



DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidate au poste de Secrétaire général, Union internationale des télécommunications (UIT)

Un avenir numérique connecté fiable pour tous

Je présente ma candidature au poste de Secrétaire général de l'UIT. Je conçois une organisation à l'avant-garde des efforts menés au niveau mondial pour satisfaire les besoins de connectivité et accroître les opportunités numériques pour tout le monde. Je travaillerai sans relâche pour renforcer l'UIT et en faire une organisation de plus en plus tournée vers l'avenir, fondée sur les faits, axée sur les effets et les résultats, transparente et réactive. Nous serons à la hauteur de notre mission pour mener nos membres vers l'avenir numérique.

Ma vision de l'UIT comprend trois piliers complémentaires :

- 1) **Viser haut** pour parvenir à la connectivité numérique universelle, caractérisée par la sécurité et l'inclusivité ;
- 2) **Collaborer efficacement** pour accroître l'impact et la durabilité ; et
- 3) **Être une institution éminente** avec intégrité et dans le respect de l'obligation de rendre compte.

Viser haut ... pour la connectivité universelle

Une UIT qui offre un accès universel à Internet, qui soit sûr, inclusif et à un coût raisonnable, d'ici à 2030

Si je suis élue Secrétaire générale, je veillerai à ce que l'UIT ajoute une valeur transformatrice à la mission de connecter à Internet les personnes qui ne le sont pas encore. La connectivité est essentielle pour réaliser le Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU ; c'est le catalyseur et le vecteur essentiels pour parvenir aux buts des 17 objectifs de développement durable (ODD). Nous devons établir la connectivité universelle étayée par des réseaux résilients et sûrs pour les 3,7 milliards de personnes qui ne sont toujours pas connectées. C'est au cœur de ma vision pour notre organisation. Le travail des Bureaux de l'UIT sur l'harmonisation du spectre radioélectrique et l'élaboration de normes internationales pour des services et des réseaux de grande qualité sera fondamental. Tout comme le sera notre travail sur des pratiques réglementaires efficaces qui attirent les investissements et permettent la concurrence. Nous poursuivrons inlassablement notre recherche de la connectivité universelle.

Mes principales réalisations pour la connectivité universelle :

- Direction de la Commission « Le large bande au service du développement durable » qui prône le large bande universel à un coût raisonnable ;
- Négociation d'initiatives conjointes majeures avec l'ONU et des organismes donateurs ainsi que des partenaires du secteur privé, comme le programme de connectivité des écoles (Giga) de l'UIT/l'UNICEF et les Centres de transformation numérique ;
- Direction du Secrétariat du Partenariat EQUALS qui s'attaque aux inégalités entre les sexes dans le domaine de l'accès, des compétences et du leadership sur la plan numérique ; et
- Renforcement de nos actions concernant la réglementation et les politiques avec des résultats avérés (comme la plateforme et la boîte à outils sur la réglementation du numérique de l'UIT/la Banque mondiale) ainsi que la collecte et l'analyse des données (comme le lancement de la série Mesurer le développement du numérique et des Tableaux de bord du développement du numérique).

Viser haut ... pour façonner notre avenir numérique

Une UIT à l'avant-garde du leadership éclairé dans le domaine des technologies nouvelles et émergentes

Étant donné qu'il s'agit d'une organisation du système des Nations Unies, l'UIT devrait être un leader éclairé et une source de références dans l'optique de façonner l'avenir de plus en plus numérique de l'humanité. Si je suis élue Secrétaire générale, je renforcerai le savoir-faire de l'UIT sur les meilleures innovations numériques et protections contre les effets nuisibles potentiels, et sa capacité de mobiliser celles-ci. Nous devons être à l'avant-garde de la compréhension des technologies transformationnelles telles que la 5G et puis la 6G, l'Internet des objets, l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique. Les produits et services de l'UIT seront le fruit de la cocreation et d'une réflexion conceptuelle tournée vers l'avenir. Je renforcerai les services de conseil destinés aux membres afin de faciliter le déploiement responsable des réseaux à haut débit. Afin de se préparer pour l'avenir, l'UIT doit tirer parti de sa capacité à réunir les parties prenantes au niveau mondial et de manière inclusive, et j'intégrerai les voix des pays en développement, des femmes et des filles, des jeunes et de la société civile dans nos plans d'action pour que ceux-ci jouent un rôle dans la définition de l'avenir numérique.

Mes principales réalisations pour façonner notre avenir numérique :

- Lancement de la conception d'un Centre international d'innovation numérique et du Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect pour favoriser la mobilisation des jeunes ;
- Conception d'une Stratégie de l'UIT pour la jeunesse pour et par les jeunes, y compris un groupe de travail intersectoriel des jeunes ;
- Lancement du Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect et conceptualisation du Sommet mondial de la jeunesse précédant la Conférence mondiale de développement des télécommunications ; et
- Amélioration de la cohérence entre les programmes pour qu'ils produisent des conseils techniques et stratégiques utiles fondés sur des données probantes et tournés vers l'avenir.

Viser haut ... pour renforcer l'agilité et la résilience

Une UIT prête à relever les défis et faire face aux situations complexes

L'UIT doit être agile pour répondre aux événements mondiaux imprévus et s'adapter aux perturbations au sein de l'organisation. La pandémie de COVID-19 est un avertissement qui doit nous encourager à nous doter de capacités de préparation stratégique, d'action et d'atténuation des risques pour les situations d'urgence. Elle souligne le besoin urgent de connectivité, d'interopérabilité des réseaux et des services, de gestion efficace du spectre et de collaboration en matière de réglementation au sein des gouvernements et entre ceux-ci. Si je suis élue Secrétaire générale, je veillerai à ce que l'UIT ait des plans à jour concernant la disponibilité opérationnelle, le risque d'exploitation et les interventions d'urgence, y compris pour soutenir nos membres en cas de besoin. J'établirai une cellule de crise qui procédera à la planification de scénarios, à la planification des interventions d'urgence et à des exercices de prévision stratégique. Nous aurons des processus de réponse rapide et nous les coordonnerons avec nos organisations partenaires. Nos équipes pourront s'adapter à des besoins réels au fur et à mesure de leur évolution.

Mes principales réalisations :

- Promotion d'activités entreprises en réaction à la pandémie de COVID, de mesures, de lignes directrices et de partenariats stratégiques pour régler les problèmes urgents de connectivité ;
- Mise à jour des lignes directrices sur les télécommunications d'urgence pour la préparation en vue d'épidémies ;
- Création de la Plateforme de résilience du réseau mondial (REG4COVID) pour rassembler les mesures prises pour aider les communautés à rester connectées pendant la pandémie ;
- Lancement de CYB4COVID, une plateforme de ressources dans le domaine de la cybersécurité ; et
- Redéploiement du personnel (en tant que Directrice du BDT) et prise de décisions sur des affectations temporaires pendant la pandémie pour appuyer les besoins des membres et assurer la continuité des activités, le maintien du moral du personnel et la poursuite du dialogue avec les membres.

Collaborer pour obtenir des effets ... au moyen de partenariats

Une UIT qui réunit ses forces en partenariat avec d'autres organisations pour avoir un effet stratégique

Nous devons tirer profit de la combinaison unique de l'UIT de membres appartenant au secteur public et au secteur privé ainsi que de la richesse de ses relations interorganisationnelles. Si je suis élue Secrétaire générale, je continuerai de rechercher des partenariats mondiaux efficaces pour l'organisation, comme je l'ai fait en ma qualité de Directrice du Bureau de développement des télécommunications (BDT). Nous mettrons en œuvre une culture de la collaboration, y compris avec les investisseurs extérieurs, les opérateurs, les entreprises de technologie, les institutions de normalisation, les banques de développement et les organes spécialisés. Nous allons nouer des partenariats avec des membres, tirer parti de leurs connaissances spécialisées et de leurs ressources, mobiliser de nouvelles ressources et rechercher de nouvelles contributions volontaires et en nature. J'utiliserai mes contacts et mon expérience dans l'établissement de partenariats pour définir, développer et approfondir les relations de l'UIT avec les principales parties prenantes et pour appuyer les bureaux régionaux et les Bureaux de l'UIT dans leurs projets de partenariat. Ceci accroîtra notre efficacité, notre influence et notre productivité.

Mes principales au moyen de partenariats réalisations :

- Négociation de 50 nouveaux partenariats avec le secteur privé, des banques de développement et des organismes donateurs, qui ont entraîné des engagements annuels de près de 15 millions de dollars É.-U. pour favoriser le développement du numérique ;
- Lancement de la série « En route pour Addis » de conversations sur la connectivité entre toutes les parties prenantes et du projet de connectivité des écoles Giga avec les donateurs et l'UNICEF ;
- Direction de l'initiative Connect2Recover visant à renforcer la connectivité fiable et à un coût raisonnable dans le cadre des mesures prises par les pays pour se relever de la pandémie de COVID-19 ; et
- Codirection du Plan d'action conjoint et de l'Appel à l'action pour le développement du numérique en collaboration avec la Banque mondiale, le Forum économique mondial et la GSMA.

Collaborer pour obtenir des effets ... en se renforçant de l'intérieur

Grâce à la coordination interne, l'UIT a plus de valeur que la somme de ses différentes composantes

La structure tripartite de l'UIT est l'un de ses grands atouts car elle permet à de nombreuses initiatives portant sur tout une gamme de sujets d'être sensibles aux pays et aux situations ayant des besoins différents. Toutefois, les Bureaux ont davantage d'impact avec leurs ressources et satisfont mieux les besoins des membres lorsqu'ils collaborent. Par exemple, nous pouvons et nous devrions utiliser davantage les plateformes internes partagées et les procédures communes pour les réunions de l'UIT et leurs préparatifs afin de maximiser nos activités collaboratives. Nos membres se réjouiront de l'amélioration de la cohérence et de l'efficacité. Si je suis élue Secrétaire générale, je montrerai la voie pour ce qui est de la recherche d'opportunités de collaboration plus étroite entre les membres du personnel et les équipes à travers tous les Bureaux, et j'appuierai les Bureaux dans la mise en œuvre de ces mesures.

Mes principales réalisations en se renforçant de l'intérieur :

- Recherche constante de la collaboration entre les Bureaux au cours de mes 25 années de carrière à l'UIT ;
- Grande attention portée en ma qualité de Directrice du BDT à l'objectif d'intéresser les directeurs des autres Bureaux à nos projets et notre travail portant sur l'innovation, la jeunesse, l'alphabétisation numérique et les questions de coopération numérique ;
- Encouragement de la collaboration interne au sujet du Forum annuel du Sommet mondial sur la société de l'information, de l'égalité des sexes, de la protection en ligne des enfants et de la cybersécurité ; et
- Participation au Comité de coordination composé des cinq fonctionnaires élus de ...

Collaborer pour obtenir des effets ... pour produire des résultats sur le terrain

Une UIT qui offre de la valeur aux membres dans chaque région

Notre présence régionale joue un rôle crucial pour ce qui est du mandat et de la mission de l'UIT – et elle a été l'un des principes directeurs de mon leadership dans l'organisation. Si je suis élue Secrétaire générale, je viserai à une présence régionale cohérente, efficiente et experte qui porte ses fruits dans les pays membres de l'UIT. Pour produire un effet quantifiable et substantiel au niveau régional et national, j'améliorerai la répartition régionale des ressources pour satisfaire les besoins des membres. Je dirigerai des actions visant à réduire les doubles emplois et améliorer la coordination entre les Bureaux. Ceci permettra à notre personnel régional de produire des résultats de grande qualité d'une manière plus rapide, optimale et transparente. Nous serons un partenaire digne de confiance dans la réalisation de projets régionaux et nationaux avec d'autres organisations.

Mes principales pour produire des résultats sur le terrain réalisations :

- Recherche de relations plus étroites entre les bureaux régionaux ainsi qu'avec le siège ;
- Vérification de la présence de représentants dans chaque région pour chaque domaine principal d'intervention et de la coordination de notre travail ;
- Renforcement de notre dialogue avec l'ONU et les équipes pays de l'ONU ;
- Lancement d'un examen détaillé pour renforcer, autonomiser et accroître la pertinence des bureaux régionaux et de zone de l'UIT ; et
- Fourniture de nouveaux outils pour soutenir les pays membres : Guide des solutions pour la connectivité Internet sur le dernier kilomètre, Guide pour la création de villages intelligents et Lignes directrices pour les télécommunications d'urgence.

Être une institution éminente ... en optimisant l'exécution de nos activités

Une UIT admirable, efficiente, axée sur les résultats et dont les réalisations sont évidentes

Nous devons gérer les ressources humaines et financières de l'UIT de manière efficace et transparente et dans le respect de l'obligation de rendre compte. Si je suis élue Secrétaire générale, je ferai fond sur l'approche de l'organisation axée sur les résultats dans le domaine de la gestion professionnelle et nos méthodes de travail. Nous produirons des réalisations évidentes et quantifiables et nous communiquerons nos résultats clairement à nos membres, en particulier les résultats de nos conférences. Je demanderai au Secrétariat général et à chaque Bureau de respecter des exigences élevées. Nous veillerons à ce que notre personnel soit de premier ordre et qu'il ait des connaissances de pointe et un raisonnement tourné vers l'avenir. L'augmentation de la diversité – sur le plan de la géographie, du genre, de la connaissance du domaine et de la jeunesse – de notre personnel encouragera une culture de disponibilité et d'innovation dans toute l'UIT. L'UIT sera une organisation apprenante qui investit dans son personnel et le soutient, ce qui lui permettra de mieux conseiller nos membres.

Mes principales en optimisant l'exécution de nos activités réalisations :

- Lancement d'un comité de projets pour examiner et approuver les nouveaux projets et surveiller et superviser la mise en œuvre en temps voulu de nos projets, qui sont au nombre de plus de 70 ;
- Introduction d'un processus complet de gestion axée sur les résultats accompagné de la formation nécessaire, d'extrants clairement reflétés et d'indicateurs clés de performance ;
- Création de tableaux de bord de gestion pour un suivi en temps réel ; et
- Mise en œuvre d'un vaste programme de perfectionnement professionnel destiné au personnel portant sur la gestion des projets, la mobilisation des ressources, les communications et la gestion axée sur les résultats.

Être une institution éminente ... en renforçant la gouvernance

Une UIT qui respecte des exigences élevées et jouit de la confiance de ses membres et du respect de ses pairs

Sous ma direction si je suis élue Secrétaire générale, l'UIT respectera la Constitution et la Convention, rendra compte de manière efficace et transparente à la Conférence de plénipotentiaires et au Conseil, présentera des propositions bien pensées et mettra en œuvre leurs directives et le Plan stratégique. L'UIT sera bien préparée pour assurer la gestion responsable de son mandat, de ses responsabilités fiduciaires et de ses ressources. Nous jouirons de la confiance de nos membres et du respect des organisations qui sont nos pairs.

Nous définirons, proposerons, mettrons en œuvre et suivrons des mesures dans toute l'institution pour que nos systèmes de préparation et de gestion financière soient solides et que notre réputation soit inébranlable. Si je dirige l'UIT, je veillerai à ce que l'éthique y joue un rôle de premier plan. J'insisterai pour que l'organisation mette résolument l'accent sur l'intégrité, le respect et l'impartialité à tous les niveaux et dans tous les domaines.

Mes principales réalisations en renforçant la gouvernance :

- Direction du Groupe de travail sur les contrôles internes pour s'attaquer aux faiblesses dans le domaine de la gouvernance, l'éthique et la détection de la fraude, le recrutement de spécialistes et la conformité, les procédures financières et de passation des marchés, et renforcement des contrôles et procédures internes dans leur ensemble, soumission de rapports au Conseil ;
- Établissement d'un tableau de bord de la conformité au sein du BDT pour faire le suivi de la mise en œuvre en temps voulu des recommandations résultant des audits et d'autres recommandations ;
- Direction et gestion de conférences de l'UIT, Secrétaire auprès de la Conférence de plénipotentiaires, Secrétaire auprès du Conseil de l'UIT, Conseillère principale du Secrétaire général de l'UIT, présidente de l'équipe spéciale sur l'égalité des sexes et autres rôles ; et
- Participation active à l'examen des décisions de l'organe directeur et suivi pour en vérifier la mise en œuvre.

* * *

Mon approche et mon expérience du leadership correspondent à la vision que j'ai exposée ci-dessus. Pendant les 25 ans de ma carrière à l'UIT, j'ai assidument cherché à rendre la connectivité efficace accessible sous toutes ses formes. J'ai noué des relations durables avec nos membres et d'autres organisations du système des Nations Unies, ainsi qu'avec le secteur privé, des institutions de financement, la société civile et les milieux universitaires. Je continuerai de faire preuve de l'esprit d'équipe, de l'honnêteté, de l'ouverture d'esprit et de la capacité d'écoute qui guideront l'UIT lorsqu'elle s'acquittera de ses responsabilités et surmontera les difficultés. Ce serait pour moi un honneur et un privilège de servir cette organisation en qualité de Secrétaire générale. Je vous demande de m'accorder votre confiance et votre soutien pour ce voyage important.