionales, lo cual se espera que aumente la producción actual (y, posteriormente, el empleo). Se prevé que las firmas invertirán ingresos nuevos en tecnología más productiva para aumentar el rendimiento de la producción futura. Mediante este ciclo de retroalimentación que se refuerza a sí mismo, se esperan más empleo y producto, posibilitados con la mayor en los bienes y servicios comercializados, con el tiempo. A continuación se incluye un diagrama de la lógica subyacente:



### **3. Beneficios Económicos y Beneficiarios Proyectados**

#### **(a) Proyecto del Clima de Inversión.**

Los beneficios de la Actividad para la Mejora Regulatoria del Proyecto del Clima de Inversión se devengarán en forma de ahorros en los costos variables y fijos para las firmas afectadas por las reformas que el Gobierno ponga en marcha en el marco del presente Convenio. La repercusión económica de esta Actividad depende de la aplicación de reformas de alto impacto, que deben alcanzar un rendimiento de al menos el 10 por ciento. Debido a la dificultad de cuantificar las repercusiones de los efectos de demostración y aprendizaje que se producen debido a la Actividad para el Desarrollo de Asociados, el análisis económico para esta Actividad no asume beneficios directos más allá de las ganancias netas para las firmas asociadas, el Gobierno y terceros identificados que obtienen ingresos altos como resultado de las alianzas de Apuesta por InversionES. Se supone que la TRE para el fondo de AIES es del 12,5 por ciento, que es el umbral de admisibilidad de inversión en el marco del Convenio para un proyecto individual de AIES. Las TRE para los dos APPs propuestos se basan en la eficiencia operacional mejorada y la gestión de los riesgos, que resultan de la gestión privada de los dos proyectos propuestos.

#### **(b) Proyecto de Capital Humano.**

Se prevé que la contribución del Proyecto de Capital Humano, incluidas ambas Actividades, será de alrededor de US\$1.569 millones en beneficios para 176.000 niños que asisten a los grados 7° al 12° en un horizonte temporal de 65 años.<sup>1</sup> Tanto la Actividad de Calidad de la Educación como la Actividad de Reforma del Sistema de FCTP se incluyen en un modelo económico único dado que los beneficiarios se traslapan y las Actividades son complementarias.

Los beneficios del Proyecto de Capital Humano se desprenden de:

- (i) un aumento de años de educación debido a la reducción en las tasas de deserción entre el 7° y el 12° grados;
- (ii) un aumento de años de educación debido a un tiempo más prolongado en la tarea como resultado del modelo de escuela inclusiva de tiempo completo;
- (iii) ahorros originados por la reducción en las tasas de deserción del 7° al 12° grados, y
- (iv) mayor probabilidad de empleo para los alumnos que alcanzan educación de nivel secundario.

---

<sup>1</sup> El horizonte temporal comprende la duración de 20 años del Proyecto, más una vida activa de 45 años de los participantes.

(c) Proyecto de Infraestructura Logística.

El análisis económico para el Proyecto de Infraestructura Logística incorpora suposiciones sobre el crecimiento esperados del tránsito en el futuro, la velocidad de desplazamiento, los costos de la operación vehicular, el número medio de pasajeros por vehículo y el tiempo de desplazamiento general para calcular la reducción en los costos por operación vehicular y el tiempo de desplazamiento que son atribuibles a cada una de las Actividades propuestas. La mayoría de los beneficios en la Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos se desprende de la reducción en los tiempos de espera para cruzar la frontera hacia Honduras en El Amatillo (de 6,1 horas a media hora en promedio).

Los análisis económicos descritos anteriormente generan una gama prevista de tasas de retorno sociales, denominadas también tasas de rentabilidad económica (TRE). En el cuadro a continuación se resumen los resultados de las TRE de los análisis para cada Proyecto propuesto en el Convenio.

Proyecto/actividad	Gama de TRE prevista	Estimación puntual de la TRE <sup>2</sup>
Proyecto del Clima de Inversión	15% - 25%	18,56%
Proyecto de Capital Humano	8% - 13%	11,35%
Proyecto de Infraestructura Logística	14% - 23%	20,31%

En el Plan de Monitoreo y Evaluación se definen también en detalle las personas o las entidades que se espera que se beneficien con el Programa. El análisis de los beneficiarios es una extensión del análisis de la TRE con que se procura desagregar el aumento total en ingresos para determinar específicamente los segmentos de la sociedad que se beneficiarán de las Actividades propuestas del Convenio. La MCC considera beneficiarios<sup>3</sup> de proyectos a las personas que gozan de mejor nivel de vida como resultado del proyecto al percibir ingresos reales más altos. En el siguiente cuadro se muestran los beneficiarios esperados del presente Convenio:

---

<sup>2</sup> Las Estimaciones Puntuales de la TRE se derivan del análisis económico usando parámetros de “casos básicos” que se consideran razonables en el momento del análisis. Los parámetros económicos y otros que se utilizan en el modelo para generar los cálculos de la TRE están sujetos a cambio, a medida que se modifica la información sobre el Proyecto.

<sup>3</sup> Conforme se utiliza en el presente Convenio, el término “beneficiario” tiene el significado descrito en las *Directrices para el Análisis Económico y de Beneficiarios de la MCC*.

Proyecto/actividad	Beneficiarios esperados
Proyecto del Clima de Inversión	Firmas que operan en El Salvador (hasta 25.000) que perciben ahorros de costos como resultado de las Actividades del Clima de Inversión.
Proyecto de Capital Humano	176.000 alumnos del 7° al 12° grados
Proyecto de Infraestructura Logística	Individuos y firmas que usan las carreteras; 171.159 individuos que residen en un radio de 5 kilómetros de la construcción propuesta.

En el Plan de Monitoreo y Evaluación se esbozarán también las suposiciones y los riesgos clave que subyacen a la lógica del programa. Sin embargo, dichas suposiciones y riesgos no excusarán ningún desempeño de la Parte a menos que la otra Parte expresamente lo acuerde por escrito. Las suposiciones y los riesgos conocidos comprenden:

(x) Proyecto del Clima de Inversión.

- *Actividad para la Mejora Regulatoria.* El éxito de la Actividad para la Mejora Regulatoria depende del compromiso del Gobierno para poner en marcha y mantener las reformas regulatorias, a pesar de la resistencia de las partes con intereses creados en las reglamentaciones corrientes y la capacidad del Gobierno para trabajar con el sector privado de manera productiva.
- *Actividad para el Desarrollo de Asocios.* El éxito de la Actividad para el Desarrollo de Asocios depende de la viabilidad de los APPs, la demanda de inversiones públicas de AIES y el uso continuo del aprendizaje derivado de la ejecución de AIES, por parte del Gobierno, en la selección de inversiones públicas futuras después del Convenio.

(y) Proyecto de Capital Humano.

- *Actividad para la Calidad de la Educación.* El éxito de la Actividad para la Calidad de la Educación depende de la voluntad continua del Gobierno para poner en marcha y hacer cumplir reformas legales y de política, la conclusión oportuna y dentro del presupuesto de las obras de infraestructura y la ejecución del Plan de Operaciones y Mantenimiento por parte del MINED.
- *Actividad para la Reforma de los Sistemas de FCTP.* El éxito de la Actividad para la reforma de los Sistemas de FCTP depende también de la voluntad ininterrumpida del Gobierno para poner en marcha y hacer cumplir reformas legales y de política, la participación del sector privado en iniciativas de capacitación basadas en la industria y la creación de planes de estudio así como la capacidad del sistema de FCTP para realizar reformas operacionales.

(z) Proyecto de Infraestructura Logística.

- *Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral y Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces Fronterizos.* El éxito de estas Actividades depende de la gestión correcta del reasentamiento y de la adquisición de terrenos para obtener el

derecho de vía para las carreteras, la mitigación de los riesgos de la construcción con medidas de higiene y seguridad adecuadas, planes propicios para mitigar los riesgos, atendiendo al problema de la TDP y el VIH/SIDA, y el mantenimiento vial sostenible por parte del Gobierno.

#### 4. Componente de Monitoreo.

Conforme se define en la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC, el monitoreo es la recolección continua y sistemática de datos sobre indicadores específicos para brindar indicaciones del avance realizado en cumplimiento de los objetivos y el logro de resultados intermedios en el ínterin. A fin de verificar el avance realizado hacia el logro de los resultados del presente Convenio, en el Componente de Monitoreo del Plan de Monitoreo y Evaluación se identificarán (i) los Indicadores (según se definen a continuación), (ii) las definiciones de los Indicadores, (iii) las fuentes y los métodos para la recolección de datos, (iv) la frecuencia de la recolección de datos, (v) la parte o las partes responsables de recoger y analizar los datos pertinentes, y (vi) el plazo para informar sobre cada Indicador a la MCC. Cabe señalar que algunos indicadores seguirían siendo verificados después del vencimiento del presente Convenio, según se necesite.

Meta, Resultado, Producto e Indicadores de Proceso. El Plan de Monitoreo y Evaluación medirá los resultados del Programa usando datos cuantitativos, objetivos y confiables ("**Indicadores**").

(a) El Plan de Monitoreo y Evaluación establecerá los puntos de referencia para cada Indicador (cada uno, un "**Punto de Referencia**"). Antes del comienzo de cada Proyecto, Actividad o Actividad Secundaria correspondiente, se establecerá un Punto de Referencia para el Indicador. Los Puntos de Referencia demuestran que el problema se puede especificar en términos mensurables y, de este modo, son un requisito previo para el diseño correcto de la intervención. El Gobierno recogerá los Puntos de Referencia para los Indicadores seleccionados o verificará los Puntos de Referencia ya recogidos, cuando corresponda.

(b) El Plan de Monitoreo y Evaluación establecerá un punto de comparación para cada Indicador que determinará el valor esperado y el tiempo esperado para el logro del resultado ("**Meta**").

(c) En el Plan de Monitoreo y Evaluación se establecerán los Indicadores desagregados por sexo, nivel de ingresos y edad así como los tipos de beneficiarios en la medida en que sea práctico y aplicable.

(d) Los Indicadores Comunes de la MCC (según se describen en la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC) también se incluirán como pertinentes. En los casos en que se incluyeron los Indicadores Comunes de la MCC en los cuadros a continuación, el código pertinente del Indicador Común se incluye entre paréntesis después del nombre del Indicador.

(e) Sujeto a la aprobación previa por escrito de la MCC y, de acuerdo con la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC, el Gobierno puede agregar Indicadores o perfeccionar las definiciones y las metas de los indicadores actuales.

(f) MCA-El Salvador debe informar trimestralmente a la MCC sobre los Indicadores de monitoreo en el Plan de Monitoreo y Evaluación, con el uso del Cuadro para Seguimiento de

los Indicadores (ITT) en el formulario provisto por la MCC. No se pueden realizar cambios a los Indicadores, los Puntos de Referencia ni las Metas en el ITT hasta que los cambios hayan sido aprobados en el Plan de Monitoreo y Evaluación. En las *Directrices de la MCC sobre la Solicitud Trimestral de Desembolso a MCA y el Paquete de Reporte* se incluyen pautas adicionales sobre el reporte de indicadores. En caso de que la MCA-El Salvador presente una solicitud de desembolso para seis meses, el ITT aún se debe presentar trimestralmente.

Los indicadores clave que se pueden notificar al menos anualmente se incluirán en los informes trimestrales de indicadores de monitoreo, mientras que los indicadores que requieren datos de encuesta o un período más prolongado para seguimiento serán observados para fines de evaluación. El Plan de Monitoreo y Evaluación contendrá los Indicadores de monitoreo enumerados en los cuadros a continuación:

**Cuadro 1.1: Indicadores de monitoreo del Proyecto del Clima de Inversión**

<b>Actividad para la Mejora Regulatoria</b>					
<b>Resultado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Definición</b>	<b>Unidad</b>	<b>Punto de Referencia</b>	<b>Meta del Convenio</b>
<b>Indicadores de resultado</b>					
Instituciones y reglamentaciones más eficientes	Indicadores que miden la mejora de la eficiencia se definirán según planes de ejecución más detallados.	Por determinar	Por determinar	Por determinar	Por determinar
<b>Indicadores de productos</b>					
Unidad de reforma del clima de inversión establecida y en funcionamiento	Reformas ejecutadas	Número de reformas ejecutadas en el marco de la Institución para la mejora regulatoria	Número	Por determinar	Por determinar
<b>Indicadores de procesos</b>					
	Creación legal de la Institución para la mejora regulatoria	La creación de la Institución para la mejora regulatoria por ministerio de la ley	Fecha	No corresponde	Fin del año 1 del Convenio

### Actividad para el Desarrollo de Asocios

Resultado	Indicador	Definición	Unidad	Punto de Referencia	Meta del Convenio
<b>Indicadores de Resultado</b>					
Mayor inversión del sector privado a partir de socios	Inversión privada en socios	Monto en dólares estadounidenses de inversiones privadas en socios, ya sea por un contrato formal de socios público-privados con respaldo del proyecto o debido a AIES.	Dólares estadounidenses	0	307.000.000
	Apalancamiento de la inversión a partir de AIES	Relación de inversión privada a pública calculada en concepto de los dólares estadounidenses de inversiones privadas comparados con los dólares estadounidenses de inversiones públicas en los proyectos finalizados de AIES.	Relación	No corresponde	1:1
<b>Indicadores de Productos</b>					
Instituciones más sólidas partícipes en socios	Personas capacitadas con aptitudes para socios público-privadas	Personas capacitadas en socios público-privadas financiadas por el Proyecto	Número	0	Por determinar
Alianzas formadas para apalancar las finanzas públicas	Contratos firmados con socios público-privadas	Número de contratos firmados con socios público-privadas apoyado por el Proyecto	Número	0	2
	Valor de los proyectos de AIES concluidos	Valor de los proyectos en dólares estadounidenses (públicos y privados) concluidos según AIES	Dólares estadounidenses	0	150.000.000
	Presupuesto del Gobierno de El Salvador asignado a AIES	Dólares estadounidenses asignados por el Gobierno de El Salvador a AIES	Dólares estadounidenses	0	50.000.000

**Cuadro 1.2: Indicadores de monitoreo del Proyecto de Capital Humano**

### Actividad para la Calidad de la Educación

Resultado	Indicador	Definición	Unidad	Punto de Referencia	Meta del Convenio	
Indicadores de resultado						
Eficiencia interna mejorada en el sistema educativo	Tasa de deserción	Número de alumnos que ya no asisten a la escuela el año siguiente en relación con la matriculación total del año en un grado específico.	7° grado	Porcentaje	12	5
			8° grado	Porcentaje	13	5
			9° grado	Porcentaje	27	15
			10° grado – General	Porcentaje	23	10
			11° grado – General	Porcentaje	20	10
			10° grado – Técnico	Porcentaje	25	10



### Actividad para la Calidad de la Educación

Resultado	Indicador	Definición		Unidad	Punto de Referencia	Meta del Convenio
			11° grado – Técnico	Porcentaje	20	10
			12° grado – Técnico	Porcentaje	15	10
	Tasa de repetición	Número de alumnos que repiten, matriculados en un grado en un año específico, dividido por la matriculación total del año en un grado específico.	7° grado	Porcentaje	6	3
			8° grado	Porcentaje	4	2
			9° grado	Porcentaje	2	1
			10° grado – General	Porcentaje	6	3
			11° grado – General	Porcentaje	4	2
			10° grado – Técnico	Porcentaje	6	3
			11° grado – Técnico	Porcentaje	4	2
			12° grado – Técnico	Porcentaje	2	1
	Tasa de aprobación	Número de alumnos que aprueban dividido por el número total de alumnos que concluyen un año escolar dado, en el modelo de escuela inclusiva de tiempo completo, en 7°, 9°, 10°, 11° grados (general) y del 10° al 12° (técnico).	del 7° al 9°; 10°-11° (general); del 10° al 12° (técnico)	Porcentaje	Por determinar	Por determinar
	Gestión de mejor calidad del sistema educativo	Comités de gestión escolar en funcionamiento	Número de comités de gestión escolar en funcionamiento en las escuelas inclusivas a tiempo completo intervenidas	Número	0	Por determinar
Funcionamiento del modelo de escuela inclusiva de tiempo completo	Alumnos que participan en actividades educativas respaldadas por la MCC (E-6)	Número de alumnos matriculados o que participan en programas de escolarización apoyados por la MCC, incluido FCTP.	Número	0	Por determinar	
Mayor tiempo por tarea	Horas extendidas en las escuelas en el modelo de escuela inclusiva de tiempo completo	Número de horas semanales medias en las escuelas inclusivas a tiempo completo ofrecido además de la carga académica actual para los alumnos del 7° al 9° grados y en 10°-11° (general).	Porcentaje	0	100	
Indicadores de Productos						
Escuelas inclusivas de tiempo completo rehabilitadas y	Instalaciones educativas construidas o rehabilitadas (E-4)	Número de instalaciones educativas construidas o rehabilitadas según las normas establecidas en los contratos de MCA firmados con los ejecutores.	Número	Por determinar	Por determinar	

### Actividad para la Calidad de la Educación

Resultado	Indicador	Definición	Unidad	Punto de Referencia	Meta del Convenio
equipadas	Instalaciones educativas equipadas	Número de instalaciones educativas que reciben muebles, equipos, material didáctico en apoyo del modelo de escuela inclusiva de tiempo completo, intervenido.	Número	Por determinar	Por determinar
Sistemas reforzados de planes de estudios, evaluadores y pedagógicos reforzados.	Reformas legales, financieras y de política aprobadas para fortalecer la calidad educativa (E-3)	Número de reformas, o enmiendas de reglamentación o normas, aprobadas por el sector público, atribuibles al apoyo del Convenio, que afianzan la capacidad del sector educativo para mejorar el acceso, la calidad o la relevancia de la educación en cualquier nivel, del primario al postsecundario (por ejemplo, planes de estudio, capacitación profesional, evaluaciones de alumnos y docentes).	Número	0	Por determinar
	Instructores capacitados (E-5)	Número de instructores por aula que completan la capacitación respaldada por la MCC centrada en calidad de la instrucción, según está definida por la actividad de capacitación del Convenio.	Número	0	Por determinar
	Escuelas, en un modelo de escuela inclusiva de tiempo completo, con registro de los legajos estudiantiles.	Número de escuelas intervenidas con legajos estudiantiles registrados como porcentaje de todas las escuelas intervenidas en el modelo de escuela inclusiva de tiempo completo.	Porcentaje	0	100
	Política de género aprobada	Política de género formulada y aprobada en el MINED	Número	0	1

#### Indicadores de Procesos

Modelo de escuela inclusiva a tiempo completo organizado	Modelo escolar inclusivo a tiempo completo organizado	<p>Número de sistemas educativos identificados y organizados para funcionar en el modelo de escuela inclusiva de tiempo completo. Las escuelas se incorporan al modelo de escuela inclusiva de tiempo completo si satisfacen una de las siguientes condiciones:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. se consolidó la matriculación entre escuelas para una o más unidades áulicas.</li> <li>2. uno o más docentes trabajan en varias escuelas.</li> <li>3. las escuelas colaboran en las actividades educativas de planificación.</li> <li>4. los alumnos comparten recursos entre las escuelas.</li> </ol>	Número	Por determinar	Por determinar
--	---	--	--------	----------------	----------------

## Actividad de Reforma del Sistema de Formación y Capacitación Técnica Profesional (FCTP)

Resultado	Indicador	Definición	Unidad	Punto de Referencia	Meta del Convenio
<b>Indicadores de resultado</b>					
Integración mejorada entre el sistema educativo y el mercado laboral	Profesores certificados en el sistema de FCTP	Docentes que han concluido la capacitación y han sido certificados en aptitudes técnicas exigidas por el mercado laboral	Número	0	Por determinar
	Alumnos certificados en competencias técnicas	Alumnos que han recibido un certificado del sistema de FCTP del Órgano Rector en aptitudes técnicas exigidas por el mercado laboral.	Número	0	Por determinar
<b>Indicadores de productos</b>					
Estrategia formulada para integrar el sistema de FCTP determinado por el mercado	Reformas legales, financieras o de política aprobadas en el sector de FCTP (E-3)	Número de reformas aprobadas por el sector público atribuibles al apoyo del Convenio en la formulación de un sistema integrado de FCTP.	Número	0	Por determinar
	Sistema nacional de acreditación de FCTP establecido	Sistema nacional de acreditación de FCTP, para organizaciones de capacitación, establecido y en funcionamiento.	Número	0	1
	Observatorio del mercado laboral establecido	Observatorio del mercado laboral establecido y en funcionamiento.	Número	0	1
<b>Indicadores de procesos</b>					
Estrategia formulada para integrar el sistema de FCTP determinado por el mercado	Propuesta para un sistema de FCTP formulada	Documento con la propuesta para la formación de un sistema de FCTP validado y aprobado	Número	0	1

**Cuadro 1.3: Indicadores de Monitoreo del Proyecto de Infraestructura Logística**

Resultado	Indicador	Definición	Unidad	Punto de Referencia	Meta del Convenio
<b>Indicadores de resultado</b>					
Tiempo de transporte y costo reducidos en las carreteras que conectan la infraestructura logística clave	Tiempo medio para satisfacer los requisitos aduaneros para el cruce fronterizo	Tiempo medio medido desde la llegada del vehículo al primer puesto de monitoreo de Aduanas hasta su liberación y permiso para cruzar la frontera.	Horas	6,1	0,51
	Tráfico diario anual medio (R-10)	El número y tipo medios de vehículos por día, promediados en diferentes horarios (día y noche) y en diferentes estaciones para llegar a un promedio diario anualizado.	Número	A1: Sección 1 12.173 Sección 2 8.067 Sección 3 5.494  A2: 2.367	A1: Sección 1 13.648 Sección 2 9.301 Sección 3 6.164  A2: 3.165
	Aspereza (R-9)	La medida de la aspereza de la superficie de la carretera, en metros de altura por kilómetro de distancia recorrido.	Metros por kilómetro	A1: 4,68 A2: 4,41	A1: 2,50 A2: 2,50
Seguridad vial mejorada	Víctimas fatales en las carreteras (R-11)	El número de víctimas fatales por accidentes viales al año en las carreteras construidas, rehabilitadas o mejoradas con Financiamiento de la MCC	Número	Por determinar	No corresponde
Financiamiento incrementado para mantenimiento vial	Financiamiento anual para el mantenimiento vial del FOVIAL	Asignación presupuestaria anual al FOVIAL para mantenimiento vial, excluyendo todo costo del servicio de préstamos pendientes u otro endeudamiento	US\$	Por determinar	Por determinar
<b>Indicadores de productos</b>					
Carretera costera mejorada al Aeropuerto Internacional y carretera e infraestructura mejoradas en el cruce fronterizo El Amatillo	Kilómetros de carreteras concluidos (R-8)	La longitud de las carreteras en kilómetros en los que se concluyó la construcción de nuevas carreteras o la reconstrucción, rehabilitación, repavimentación o actualización de carreteras actuales (certificados entregados y aprobado)	Kilómetros	A1: 0 A2: 0	A1: 27,17 A2: 5,74
	Centro de control fronterizo concluido	Construcción concluida del centro de control (con dos puestos), los edificios, los caminos internos de acceso y conexión, las zonas de estacionamiento, el desagüe de aguas pluviales, el sistema de abastecimiento de agua potable, la planta de tratamiento de aguas servidas, iluminación y otros componentes de la infraestructura que podrían ser necesarios para el funcionamiento eficaz del centro de control.	Número	0	1

## 5. Componente de Evaluación.

Si bien es necesario un buen monitoreo de la gestión de los programas, ello no es suficiente para evaluar los resultados finales. Por lo tanto, la MCC propicia el uso de diferentes tipos de evaluaciones como herramientas complementarias a fin de entender mejor la eficacia de sus programas. Conforme se define en la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC, la evaluación es la determinación objetiva y sistemática del diseño, la ejecución y los resultados de un programa. La MCC mantiene un compromiso para que las evaluaciones sean tan rigurosas como sea necesario a fin de comprender los efectos causales de sus programas en los resultados esperados y para evaluar la rentabilidad. El Componente de Evaluación del Plan de Monitoreo y Evaluación puede contener tres tipos de actividades evaluadoras, conforme sea necesario: (i) evaluaciones independientes (evaluaciones del efecto o el desempeño); (ii) autoevaluación, y (iii) estudios especiales, cada uno de los cuales se describe en mayor detalle en la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC.

(a) Evaluaciones independientes. De conformidad con la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC, cada Proyecto de un Convenio se debe someter a una evaluación integral e independiente (efecto y/o desempeño). En el Componente de Evaluación del Plan de Monitoreo y Evaluación se describirá el propósito de la evaluación, la metodología, la cronología, las aprobaciones necesarias de la MCC y el procedimiento para la recolección y el análisis de datos para cada evaluación. Todas las evaluaciones independientes deben ser diseñadas y puestas en vigencia por terceros que sean evaluadores independientes. Si el Gobierno desea contratar a un evaluador, la contratación estará sujeta a la aprobación previa por escrito de la MCC. Las condiciones contractuales deben garantizar resultados imparciales y su publicación.

Para cada evaluación independiente, se prevé que la MCA-El Salvador examine y ofrezca comentarios a los evaluadores independientes sobre los informes del diseño de la evaluación, el material de la evaluación (incluso los cuestionarios), el informe de referencia (si corresponde) y todo informe provisional o final a fin de garantizar que las actividades evaluadoras propuestas sean viables y que los productos de la evaluación final sean precisos desde los puntos de vista técnico y fáctico.

Para todas las evaluaciones descritas a continuación, se analizarán las oportunidades de evaluación con el Gobierno una vez que se hayan incorporado los evaluadores contratados por la MCC y se cuente con información adicional sobre el diseño y la ejecución de cada Proyecto.

### (i) Proyecto del Clima de Inversión.

#### (A) Actividad para la Mejora Regulatoria.

Se contratará a un evaluador independiente que determinará las opciones para la metodología evaluadora. La evaluación se diseñará a manera de captar los efectos probables que tendrá la Actividad en los resultados esperados de aumentar la eficacia de las instituciones y las regulaciones, así como mejorar el ambiente de negocios.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes Indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- percepción del clima de negocios, y
- costo de realizar negocios.

(B) Actividad para el Desarrollo de Asocios.

(1) Actividad Secundaria de Asocios Público-Privados.

Se prevé que la evaluación de esta Actividad Secundaria será una evaluación del desempeño, con el uso de comparaciones de la situación previa y posterior o quizás en todo el país. Sin embargo, se evaluarán las maneras de determinar los efectos mediante una situación contrafáctica con una serie temporal interrumpida (u otra metodología). Se diseñará la evaluación de manera de reflejar los efectos probables de la Actividad en los resultados esperados de aumentar la capacidad del Gobierno para forjar socios con el sector privado así como mejorar la percepción de las empresas del ambiente de negocios.

Se proyecta que el Plan de Monitoreo y Evaluación contendrá los siguientes Indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- percepción del clima de negocios, e
- inversión privada en socios.

(2) Actividad Secundaria de Apuesta por InversionES.

La viabilidad de una evaluación de los efectos dependerá de varios factores, como el número de proyectos seleccionados y rechazados, los criterios de selección mesurables y objetivos, y la gama de tamaños y sectores de los proyectos. Si se considera que la evaluación de los efectos no es factible, se evaluará el desempeño para la Actividad Secundaria. La evaluación se diseñará para reflejar los efectos probables de la Actividad en los resultados esperados de aumentar la capacidad del Gobierno para forjar socios con el sector privado y asignar recursos de manera más eficiente, aumentar los puestos de trabajo y las exportaciones como resultado de esos socios, así como mejorar la percepción de las empresas del ambiente de negocios. Por otra parte, se evaluarán rigurosamente los efectos de proyectos específicos financiados por AIES, toda vez que sea factible, rentable y el proponente esté de acuerdo con el diseño de la evaluación.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes Indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- exportaciones;
- puestos de trabajo;

- percepción del clima de negocios, e
- inversión privada en socios.

(ii) Proyecto de Capital Humano.

(A) Actividad para la Calidad de la Educación.

(1) Actividad Secundaria para el Fortalecimiento del Sistema Nacional de Educación.

Se contratará a un evaluador independiente, quien determinará las opciones para la metodología evaluadora. La evaluación estará diseñada para captar los efectos probables de la Actividad Secundaria en la eficiencia mejorada en el MINED. Sin embargo, la evaluación del desempeño de esta Actividad Secundaria se complicará por el hecho que no solo los beneficios para el sistema educativo nacional son supuestos sino que algunos donantes han trabajado y siguen trabajando en el MINED.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes Indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- sostenibilidad de las reformas;
- creación y sostenibilidad de la Comisión Nacional de Evaluación Curricular; y
- creación y sostenibilidad de los comités de gestión escolar.

(2) Actividad Secundaria para la Ejecución del Modelo de Escuela Inclusiva de Tiempo Completo.

Se prevé que esta Actividad Secundaria sea parte de un ensayo de referencia aleatorio (RCT, por sus siglas en inglés), con conglomerados seleccionados aleatoriamente para ser incluidos en la Actividad Secundaria, a partir de un grupo de escuelas que reúnen las condiciones para los conglomerados, donde los resultados se evaluarán rigurosamente y sean atribuibles a inversiones de la MCC (conglomerados: escuelas agrupadas según la proximidad espacial y otros aspectos institucionales), a menos que ninguna de las dos Partes lo considere práctico. Existe la posibilidad de que no todos los conglomerados reciban el mismo tratamiento dado que es viable evaluar las variaciones del tratamiento. La formulación de un marco evaluador se coordinará estrechamente entre la MCC, el Gobierno y el MINED.

A fin de garantizar la validez de la metodología evaluadora de la Actividad Secundaria, el Gobierno garantizará que:

- a. ninguna escuela designada como “Referencia” en el marco de la evaluación de los efectos recibirá financiamiento del Gobierno o de donantes en la ejecución del modelo de escuela inclusiva de

tiempo completo, más allá de los gastos necesarios para continuar las operaciones, en la medida en que las intervenciones financiadas por los donantes se encuentren bajo el control del Gobierno;

- b. los conglomerados seleccionados para la intervención con el modelo de escuela inclusiva de tiempo completo de la MCC no serán objeto de atención sistemática ni se excluirán sistemáticamente de otras actividades, financiamiento o apoyo del Gobierno; y
- c. las escuelas designadas como “Referencia” no serán objeto de atención sistemática ni se excluirán sistemáticamente de otras actividades, financiamiento o apoyo del Gobierno.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes Indicadores de evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- Tasa de matriculación;
- Desempeño estudiantil:
  - tasa de aprobación,
  - tasa de transición,
  - tasa de repetición de grados,
  - tasa de deserción,
  - tasa de edad por encima del promedio,
  - puntajes en las pruebas estandarizadas de los alumnos (PAESITA, PAES, TIMSS y/u otros),
- Educación postsecundaria;
- Empleo; y
- Renta.

(B) Actividad para la Reforma del Sistema de FCTP.

(1) Actividad Secundaria del Sistema de Gobernanza de la FCTP.



Se contratará a un evaluador independiente, quien determinará las opciones para la metodología evaluadora. La evaluación estará diseñada para captar los efectos probables de la Actividad Secundaria en el sector mejorado de FCTP.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes Indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- Establecimiento, eficiencia y sostenibilidad del Órgano Rector de la FCTP;
- formulación, ejecución y sostenibilidad de planes de estudio determinados por el mercado;
- establecimiento, eficiencia y sostenibilidad de la acreditación de las instituciones de capacitación;
- establecimiento, eficiencia y sostenibilidad del marco de certificación docente y estudiantil;
- aptitudes exigidas por las empresas; y
- percepción empresarial de las aptitudes de los graduados del nivel secundario.

(2) Actividad Secundaria sobre la Demanda Laboral Continua de FCTP.

Se contratará a un evaluador independiente, quien determinará las opciones para la metodología evaluadora. La evaluación estará diseñada para captar los efectos probables de la Actividad Secundaria en la evaluación continua del mercado laboral.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes Indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- establecimiento, eficiencia y sostenibilidad del observatorio del mercado laboral.

(ii) Proyecto de Infraestructura Logística.

(A) Actividad para la Expansión de la Carretera del Litoral.

Se prevé que la evaluación de esta Actividad sea una determinación del desempeño, con el empleo de un modelo muy conocido para evaluar los resultados de las mejoras viales. La evaluación estará diseñada para captar los efectos probables de la Actividad en el uso de la carretera, los costos de operación de los vehículos y el tiempo de viaje. Se puede complementar con otra información sobre seguridad vial y la percepción de los usuarios de la carretera mejorada.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes Indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de Indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- costos de operación de los vehículos, y
- tiempo de viaje promedio.

(B) Actividad de Construcción de Infraestructura en Cruces

Fronterizos.

La evaluación de esta Actividad seguramente será una evaluación del desempeño, con el análisis de la duración del cruce fronterizo antes y después de las mejoras a la infraestructura; sin embargo, tal vez se pueda realizar un análisis contrafáctico con datos de una serie temporal en el que se comparen el cruce fronterizo con otros cruces fronterizos en El Salvador.

Se espera que el Plan de Monitoreo y Evaluación contenga los siguientes indicadores de la evaluación; sin embargo, la lista final de indicadores se documentará en el diseño final de la evaluación:

- duración del cruce fronterizo.

(a) Autoevaluación. Tras la conclusión del Programa del Convenio, tanto la MCC como la MCA-El Salvador evaluarán integralmente tres preguntas fundamentales: (i) ¿Satisfizo el Programa los objetivos del Convenio?, (ii) ¿Por qué el Programa del Convenio satisfizo o no estos objetivos?, y (iii) ¿Qué lecciones se pueden aprender de la experiencia de ejecución (tanto de procedimiento como de fondo)? El personal de la MCA-El Salvador redactará el Informe de Conclusión del Convenio (“ICC”) en el último año de ejecución, con el propósito de evaluar estas preguntas fundamentales y otros aspectos del desempeño del Programa del Convenio. Cabe señalar que cada departamento será responsable de redactar su propia sección del informe correspondiente a sus propias actividades, sujeta a una revisión interdepartamental. Después de que el personal de la MCA-El Salvador redacte el ICC, el personal de la MCC, en particular el equipo del país, redactará el Informe Evaluador del Proceso de Conclusión (“IEPC”) en el lapso de seis meses de la finalización del Convenio, donde examinará estos mismos interrogantes fundamentales y otros aspectos del desempeño del programa del Convenio. Al igual que con el ICC, cada división será responsable de redactar su propia sección del informe, sujeta a la revisión interdepartamental.

(b) Estudios especiales. Los planes para realizar estudios especiales se determinarán de manera conjunta entre el Gobierno y la MCC antes de la aprobación del Plan de Monitoreo y Evaluación. En el Plan de Monitoreo y Evaluación se identificarán y tomarán medidas para todo estudio especial, evaluación especial, e investigación que podrían ser necesarias como parte del monitoreo y la evaluación del presente Convenio. Tanto la MCC como el Gobierno pueden solicitar estudios especiales o evaluaciones especiales de los Proyectos, las Actividades o el Programa en su conjunto, antes de la caducidad del Período de Vigencia del Convenio.

Los resultados de todas las evaluaciones se publicarán de acuerdo con la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC.

## **6. Reportes de la Calidad de los Datos.**

Los Reportes de la Calidad de los Datos (“**RCD**”) son un mecanismo para examinar y analizar el mecanismo, la objetividad y la integridad de la información sobre desempeño. Estos RCD cubren a) la calidad de los datos, b) instrumentos para la recolección de datos, c) metodología de muestreo de encuestas, d) procedimientos para la recolección de datos, e) procedimientos de ingreso, almacenamiento y consulta de datos, f) manipulación y análisis de datos, y g) difusión de datos. La MCC requiere que estos análisis sean realizados por una entidad independiente, como una firma u organización de investigación local o internacional especializada o un consultor individual, según la envergadura del programa o el proyecto que se analiza. La frecuencia y el momento oportuno de los análisis de la calidad de los datos se deben establecer en el Plan de Monitoreo y Evaluación; sin embargo, la MCC puede solicitar un RCD en cualquier momento. Se debe programar la realización de estos RCD antes o lo suficientemente al comienzo del Período de Vigencia del Convenio para que se puedan tomar medidas correctivas importantes (si corresponde) según los resultados del RCD. La metodología para el reporte debe incluir una combinación de exámenes de documentos y registros, visitas a sitios, entrevistas de informantes clave y grupos de focalización.

## **7. Otros componentes del Plan de Monitoreo y Evaluación.**

Además de los componentes de monitoreo y evaluación, el Plan de Monitoreo y Evaluación incluirá los siguientes componentes:

(a) Sistema de gestión de la información. En el Plan de Monitoreo y Evaluación se describirá el sistema de información que se usará para recoger datos, guardar, procesar y entregar información a las partes interesadas pertinentes, de manera tal que la información del Programa que se recoja y se verifique, según el Plan de Monitoreo y Evaluación, sea accesible en todo momento y útil para los que deseen usarla. En la formulación del sistema se tendrá en cuenta el requisito y las necesidades de datos de los componentes del Programa, y se alineará con los sistemas actuales de la MCC, de otros prestadores de servicios y ministerios.

(b) Presupuesto. Una estimación detallada de los costos para todos los componentes del Plan de Monitoreo y Evaluación.

(c) Responsabilidad por la formulación del Plan de Monitoreo y Evaluación.

La MCC desea “[abstenerse] de solicitar la introducción de indicadores de desempeño que no sean congruentes con las estrategias de desarrollo nacionales de los países”.<sup>4</sup> Por tal motivo, la responsabilidad principal para la formulación del Plan de Monitoreo y Evaluación le compete a la Dirección de Monitoreo y Evaluación de la MCA-El Salvador, con el apoyo y el aporte del personal de monitoreo y evaluación y economistas de la MCC. El Plan de Monitoreo y

---

<sup>4</sup> Busan Partnership for Effective Development Cooperation, Busan Outcome Document, 1º de diciembre de 2011, p. 5

Evaluación se debe formular junto con las partes interesadas clave, incluso la dirección de la MCA-El Salvador y jefes de sectores, la misión residente en el país de la MCC y otro personal de la MCC (como los que pertenecen al Desempeño Ambiental y Social (DAS) y a Evaluación Social y de Género (ESG)), así como partes interesadas externas, según corresponda. Si bien todo el Plan de Monitoreo y Evaluación se debe elaborar en colaboración, se prevé que los jefes de Proyectos o Actividades de la MCC y la MCA-El Salvador guíen la selección de indicadores en los niveles de procesos y productos que son especialmente útiles para la gestión y la supervisión de Proyectos y Actividades.

(d) Aprobación y ejecución del Plan de Monitoreo y Evaluación.

La aprobación y la ejecución del Plan de Monitoreo y Evaluación, y sus posteriores reformas, serán hechas de conformidad con el Acuerdo para la Ejecución del Programa, con todo otro Acuerdo Complementario que fuere pertinente y con la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC. Todas las modificaciones al Plan de Monitoreo y Evaluación realizadas por la MCA-El Salvador se deben presentar a la MCC para aprobación formal. El Plan de Monitoreo y Evaluación debe someterse al estudio de homólogos dentro de la MCC antes de comenzar el proceso formal de aprobación.

(e) Plan de Monitoreo y Evaluación posterior al Convenio.

Como parte del proceso de planificación para cerrar el Programa al concluir el Período de Vigencia del Convenio, la MCC y la MCA-El Salvador formularán un Plan de Monitoreo y Evaluación posterior al Convenio diseñado para observar la continuidad de los beneficios en el marco del Convenio. Este plan debe describir las actividades futuras de monitoreo y evaluación, identificar a los individuos y a las organizaciones que realizarán estas actividades y ofrecer un marco presupuestario para el monitoreo y la evaluación futuros. El Plan de Monitoreo y Evaluación posterior al Convenio deben basarse directamente en el Plan de Monitoreo y Evaluación del Convenio.

**ANEXO IV**  
**CONDICIONES PREVIAS**  
**AL DESEMBOLSO DEL FINANCIAMIENTO PARA LA EJECUCIÓN DEL**  
**CONVENIO**

En el presente Anexo IV se establecen las condiciones previas aplicables al Desembolso del Financiamiento para la Ejecución del Convenio (cada uno, un “***Desembolso del Financiamiento para Ejecución***”). Tras la suscripción del Acuerdo para la Ejecución del Programa, cada Desembolso del Financiamiento estará sujeto a las condiciones del Acuerdo para la Ejecución del Programa.

**1. Condiciones previas al Desembolso Inicial del Financiamiento para Ejecución.**

Cada una de las siguientes condiciones debe haber ocurrido o haberse satisfecho antes del Desembolso inicial del Financiamiento para Ejecución:

- (a) El Gobierno (o la MCA-El Salvador) ha entregado a la MCC:
  - (i) una carta sobre la aplicación provisional conforme a la sección 7.5,
  - (ii) un plan de responsabilización fiscal provisional aceptable para la MCC, y
  - (iii) un plan de adquisiciones para aplicar los fondos para la ejecución, aceptable para la MCC.

**2. Condiciones previas a todos los Desembolsos del Financiamiento para Ejecución (incluso el Desembolso Inicial del Financiamiento para Ejecución).**

Cada una de las siguientes condiciones debe haber ocurrido o haberse satisfecho antes de cada Desembolso del Financiamiento para Ejecución:

- (a) El Gobierno (o la MCA-El Salvador) ha entregado a la MCC los siguientes documentos, de forma y fondo satisfactorios para la MCC:
  - (i) una solicitud de desembolso de fondos debidamente llenada, junto con los informes periódicos pertinentes, para el correspondiente Período de Desembolso del Financiamiento para Ejecución aplicable, todo de acuerdo con las Directrices sobre Notificación (“***Solicitud de Desembolso del Financiamiento para Ejecución***”);
  - (ii) un certificado del Gobierno (o MCA-El Salvador), con la fecha de la Solicitud de Desembolso del Financiamiento para Ejecución, en la forma dispuesta por la MCC;
  - (iii) un certificado del Agente Fiscal, con la fecha de la Solicitud de Desembolso del Financiamiento para Ejecución, en la forma dispuesta por la MCC; y
  - (iv) un certificado del Director de Adquisiciones Públicas, con la fecha de la Solicitud de Desembolso del Financiamiento para Ejecución, en la forma dispuesta por la MCC.
- (b) El Acuerdo del Banco sigue en plena vigencia.

(c) El Acuerdo del Agente Fiscal sigue en plena vigencia.

(d) El Acuerdo de Supervisión Fiscal sigue en plena vigencia.

(e) La MCC está satisfecha, según su exclusiva discreción, de que (i) las Actividades a ser financiadas con ese Desembolso de Financiamiento para Ejecución son necesarias, aconsejables o, de alguna manera, congruentes con la meta de facilitar la ejecución del Convenio y no quebrantarán ninguna ley ni regulación aplicable; (ii) no ha ocurrido, ni existe incumplimiento o quebrantamiento material de alguna cláusula, obligación o responsabilidad por parte del Gobierno, la MCA-El Salvador u otro ente del Gobierno en el marco del presente Convenio o de algún Acuerdo Complementario; (iii) no ha habido violación de manera alguna, ni la utilización de los fondos solicitados violarán, las limitaciones al uso o el tratamiento del Financiamiento de la MCC establecido en la sección 2.7 del presente Convenio o en cualquier otra ley o regulación aplicable; (iv) todo Impuesto pagado con el Financiamiento de la MCC hasta una fecha 90 días antes del comienzo del Período de Desembolso del Financiamiento para Ejecución aplicable fue reembolsado por el Gobierno, de plena conformidad con la sección 2.8(c) del presente Convenio; y (v) el Gobierno satisfizo todas sus obligaciones de pago, incluso todo seguro, indemnización, pagos impositivos u otras obligaciones y aportó todos los recursos que debía, en el marco del Convenio y de cualquier otro Acuerdo Complementario.

(f) En lo concerniente a todo Desembolso del Financiamiento para Ejecución que se realice posteriormente a la entrada en vigencia del Convenio, de acuerdo con el artículo 7: la MCC está satisfecha, según su exclusiva discreción, de que (i) la MCC recibió copias de todo informe presentado por un consultor técnico (incluso auditores medioambientales contratados por la MCA-El Salvador) para toda Actividad desde la Solicitud previa de Desembolso del Financiamiento para Ejecución y todos estos informes son satisfactorios de forma y fondo para la MCC; (ii) los documentos del Plan de Ejecución y el Plan de Responsabilización Fiscal (definidos en el AEP) son vigentes, están actualizados y son satisfactorios de forma y fondo para la MCC, y se realizaron avances satisfactorios para la MCC sobre los componentes del Plan de Ejecución de todo Proyecto o Actividad pertinente para dicho Desembolso del Financiamiento; (iii) se ha realizado progreso satisfactorio para la MCC sobre el Plan de Monitoreo y Evaluación y el Plan de Integración Social y de Género para el Programa o el Proyecto o la Actividad pertinente, así como se cumplieron sustancialmente los requisitos del Plan de Monitoreo y Evaluación y el Plan de Integración Social y de Género (incluidas las metas establecidas en el mismo y todo requisito de notificación pertinente establecido en el mismo para el Período de Desembolso del Financiamiento para Ejecución pertinente); (iv) no hubo ningún descubrimiento negativo sustancial en ningún informe de auditoría financiera presentado de acuerdo con el presente Convenio y el Plan de Auditoría, para los dos trimestres anteriores (o cualquier otro período que pueda exigirse en el Plan de Auditoría); (v) la MCC carece de razones para concluir que alguna de las constancias en los certificados suministrados de acuerdo con el párrafo 2(a) del presente Anexo IV no sea fidedigna; y (vi) si un funcionario o miembro del personal clave de la MCA-El Salvador ha sido alejado del cargo o éste ha renunciado y el cargo permanece vacante, la MCA-El Salvador participa activamente en la contratación de un reemplazante.

(g) La MCC no ha determinado, a su discreción exclusiva, que haya ocurrido un acto, omisión, condición o evento que pudiera ser el fundamento para que la MCC suspendiera o extinguiera, total o parcialmente, el Convenio o el Financiamiento de la MCC, de conformidad con la sección 5.1 del presente Convenio.

## ANEXO V

### DEFINICIONES

*Actividad* tiene el significado establecido en la parte B del Anexo I.

*Activos del Programa* significa todo activo, bien o propiedad (raíz, tangible o intangible) adquiridos o financiados, total o parcialmente (directa o indirectamente) con fondos de la MCC.

*Acuerdo Complementario* significa todo acuerdo entre (a) el Gobierno (o cualquier entidad afiliada al Gobierno, incluso MCA-El Salvador) y la MCC (incluso, entre otros, el AEP), o (b) la MCC o el Gobierno (o toda entidad afiliada al Gobierno, incluso MCA-El Salvador), por una parte, y todo tercero, por otra parte, incluso cualquiera de los proveedores, en cada caso, en el que se establezcan los detalles de todo financiamiento, ejecuten otras disposiciones en consecución del presente Convenio y en su cumplimiento.

*Acuerdo de Entidad Ejecutora* tiene el significado establecido en el párrafo 2, parte C, del Anexo I.

*Acuerdo de Supervisión Fiscal* tiene el significado establecido en el párrafo 3(b), parte C, del Anexo I.

*Acuerdo del Agente Fiscal* tiene el significado establecido en el párrafo 3(a), parte C, del Anexo I.

*Acuerdo del Banco* significa cierto Acuerdo del Banco entre la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia, que será reemplazado por la MCA-El Salvador, y el Banco Agrícola SA, con fecha 12 de junio de 2013.

*Acuerdo para la Ejecución del Programa o AEP* tienen el significado establecido en la sección 3.1.

*Agente de Supervisión Fiscal* tiene el significado establecido en el párrafo 3(b), parte C, del Anexo I.

*Agente Fiscal* tiene el significado establecido en el párrafo 3(a), parte C, del Anexo I.

*Aporte del Gobierno* tiene el significado establecido en el párrafo 2 del Anexo II.

*APP* ver Asocios Público-Privados.

*Apuesta por InversionES* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a)(ii), parte B, del Anexo I.

*AR* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a), parte A, del Anexo I.

*ApC* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a), parte A, del Anexo I.

*Asocios Público-Privados* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a)(ii), parte B, del Anexo I.

*BID* tiene el significado establecido en el párrafo 3(d), parte B, del Anexo I.

*CA-2* tiene el significado establecido en el párrafo 3(a)(i), parte B, del Anexo I.

*CAFTA-DR* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a), parte A, del Anexo I.

*Carta de Ejecución* tiene el significado establecido en la sección 3.5.

*Comité de Partes Interesadas* tiene el significado establecido en el párrafo 1(d) (i), parte C, del Anexo I.

*Componente de Evaluación tiene el significado establecido en el párrafo 1 del Anexo III.*

*Componente de Monitoreo tiene el significado establecido en el párrafo 1 del Anexo III.*

*Consejo para el Crecimiento tiene el significado establecido en el párrafo 1(a), parte A, del Anexo I.*

*Convenio tiene el significado establecido en el preámbulo.*

*Cuenta Autorizada tiene el significado establecido en la sección 2.4.*

*Desembolso tiene el significado establecido en la sección 2.4.*

*Desembolso del Financiamiento para Ejecución tiene el significado establecido en el Anexo IV.*

*DF tiene el significado establecido en el párrafo 3(a), parte C, del Anexo I.*

*Director de Adquisiciones Públicas tiene el significado establecido en el párrafo 4, parte C, del Anexo I.*

*Directrices Ambientales de la MCC tiene el significado establecido en la sección 2.7(c).*

*Directrices de Adquisiciones Públicas para el Programa de la MCC tiene el significado establecido en la sección 3.6(a).*

*Directrices de Auditoría tiene el significado establecido en la sección 3.8(a).*

*Directrices de Gobernanza significa las Directrices de la MCC para entidades responsables y estructuras de ejecución, conforme se puede publicar en el sitio web de la MCC periódicamente.*

*Directrices de Notificación significa las Directrices de la MCC sobre la solicitud trimestral de Desembolso a MCA y paquete de notificación publicadas por la MCC en el sitio web de la MCC o puestas a disposición del público de otra manera.*

*Directrices del Programa significa colectivamente las Directrices de Auditoría, las Directrices Ambientales de la MCC, la Política de Género de la MCC, las Directrices de Gobernanza, las Directrices de Adquisiciones Públicas para el Programa de la MCC, las Directrices de Notificación, la Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC, los Principios de Costos de la MCC para Entidades Afiliadas al Gobierno que Participan en la Ejecución del Convenio, las Directrices de Cierre del Programa de la MCC (incluso todo sucesor a cualquiera de las antes mencionadas) y toda otra directriz, política o documento orientativo sobre la administración de programas del Convenio financiados por la MCC y, periódicamente, publicados en el sitio web de la MCC.*

*Dólares estadounidenses o US\$ significa la moneda legal de los Estados Unidos de América.*

*EAE tiene el significado establecido en el párrafo 3(c), parte B, del Anexo I.*

*EAS tiene el significado establecido en el párrafo 2(c), parte B, del Anexo I.*

*ELAS tiene el significado establecido en el párrafo 1(c), parte B, del Anexo I.*

*El Salvador tiene el significado establecido en el preámbulo.*

*Entidad Ejecutora tiene el significado establecido en el párrafo 2, parte C, del Anexo I.*

*Equipo de Administración tiene el significado establecido en el párrafo 1(c), parte C, del Anexo I.*



*Estudio sobre Mantenimiento Vial* tiene el significado establecido en el párrafo 3(g), parte B, del Anexo I.

*FCTP* tiene el significado establecido en el párrafo 2(a), parte B, del Anexo I.

*Financiamiento de la MCC* tiene el significado establecido en la sección 2.3.

*Financiamiento del Programa* tiene el significado establecido en la sección 2.1.

*Financiamiento para la Ejecución del Convenio* tiene el significado establecido en la sección 2.2(a).

*FOVIAL* tiene el significado establecido en el párrafo 3(a)(i), parte B, del Anexo I.

*Gobierno* tiene el significado establecido en el preámbulo.

*Impuestos* tiene el significado establecido en la sección 2.8(a).

*Indicadores* tiene el significado establecido en el párrafo 4 del Anexo III.

*Inspector General* tiene el significado establecido en la sección 3.7(c).

*Institución* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a)(i), parte B, del Anexo I.

*Junta Directiva* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a), parte C, del Anexo I.

*Ley especial de Asocios Público-Privados o Ley de APP* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a)(ii), parte B, del Anexo I.

*Ley MCA* tiene el significado establecido en la sección 2.2(a).

*Manual de Operaciones de Apuesta por InversionES* tiene el significado establecido en el párrafo 1(a)(ii), parte B, del Anexo I.

*MCA-El Salvador* tiene el significado establecido en la sección 3.2 (b)(i).

*MCC* tiene el significado establecido en el preámbulo.

*Meta* tiene el significado establecido en el párrafo 4(b) del Anexo III.

*Meta del Convenio* tiene el significado establecido en la sección 1.1.

*MGAS* tiene el significado establecido en el párrafo 2(c), parte B, del Anexo I.

*MINED* tiene el significado establecido en el párrafo 2(a)(i), parte B, del Anexo I.

*Monitoreo y Evaluación* tiene el significado establecido en el párrafo 1 del Anexo III.

*Monto Excedente del Financiamiento para Ejecución* tiene el significado establecido en la sección 2.2(d).

*MOP* tiene el significado establecido en el párrafo 3(c), parte B, del Anexo I.

*Normas de Desempeño de la CFI* tiene el significado establecido en el párrafo 3, parte A, del Anexo I.

**Objetivo del Programa** tiene el significado establecido en la sección 1.2.

**Objetivo(s) del Proyecto** tiene el significado establecido en la sección 1.3.

**Operaciones y Mantenimiento** tiene el significado establecido en el párrafo 2(c), parte B, del Anexo I.

**Órgano Rector de FCTP** tiene el significado establecido en el párrafo 2(a)(ii), parte B, del Anexo I.

**PAR** tiene el significado establecido en el párrafo 3, parte A, del Anexo I.

**PAR Estratégico** tiene el significado establecido en el párrafo 3, parte A, del Anexo I.

**Parte y Partes** tienen el significado establecido en el preámbulo.

**PCAN** ver Plan Conjunto de Acción Nacional.

**Período de Desembolso del Financiamiento para Ejecución** significa el trimestre para el cual se ha solicitado el Desembolso del Financiamiento para Ejecución u otro período de este tipo, según sea acordado por la MCC.

**Período de Vigencia del Convenio** tiene el significado establecido en la sección 7.4.

**Plan Conjunto de Acción Nacional** tiene el significado establecido en el párrafo 1(a), parte A, del Anexo I.

**Plan de Monitoreo y Evaluación** tiene el significado establecido en el Anexo III.

**Plan de Integración Social y de Género** tiene el significado establecido en el párrafo 3, parte A, del Anexo I.

**Plan de Operaciones y Mantenimiento** tiene el significado establecido en el párrafo 2(g), parte B, del Anexo I.

**Política de Género de la MCC** significa la política de género de la MCC (incluido todo documento orientativo expedido en relación con las directrices) publicada periódicamente en el sitio web de la MCC o de otra manera puesto a disposición del Gobierno.

**Política de Monitoreo y Evaluación de la MCC** tiene el significado establecido en el Anexo III.

**Programa** tiene el significado establecido en los considerandos.

**Propiedad Intelectual** significa todas las marcas, marcas de servicio, logotipos, nombres, nombres comerciales y todos los demás derechos relativos a la marcas registrados y no registrados; todos los derechos de autor registrados y no registrados; todas las patentes, invenciones, derechos implícitos, conocimientos técnicos, secretos comerciales, diseños, bosquejos, ilustraciones, planos, impresiones, manuales, archivos informáticos, software informático, archivos impresos, catálogos, especificaciones y otra tecnología registrada e información similar; y todos los registros y las solicitudes de registro de cualquiera de los antes mencionados que es financiado, total o parcialmente, con fondos de la MCC.

**Proveedor** significa (a) toda entidad del Gobierno que recibe o que usa fondos de la MCC o todo otro activo del Programa para realizar actividades en consecución del presente Convenio o (b) todo tercero que recibe al menos US\$50,000 en total de Financiamiento de la MCC (que no sea en forma de salario o compensación en calidad de empleado de una entidad del Gobierno) durante el Período de Vigencia del Convenio.

***Proveedor Cubierto*** tiene el significado establecido en las *Directrices de Auditoría*.

***Proyecto(s)*** tiene el significado establecido en la sección 1.2.

***Punto de Referencia*** tiene el significado establecido en el párrafo 4(a) del Anexo III.

***Registros del Convenio*** tiene el significado establecido en la sección 3.7(a).

***Representante Adicional*** tiene el significado establecido en la sección 4.2.

***Representante Principal*** tiene el significado establecido en la sección 4.2.

***Resumen del Plan Financiero Plurianual*** tiene el significado establecido en el párrafo 1 del Anexo II.

***SAL*** tiene el significado establecido en el párrafo 1(a)(ii), parte B, del Anexo I.

***SGAS*** tiene el significado establecido en el párrafo 3, parte A, del Anexo I.

***Sitio web de la MCC*** tiene el significado establecido en la sección 2.7.

***Solicitud de Desembolso de Financiamiento para Ejecución*** tiene el significado establecido en el párrafo 2(a)(i) del Anexo IV.

***Subvención*** tiene el significado establecido en la sección 3.6 (b).

***TRE*** tiene el significado establecido en el párrafo 3(a)(i), parte B del Anexo I.

***TDP*** tiene el significado establecido en el párrafo 3(c), parte B, del Anexo I.

***USAID*** tiene el significado establecido en el párrafo 1(e), parte B, del Anexo I.