



DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidata ao posto de Secretária-Geral da União Internacional de Telecomunicações (UIT)

Um futuro digital fiável e conectado para todos

Apresento a minha candidatura a Secretária-Geral da UIT. Eu imagino uma organização na vanguarda dos esforços globais para atender às necessidades de conectividade e expandir as oportunidades digitais para todas as pessoas. Trabalharei incansavelmente para fortalecer a UIT como uma organização cada vez mais voltada para o futuro, baseada em factos, orientada para o impacto, focada em resultados, transparente e responsiva. Estaremos 'fit4purpose' para liderar os nossos membros em direção ao futuro digital.

A minha visão para a UIT tem três pilares complementares:

- 1) **Almejar alto** para alcançar a conectividade digital universal, que seja segura e inclusiva;
- 2) **Colaborar efectivamente** para aumentar o impacto e a sustentabilidade; e
- 3) **Obter a excelência como uma instituição** com integridade e responsabilidade.

Almejar Alto ... na conectividade universal

Uma UIT que permite o acesso seguro, inclusivo e acessível à internet para todos até 2030

Como Secretária-Geral, assegurarei que a UIT agregue valor transformador na missão de colocar online os que ainda não estão. A conectividade é fundamental para cumprir a Agenda Comum 2030 da ONU - é o catalisador essencial e o meio de entrega para as metas dos 17 Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Devemos fornecer conectividade universal sustentada por redes resilientes e seguras aos 3,7 milhares de milhões de pessoas que ainda estão off-line. Este é o cerne da minha visão para a nossa organização. O trabalho dos escritórios da UIT na harmonização do espectro de rádio e no desenvolvimento de padrões internacionais para redes e serviços de alta qualidade será fundamental. O mesmo acontecerá com o nosso trabalho em práticas regulatórias eficazes que atraem investimentos e garantem a concorrência. Seremos incansáveis na nossa busca da conectividade universal.

A minha experiência na conectividade universal inclui:

- Dirigir a Comissão de Banda Larga para o Desenvolvimento Sustentável que defende uma banda larga universal e acessível;
- Intermediar grandes iniciativas conjuntas com a ONU e agências doadoras e parceiros do sector privado, por exemplo, o programa de conectividade escolar UIT/UNICEF (GIGA) e Centros de Transformação Digital;
- Liderar o Secretariado de Liderança para Parceria Igualitária, abordando o fosso que existe para o acesso digital de género, competências e liderança; e
- Fortalecer os nossos compromissos regulatórios e de políticas com resultados demonstrados (por exemplo, UIT/Banco Mundial Digital Regulation Toolkit e plataforma) e colecta e análise de dados (por exemplo, lançamento da série Measuring Digital Development e Digital Development Dashboards).

Almejar Alto ... no moldar do nosso futuro digital

Uma UIT na vanguarda da liderança inovadora em tecnologias novas e emergentes

Sendo uma organização da ONU, a UIT deve ser uma líder de pensamento e um recurso de referência na formação do futuro cada vez mais digital da humanidade. Como Secretária-Geral, promoverei a especialização e a prontidão da UIT para aproveitar o melhor da inovação digital e proteger contra impactos potencialmente prejudiciais. Devemos estar na vanguarda da compreensão de tecnologias transformacionais, como a 5G e a 6G, a Internet das coisas, inteligência artificial e aprendizagem de máquina. A UIT trará um pensamento de design e a co-criação orientados para o futuro para os nossos produtos e serviços. Fortalecerei os serviços de assessoria para os Membros para facilitar a implantação responsável de redes de alta velocidade. Avançar para o futuro requer o aproveitamento da capacidade da UIT de reunir as partes interessadas globalmente e de forma inclusiva, e irei integrar as vozes dos países em desenvolvimento, mulheres e raparigas, jovens e sociedade civil nos nossos planos de acção para garantir que a sua voz seja ouvida na definição do futuro digital.

A minha experiência no moldar do nosso futuro digital inclui:

- Lançamento do projecto de um Centro Internacional para Inovação Digital e de um Generation Connect Board para impulsionar o envolvimento dos jovens;
- Concepção de uma Estratégia Juvenil para toda a UIT, para e pelos jovens, incluindo uma força-tarefa intersectorial para a juventude;
- Lançamento do Generation Connect Board e conceptualização da Cimeira Mundial da Juventude para preceder a Conferência Mundial de Desenvolvimento de Telecomunicações; e
- Melhorar a coerência entre os programas para garantir que eles produzam orientações técnicas e políticas voltadas para o futuro, baseadas em evidências.

Almejar Alto ... na edificação de agilidade e resiliência

Uma UIT pronta para desafios e complexidade

A UIT requer agilidade para responder a eventos mundiais imprevistos e se adaptar às interrupções da própria organização. A pandemia da COVID-19 é um alerta para uma preparação estratégica urgente, acção e capacidades de mitigação de riscos. Destaca a urgência da conectividade, interoperabilidade de redes e serviços, gestão de espectro eficiente e colaboração regulatória dentro e entre governos. Como Secretária-Geral, assegurarei que a UIT tenha prontidão operacional e planos de contingência e risco de negócios actualizados, incluindo para apoiar os nossos membros quando necessário. Vou estabelecer uma equipa de crise que se envolva no planeamento de cenários, planeamento de contingência e exercícios de previsão estratégica. Teremos processos de pronta resposta e coordená-los-emos com as nossas organizações parceiras. As nossas equipas serão capazes de se adaptar às necessidades reais à medida que evoluem.

A minha experiência na edificação de agilidade e resiliência inclui:

- Programar eventos de resposta à COVID, medidas políticas, directrizes e parcerias estratégicas para enfrentar os desafios urgentes de conectividade;
- Actualizar as directrizes de telecomunicações de emergência para preparação para epidemias;
- Criar a Plataforma de Resiliência da Rede Global (REG4COVID) para compilar as medidas tomadas para ajudar as comunidades a permanecerem conectadas durante a pandemia;
- Lançar o CYB4COVID, uma plataforma de recursos de cibersegurança; e
- Redistribuir pessoal (como Directora da BDT) e fazer atribuições temporárias durante a pandemia para apoiar as necessidades dos membros e manter a continuidade dos negócios, moral da equipa e envolvimento com os membros.

Colaboração para Impacto ... através das parcerias com outros

Uma UIT que combina as suas forças em parcerias com outras organizações para um efeito estratégico

Devemos capitalizar a combinação única da UIT de membros do sector público e privado e relações interorganizacionais ricas. Como Secretária-Geral, continuarei a procurar parcerias globais eficazes para a organização, como fiz enquanto Directora do Gabinete de Desenvolvimento de Telecomunicações. Praticaremos uma cultura de colaboração, inclusive com investidores externos, operadoras, empresas de tecnologia, instituições de definição de padrões, bancos de desenvolvimento e órgãos especializados. Estabeleceremos parcerias com os membros, alavancaremos a sua experiência e recursos, mobilizaremos novos recursos e buscaremos novas contribuições voluntárias e em espécie. Vou aproveitar as minhas ligações e experiência no desenvolvimento de parcerias para identificar, expandir e aprofundar os relacionamentos da UIT com as principais partes interessadas - bem como apoiar os escritórios regionais e os gabinetes nos seus esforços de parceria. Isso irá melhorar a nossa eficácia, influência e eficiência.

A minha experiência através das parcerias com outros inclui:

- • Mediação de 50 novas parcerias com o sector privado, bancos de desenvolvimento e agências doadoras, atraindo compromissos anuais de quase USD \$15 milhões para o avanço do desenvolvimento digital;
- • Lançamento da série Road2Addis de diálogo colaborativo sobre conectividade entre todas as partes interessadas e o projecto de conectividade da escola Giga com doadores e a UNICEF;
- • Liderar a iniciativa Connect2Recover com foco em acções para conectividade acessível e fiável como parte da recuperação da COVID-19; e
- • Co-liderar o Plano de Acção Conjunta de Desenvolvimento Digital e a Chamada para Acção com o Banco Mundial, Fórum Económico Mundial e GSMA.

Colaboração para Impacto ...fortalecendo-se de dentro para for a

Uma UIT internamente coordenada vale mais que a soma das suas partes

A estrutura tripartida da UIT é um dos seus grandes trunfos, permitindo que muitas iniciativas numa variedade de tópicos atendam a países e situações com necessidades diferentes. No entanto, os gabinetes têm maior impacto com os seus recursos e atendem melhor às necessidades dos nossos membros quando colaboram. Por exemplo, podemos e devemos fazer maior uso de plataformas internas partilhadas e procedimentos comuns para reuniões da UIT e seus processos preparatórios, a fim de maximizar os nossos esforços colaborativos. A nossa associação acolherá uma maior consistência e eficiência. Como Secretária-Geral, liderarei o caminho na identificação de oportunidades para uma colaboração mais estreita entre funcionários e equipas em todos os gabinetes, e apoiarei os gabinetes na implementação dessas medidas.

A minha experiência fortalecendo-se de dentro para for a inclui:

- Procurar a colaboração consistente entre os departamentos ao longo dos meus 25 anos com a UIT;
- Trabalhar em estreita colaboração como Directora do BDT para envolver os meus colegas Directores nos nossos projectos e no trabalho sobre inovação, juventude, alfabetização digital e questões de cooperação digital;
- Impulsionar a colaboração interna no Fórum anual da WSIS, igualdade de género, protecção online de crianças e segurança cibernética; e
- Participar no Comitê de Coordenação dos cinco dirigentes eleitos da UIT.

Colaboração para Impacto ... para apresentar resultados no terreno

Uma UIT que oferece valor aos seus membros em todas as regiões.

A nossa presença regional é fundamental para o mandato e missão da UIT - e tem sido um aspecto orientador da minha liderança na organização. Como Secretária-Geral, lutei por uma presença regional coerente, eficiente e especializada que produza ganhos nos países membros da UIT. Para demonstrar um impacto mensurável e significativo a nível regional e nacional, vou melhorar a distribuição regional de recursos para atender às necessidades dos nossos membros. Liderarei os esforços para reduzir a duplicação e melhorar a coordenação entre as agências. Isto permitirá que a nossa equipa regional apresente resultados de alta qualidade de maneira mais rápida, melhor e mais transparente. Seremos um parceiro de confiança em projectos regionais e nacionais com outras organizações.

A minha experiência para apresentar resultados no terreno inclui:

- Procurar um envolvimento mais próximo entre os escritórios regionais, bem como com a sede;
- Garantir que as principais áreas de foco tenham representantes em cada região e que trabalhem juntos como um todo;
- Reforçar o nosso envolvimento com a ONU e as equipas nacionais da ONU;
- Iniciar uma revisão abrangente para fortalecer, capacitar e aumentar a relevância dos escritórios regionais e de área da UIT; e
- Entregar novas ferramentas para apoiar os estados-membros, Guia de Soluções de Conectividade Last Mile, Smart Village Blueprint e Directrizes de Telecomunicações de Emergência.

Destacando-se como instituição ... através da melhoria do nosso desempenho

Uma UIT excelente, eficiente e baseada em resultados e que produz resultados claros

Devemos gerir os recursos humanos e financeiros da UIT com eficiência, transparência e responsabilidade. Como Secretária-Geral, aproveitarei a abordagem da organização baseada em resultados para a gestão profissional e os nossos métodos de trabalho. Iremos produzir resultados claros e mensuráveis e comunicar claramente os nossos resultados aos nossos membros, especialmente os resultados da conferência. Manterei a Secretaria-Geral e cada gabinete em padrões elevados. Garantiremos que a nossa equipa seja a melhor da categoria, equipada com conhecimentos de ponta e um pensamento voltado para o futuro. Aumentar a diversidade - geográfica, de género, conhecimento da área e juventude - na nossa força de trabalho ajudará a impulsionar uma cultura de prontidão e inovação em toda a UIT. A UIT será uma organização de aprendizagem que investe e apoia o nosso pessoal, capacitando-os para aconselhar melhor os nossos membros.

A minha experiência através da melhoria do nosso desempenho inclui:

- • Instituir um Comitê de Projectos para rever e aprovar novos projectos, monitorizar e supervisionar a implementação oportuna do nosso portfólio de mais de 70 projectos;
- • Introduzir um processo completo de Gestão Baseada em Resultados, juntamente com a formação necessária, com resultados e KPIs claramente reflectidos;
- • Criar painéis de gestão para rastreio em tempo real; e
- • Implementar um amplo programa de qualificação para a equipa em gestão de projectos, mobilização de recursos, comunicações e gestão baseada em resultados.

Obtendo a excelência como instituição... através do reforço da governação

Uma UIT com altos padrões, com a confiança dos seus membros e o respeito dos seus pares

Sob a minha liderança como Secretária-Geral, a UIT honrará a Constituição e a Convenção, prestará contas com eficácia e transparência ao Plenipotenciário e ao Conselho, apresentará propostas bem fundamentadas e implementará as suas orientações e o Plano Estratégico. A UIT servirá como uma administradora bem-preparada para o seu mandato, responsabilidades fiduciárias e recursos. Teremos a confiança dos nossos membros e o respeito das nossas organizações semelhantes.

Identificaremos, proporemos, implementaremos e monitoraremos medidas em toda a instituição para garantir que os nossos sistemas de preparação e gestão financeira sejam robustos e que a nossa reputação seja sólida como uma rocha. Como líder da UIT, assegurarei que a ética esteja acima de tudo. Premirei por um foco intransigente na integridade, respeito e imparcialidade em todos os níveis e em todos os domínios.

A minha experiência através do reforço da governação inclui:

- • Dirigir o Grupo de Controlos Internos para lidar com as deficiências na governança, ética e detecção de fraude, recrutamento e conformidade de especialistas, procedimentos financeiros e de aquisições e fortalecimento dos controlos e procedimentos internos gerais, comunicação ao Conselho;
- • Estabelecer um painel de conformidade dentro do BDT para rastrear a implementação oportuna da auditoria e outras recomendações;
- • Dirigir e gerir conferências da UIT, actuando como Secretária da Conferência de Plenipotenciários, Secretária do Conselho da UIT, Conselheira Principal do Secretário-Geral da UIT, Presidente da Força-Tarefa de Género e outras funções; e
- • Participar activamente na revisão das decisões do Conselho de Administração e no acompanhamento para garantir a implementação.

* * *

A minha abordagem de liderança e experiência alinham-se com a visão que expus acima. Ao longo dos meus 25 anos na UIT tenho-me dedicado a tornar a conectividade significativa acessível em todas as suas formas. Construí relacionamentos de longa data com os nossos membros e outras organizações da ONU, bem como com o sector privado, instituições financeiras, sociedade civil e o sector académico. Continuarei a promover um espírito de equipa, honestidade, abertura e vontade de ouvir que guiarão a UIT nas suas responsabilidades e desafios. Seria uma honra e privilégio servir a esta organização como sua Secretária-Geral. Solicito a sua confiança e o seu apoio nesta importante jornada.